



PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2020-2028

ALINEACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DE LA VIGENCIA DE LOS PROYECTOS DEL PLAN AL
PROGRAMA DE GOBIERNO RECTORAL 2025-2028



JUNIO 2025

TABLA DE CONTENIDO

1	INTRODUCCIÓN.....	3
2	RECuento DEL PROCESO RECuento DEL PROCESO DE ALINEACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DE LA VIGENCIA DE PROYECTOS.....	4
3	ALINEACIÓN Y ACTUALIZACIÓN A LA VIGENCIA 2025-2028 DE LOS PROYECTOS.....	8
3.1	MATRIZ DE ALINEACIÓN PROGRAMA DE GOBIERNO CON EL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	1
3.2	PROYECTOS INSTITUCIONALES 2025 – 2028.....	22
4	MODIFICACIONES NIVEL ESTRATÉGICO Y TÁCTICO	29
5	INDICADORES DE IMPACTO	31

1 INTRODUCCIÓN

En el mes de diciembre de 2024, se re elige como Rector al Doctor Luis Fernando Gaviria Trujillo con un plan de Gobierno 2024-2028, dado lo anterior se hace necesario realizar una revisión y alienación de los proyectos que forman parte del Plan de Desarrollo Institucional 2020-2028 “Aquí construimos futuro”.

Si bien el Plan de Desarrollo es del largo aliento (2028), el horizonte los proyectos institucionales, deben estar alineados con los retos de los periodos rectorales, de tal manera que esto permita incluir las apuestas de cada Rector en el PDI y garantizar su articulación.

Así mismo, de acuerdo al marco normativo aprobado por el Consejo Superior y con base en el direccionamiento actual del PDI, se realizará el proceso de alineación del programa de gobierno con el Plan de Desarrollo Institucional 2020-2028 “Aquí construimos futuro”, a partir de los indicadores aprobados en el plan, para lo que se ajustarán las metas que den lugar y se incorporarán en los proyectos las acciones que no estén visibles actualmente acorde a los retos rectorales (programa de gobierno).

Por lo anterior, se presenta la ruta de alineación del programa de gobierno con el Plan de Desarrollo Institucional 2020-2028 “Aquí construimos futuro” y cuyo objetivo es el de Realizar **alineación de los proyectos institucionales** en el horizonte **2025-2028**, para cada uno de los **Pilares de Gestión del PDI** con el programa de gobierno rectoral, acorde al **Acuerdo 38 del 27 de Octubre del 2015** “Por medio del cual se precisa el contenido y se establecen los mecanismos y el procedimiento para la elaboración, aprobación, ejecución, seguimiento, evaluación y control del Plan de Desarrollo Institucional, se derogan los acuerdos 30 de 2006 y 03 de 2009 y se toman otras determinaciones”.

2 RECUENTO DEL PROCESO RECUENTO DEL PROCESO DE ALINEACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DE LA VIGENCIA DE PROYECTOS

El proceso de actualización de los proyectos del PDI se desarrolla partir de las siguientes con la participación de la academia y la administración y con espacios para la socialización, deliberación y ajustes técnicos:



Fuente: Oficina de Planeación

Validación ruta de fortalecimiento: desde la oficina de Planeación se planifica y formula la metodología de formulación del proceso de actualización de los proyectos Institucionales con su respectivo cronograma; en este sentido, se socializa y se recibe retroalimentación por parte del Consejo Académico, el Consejo Superior y el Comité de Gerencia del PDI para su aprobación e implementación.

Aprestamiento pilares de gestión: Se realizan reuniones de aprestamiento con los funcionarios de enlace de cada pilar de gestión para indicar los alcances técnicos de los pilares en el proceso de

alienación del programa de gobierno del Rector. Para esta fase se entrega la matriz de alineación y de identificación de indicadores de impacto para los impulsores estratégicos definidos en el PDI

Revisión inicial del nivel estratégico y operativo del PDI: En esta fase, cada pilar de gestión deberá diligenciar la matriz de convergencia del programa de Gobierno del Rector con el fin de incorporar las apuestas de su programa de gobierno en los proyectos del PDI y sus planes operativos. Igualmente deberán diseñar los indicadores de impacto para los impulsores estratégicos del PDI. Para este ejercicio la Oficina de Planeación realizará el acompañamiento técnico.

Realización mesas de concertación: Se realizarán 16 mesas de concertación en donde se revisarán las “Acciones de trabajo Común” que resultaron de la matriz de convergencias construida desde la Oficina de Planeación y donde se tuvieron en cuenta los insumos de:

- ✓ Programa de Gobierno de Luis Fernando Gaviria,
- ✓ Propuesta candidatos Rectoría: Alexander Molina y Carlos Alfonso Victoria
- ✓ Propuestas de fortalecimiento enviadas por el representante de los docentes ante el CSU
- ✓ Propuestas de la representante de los egresados ante el CSU
- ✓ Propuestas de la representante de los administrativos ante el CSU
- ✓ Propuestas de la representante de los estudiantes ante el CSU
- ✓ Propuestas de los grupos étnicos
- ✓ Resultados de los diálogos con estamentos realizados en períodos anteriores y pendientes de implementar.

Estos insumos se llevarán a las siguientes mesas de trabajo:

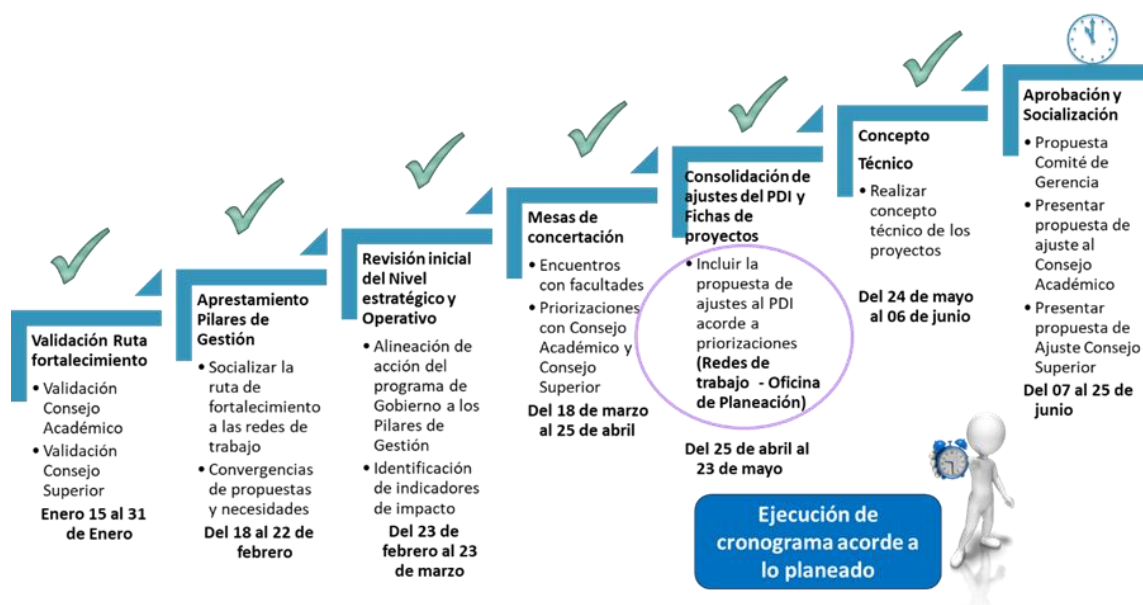
- Facultad de Ciencias Agrarias y Agroindustria
- Facultad de Bellas Artes
- Facultad de Tecnología
- Facultad de Ciencias Básicas
- Facultad de Ciencias de la Educación
- Facultad de Ingenierías
- Facultad de Ciencias Empresariales
- Jornada Especial
- Egresados
- Facultad de Ciencias de la Salud
- Facultad de Ciencias Ambientales
- Facultad de Mecánica Aplicada
- Empresarios (Comité Integremial)
- Administrativos
- Representantes docentes
- Consejo Académico y Consejo Superior

Consolidación de ajustes del PDI y envío de proyectos 2025 - 2028: En esta fase con los insumos entregados por la oficina de planeación, cada pilar de gestión construye las fichas de perfil de proyectos 2025-2028 con indicadores, metas y presupuesto plurianual, en este ejercicio se incorporarán las acciones del programa de gobierno Rectoral y el insumo departida será la matriz de revisión inicial del nivel estratégico y operativo del PDI y los resultados de las mesas de concertación. Una vez entregado, la Oficina de Planeación emite el concepto técnico a los ajustes y se generan observaciones de ser el caso para la realización de ajustes.

Concepto técnico: El concepto técnico se realiza teniendo en cuenta que el proyecto cumpliera los requisitos técnicos y la disponibilidad financiera en el horizonte definido. Una vez se consolida el concepto técnico, se envía a los coordinadores de pilar de gestión para proceder con la realización de ajustes y/o aclaraciones de ser el caso con el fin de ser remitidas a la Oficina de Planeación.

Aprobación y socialización: Una vez entregadas las fichas de proyectos actualizadas al período 2025 - 2028, la Oficina de Planeación procede a la consolidación del documento con el fin de presentar los resultados finales ante las instancias de recomendación y aprobación: Comité de Gerencia del PDI y Acreditación Institucional, Consejo Académico y Consejo Superior.

A continuación, se presenta la ruta de trabajo para el proceso de fortalecimiento del PDI y proyectos del PDI 2025 - 2028:



Fuente: Oficina de Planeación

Una vez sea aprobado el proceso por las instancias pertinentes se procederá a realizar las siguientes acciones dentro del Sistema de Gerencia del PDI:



Fuente: Oficina de Planeación

- Actualización del portafolio de proyectos 2025 – 2028 de acuerdo con los ajustes realizados.

Nota: El horizonte de los proyectos 2021 – 2023 se extiende al horizonte 2025 atendiendo a lo estipulado en el manual del Sistema de Gerencia del PDI y el Acuerdo Nro. 38 de 2015, en donde se estipula que los proyectos serán formulados o actualizados de acuerdo con los períodos Rectorales.

- Actualización de protocolos de indicadores estratégicos: se realizará la construcción de los protocolos de los indicadores construidos para el nivel de impactos, así como los ajustes a los protocolos de pilares y/o programas que surtieron ajustes.
- Incorporación de los cambios pertinentes al sistema de seguimiento SIGER, en el direccionamiento estratégico y en la Página Web.
- Implementar la estrategia para la difusión de los resultados con la comunidad universitaria en articulación con la Oficina de Comunicaciones
- Seguimiento en el SIGER teniendo en cuenta el reporte de avance de las nuevas acciones que se hayan incorporado del ejercicio de alineación.

3 ALINEACIÓN Y ACTUALIZACIÓN A LA VIGENCIA 2025-2028 DE LOS PROYECTOS

El propósito del ejercicio es dejar explícito en el PDI los retos de Rectoría y garantizar su materialización, a partir de la dinámica propia del Plan de Desarrollo institucional, lo que implica acciones de ejecución, seguimiento y monitoreo sistemático para su cumplimiento

Para el desarrollo del proceso de alineación se realizó un análisis de convergencia entre el programa de Gobierno 2025-2028 y el Plan de Desarrollo Institucional 2020-2028 “Aquí construimos futuro”, donde se identificó lo siguiente:

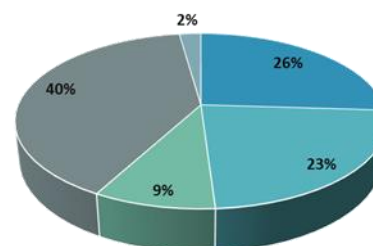
El programa de gobierno cuenta con 62 acciones, las cuales se fortalecieron en el proceso de las mesas de concertación, que recoge la retroalimentación de los diferentes estamentos de la universidad, para lo cual se desarrollaron 16 mesas así:

MESAS DE CONCERTACIÓN	Estudiantes	Docentes	Administrativos	Egresados	Contratistas	Externos	TOTAL POR MESA
Facultad de Ciencias Agrarias y Agroindustria	11	9	58	0	9	1	88
Facultad de Bellas Artes y Humanidades	1	32	46	0	7	4	90
Facultad de Tecnología	28	21	39	3	6	5	102
Facultad de Ciencias Básicas	28	32	43	1	8	1	113
Facultad de Ciencias de la Educación	43	22	34	5	6	3	113
Facultad de Ingenierías	18	31	43	1	10	0	103
Facultad de Ciencias Empresariales	84	30	27	1	8	0	150
Tardeo Egresados	0	0	0	144	0	0	144
Facultad Ciencias de la Salud	26	35	47	2	5	0	115
Facultad Ciencias Ambientales	58	19	36	1	4	0	118
Facultad de Mecánica Aplicada	47	15	26	0	2	0	90
Jornada Especial	132	13	24	3	1	0	173
Empresarios (Comité Intergremial)	0	0	18	0	0	13	31
Administrativos	0	0	130	0	0	0	130
Representantes docentes	0	18	11	0	0	0	29
Consejo Académico y CSU	1	3	35	0	0	1	40
TOTAL POR ESTAMENTO	467	280	617	161	66	28	1619

Fuente: Oficina de Planeación

De este resultado de las mesas, se cuenta con 1.162 participantes desagregados así:

Estamento	Participantes	% de participación
Administrativo	302	26%
Docente	267	23%
Egresado	104	9%
Estudiante	463	40%
Externo	26	2%



■ Administrativo ■ Docente ■ Egresado ■ Estudiante ■ Externo

Fuente: Oficina de Planeación

La siguiente matriz, permite vislumbrar los ajustes a los proyectos del Plan de Desarrollo en concordancia con el proceso de fortalecimiento realizado.

PROYECTOS PILAR DE GESTIÓN EXCELENCIA ACADÉMICA PARA LA FORMACIÓN INTEGRAL				
Proyectos 2020-2025		Proyectos 2025-2028		Cambios
Proyecto	Planes operativos	Proyecto	Planes operativos	
P1. Diseño y renovación curricular de los programas académicos	Acompañamiento en el diseño y renovación curricular de los programas académicos	P1. Diseño y renovación curricular de los programas académicos	Acompañamiento en el diseño y renovación curricular de los programas académicos	Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno
	Desarrollo y gestión integral de los posgrados		Desarrollo y gestión integral de los posgrados	
P2. Evaluación y aseguramiento de la calidad	Coordinación técnica del proceso de Acreditación Institucional	P2. Evaluación y aseguramiento de la calidad	Coordinación técnica del proceso de Acreditación Institucional	Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno
	Coordinación general de los procesos de autoevaluación con fines de acreditación de programas de pregrado y posgrado		Coordinación general de los procesos de autoevaluación con fines de acreditación de programas de pregrado y posgrado	
P3. Acceso e inserción a la vida universitaria	Estrategias de inserción y acceso a la Universidad	P3. Acceso e inserción a la vida universitaria	Estrategias de inserción y acceso a la Universidad	Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno
	Articulación con la educación básica y media		Articulación con la educación básica y media	
P4. Acompañamiento y seguimiento académico	Acompañamiento académico	P4. Acompañamiento y seguimiento académico	Acompañamiento académico	Se extiende el horizonte del proyecto al 2028

PROYECTOS PILAR DE GESTIÓN EXCELENCIA ACADÉMICA PARA LA FORMACIÓN INTEGRAL				
Proyectos 2020-2025		Proyectos 2025-2028		Cambios
Proyecto	Planes operativos	Proyecto	Planes operativos	
	Seguimiento académico		Seguimiento académico	acorde con el programa de gobierno
P5. Formación avanzada, continua y permanente	Formación continua y permanente	P5. Formación avanzada, continua y permanente	Formación continua y permanente	Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno
	Formación avanzada		Formación avanzada	
P6. Acompañamiento al desarrollo del egresado	Gestión de Egresados	P6. Acompañamiento al desarrollo del egresado	Gestión de Egresados	Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno
	Empleabilidad y emprendimiento		Desarrollo profesional y emprendimiento	Se ajusta el nombre del plan operativo para dar alcance y precisión de las actividades que se desarrollan Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno
P7. Vinculación de los egresados a los procesos institucionales	Política Institucional del Egresado	P7. Vinculación de los egresados a los procesos institucionales	Política Institucional del Egresado	Se actualiza las actividades del Plan Operativo, asociadas al programa de gobierno rectoral Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno
P8. Aseguramiento de la infraestructura tecnológica para soportar los procesos de formación con TIC	Elaboración de plan de diseño e implementación de espacios interactivos de formación	P8. Aseguramiento de la infraestructura tecnológica para soportar los procesos de formación con TIC	Elaboración de plan de diseño e implementación de espacios interactivos de formación	Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno
	Selección y Diseño de espacios interactivos de formación		Selección y Diseño de espacios interactivos de formación	
	Implementación de espacios interactivos mediados por TIC de acuerdo a tendencias tecnológicas y pedagógicas seleccionadas por la institución.		Implementación de espacios interactivos mediados por TIC de acuerdo a tendencias tecnológicas y pedagógicas seleccionadas por la institución.	

PROYECTOS PILAR DE GESTIÓN EXCELENCIA ACADÉMICA PARA LA FORMACIÓN INTEGRAL				
Proyectos 2020-2025		Proyectos 2025-2028		Cambios
Proyecto	Planes operativos	Proyecto	Planes operativos	
P9. Desarrollar Ecosistemas TIC enfocados a experiencias y ambientes educativos interactivos	Uso de recursos y tecnologías digitales de información con TIC en la planeación ejecución y evaluación	P9. Desarrollar Ecosistemas TIC enfocados a experiencias y ambientes educativos interactivos	Uso de recursos y tecnologías digitales de información con TIC en la planeación ejecución y evaluación	Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno
	Experiencias y ambientes educativos interactivos		Experiencias y ambientes educativos interactivos	
P10. Formación Académica mediada por ambientes virtuales	Ofertas virtuales	P10. Formación Académica mediada por ambientes virtuales	Ofertas virtuales	Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno
	Creación de Procesos de Formación con uso TIC		Creación de Procesos de Formación con uso TIC	
	Fomento de prácticas educativas integrando las TIC		Fomento de prácticas educativas integrando las TIC	
			Ruta de Aprendizaje en didácticas digitales en Educación Superior mediada por TIC	Se crea nuevo plan operativo para alinear del programa de gobierno rectoral
P11. Capacidad académica y administrativa que garantice la proyección de la Educación Superior con TIC	Gestión para el desarrollo de la unidad académica de educación virtual.	P11. Política Institucional para la educación mediada por TIC	Formulación de la Política institucional para la educación mediada por las TIC	Se ajusta el nombre del plan operativo para dar alcance y precisión de las actividades que se desarrollan
	Fortalecimiento de la infraestructura física y tecnológica.		Fortalecimiento de la infraestructura física y tecnológica.	Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno

Fuente: Oficina de Planeación

PROYECTOS PILAR DE GESTIÓN CREACIÓN, GESTIÓN Y TRANSFERENCIA DEL CONOCIMIENTO				
Proyectos 2020-2025		Proyectos 2025-2028		Cambios
Proyecto	Planes operativos	Proyecto	Planes operativos	
P12. Fortalecimiento de la Investigación Institucional	Estrategias de financiación interna y externa para el apoyo de proyectos de investigación.	P12. Fortalecimiento de la Investigación Institucional	Estrategias de financiación interna y externa para el apoyo de proyectos de investigación.	Se actualiza las actividades del Plan Operativo Plan de Formación Continua y reconocimiento dirigido a los investigadores, asociadas al programa de gobierno rectoral Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno
	Procesos de seguimiento y control en el desarrollo de los proyectos de investigación.		Procesos de seguimiento y control en el desarrollo de los proyectos de investigación.	
	Plan de Formación Continua y reconocimiento dirigido a los investigadores		Desarrollo y Plan de Formación continua dirigido a los investigadores	
	Institucionalización de procesos de investigación.		Institucionalización de procesos de investigación.	
	Articulación de la investigación en los procesos de enseñanza en pregrado y postgrado y entre grupos		Articulación de la investigación en los procesos de enseñanza en pregrado y postgrado y entre grupos	
P13. Internacionalización de la Investigación, Innovación y Extensión	Alianzas internacionales para la formulación y ejecución de proyectos de cooperación en I+D+i	P13. Internacionalización de la Investigación, Innovación y Extensión	Se elimina	Se eliminan y se incorporan las acciones en el plan operativo "Acciones de cooperación con aliados estratégicos orientadas a fortalecer la visibilidad internacional de las capacidades en I+D+i"
	Visibilidad internacional de las capacidades en I+D+i		Se elimina	
	Movilidad docente y estudiantil en el marco de procesos de investigación		Internacionalización de la investigación, relacionada con la movilidad docente y estudiantil en el marco de procesos de investigación	Se ajusta el nombre del plan operativo para dar alcance y precisión de las actividades que se desarrollan Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno

PROYECTOS PILAR DE GESTIÓN CREACIÓN, GESTIÓN Y TRANSFERENCIA DEL CONOCIMIENTO				
Proyectos 2020-2025		Proyectos 2025-2028		Cambios
Proyecto	Planes operativos	Proyecto	Planes operativos	
	Acciones de cooperación con aliados estratégicos orientadas a fortalecer la visibilidad internacional de las capacidades en I+D+i		Acciones de cooperación con aliados estratégicos orientadas a fortalecer la visibilidad internacional de las capacidades en I+D+i	Se incorporan las acciones de los planes operativos, Alianzas internacionales para la formulación y ejecución de proyectos de cooperación en I+D+i y Visibilidad internacional de las capacidades en I+D+i Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno
P14.Fomento y Fortalecimiento de la Extensión Universitaria	Proceso de fortalecimiento de la extensión	P14.Fomento y Fortalecimiento de la Extensión Universitaria	Proceso de fortalecimiento de la extensión	Plan de Formación Continua y reconocimiento dirigido a los investigadores Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno
	Fortalecimiento institucional de la Educación Continua		Fortalecimiento institucional de la Educación Continua	
	Convocatorias Internas y Externas para Financiación de la Extensión		Convocatorias Internas y Externas para Financiación de la Extensión	
P15. Promoción, comercialización y transferencia de capacidades institucionales a través de la prestación de Servicios de Extensión	Promoción y comercialización de capacidades institucionales	P15. Promoción, comercialización y transferencia de capacidades institucionales a través de la prestación de Servicios de Extensión	Promoción y comercialización de capacidades institucionales	Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno
	Consolidación de la relación Universidad entorno		Consolidación de la relación Universidad entorno	
	Creación, fortalecimiento y posicionamiento de espacios de apropiación social del conocimiento.		Creación, fortalecimiento y posicionamiento de espacios de apropiación social del conocimiento.	

PROYECTOS PILAR DE GESTIÓN CREACIÓN, GESTIÓN Y TRANSFERENCIA DEL CONOCIMIENTO				
Proyectos 2020-2025		Proyectos 2025-2028		Cambios
Proyecto	Planes operativos	Proyecto	Planes operativos	
P16. Vinculación de los estudiantes en el entorno a través de las prácticas universitarias	Mejoramiento continuo programa prácticas Universitarias	P16. Vinculación de los estudiantes en el entorno a través de las prácticas universitarias	Mejoramiento continuo programa prácticas Universitarias	Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno
	Estrategias de fortalecimiento de Ofertas de práctica universitaria		Estrategias de fortalecimiento de escenarios de práctica universitaria	Se ajusta el nombre del plan operativo para dar alcance y precesión de las actividades que se desarrollan Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno
	Estrategias de promoción y difusión del programa de prácticas en la comunidad estudiantil		Estrategias de promoción y difusión del programa de prácticas en la comunidad estudiantil	Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno
P17. Consolidación de las capacidades institucionales para la Gestión del conocimiento, Innovación y Emprendimiento	Fortalecimiento de la gestión de activos de conocimiento derivados de los procesos de I+D+i	P17. Consolidación de las capacidades institucionales para la Gestión del conocimiento, Innovación y Emprendimiento	Fortalecimiento de la gestión de activos de conocimiento derivados de los procesos de I+D+i	Se incorporan nuevas actividades del Plan Operativo Ruta de emprendimiento Barranqueros UTP, asociadas al programa de gobierno rectoral Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno
	Fomento de la Cultura de la Vigilancia Tecnológica y la Inteligencia Competitiva		Fomento de la Cultura de la Vigilancia Tecnológica y la Inteligencia Competitiva	
	Gestión de la relación Universidad-Entorno		Gestión de la relación Universidad-Entorno	
	Ruta de emprendimiento Barranqueros UTP		Ruta de emprendimiento Barranqueros UTP	
	Implementación de ruta de reconocimiento de la Oficina de Transferencia de Resultados OTRI - UTP		Implementación de ruta de reconocimiento de la Oficina de Transferencia de Resultados OTRI - UTP	
	Gestión de la Innovación de la Biodiversidad		Gestión de la Innovación de la Biodiversidad	
P19. Centro de innovación y desarrollo tecnológico	Alianzas Universidad-Empresa-Estado para el fomento de la innovación	P19. Centro de innovación y desarrollo tecnológico	Alianzas Universidad-Empresa-Estado para el fomento de la innovación	Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno

PROYECTOS PILAR DE GESTIÓN CREACIÓN, GESTIÓN Y TRANSFERENCIA DEL CONOCIMIENTO				
Proyectos 2020-2025		Proyectos 2025-2028		Cambios
Proyecto	Planes operativos	Proyecto	Planes operativos	
	Promoción de proyectos de innovación de los grupos de investigación		Promoción de proyectos de innovación de los grupos de investigación	
	Consolidar la oferta tecnológica del CIDT		Consolidar la oferta tecnológica del CIDT	
P20. Implementación del Centro de Desarrollo Tecnológico con Enfoque en Agroindustria para el Departamento De Risaralda	Construcción de la infraestructura física y tecnológica para el apoyo a los procesos de desarrollo tecnológico agroindustrial del departamento	P20. Implementación del Centro de Desarrollo Tecnológico con Enfoque en Agroindustria para el Departamento De Risaralda	Construcción de la infraestructura física y tecnológica para el apoyo a los procesos de desarrollo tecnológico agroindustrial del departamento	Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno
	Ejecución de servicios, procesos y productos para la agregación de valor en las cadenas agroindustriales priorizadas en el departamento (Aguacate, Cacao, Mora y Plátano)		Ejecución de servicios, procesos y productos para la agregación de valor en las cadenas agroindustriales priorizadas en el departamento (Aguacate, Cacao, Mora y Plátano)	
			Ejecución de estrategias de sostenibilidad del Centro	Se crea nuevo plan operativo para alinear del programa de gobierno rectoral

Fuente: Oficina de Planeación

PROYECTOS PILAR GESTIÓN DEL CONTEXTO Y VISIBILIDAD NACIONAL E INTERNACIONAL				
Proyectos 2020-2025		Proyectos 2025-2028		Cambios
Proyecto	Planes operativos	Proyecto	Planes operativos	
P21. Articulación interna para la participación en escenarios externos y el desarrollo profesional del egresado	Articulación interna para la participación e incidencia en el contexto	P21. Articulación interna para la participación en escenarios externos y el desarrollo profesional del egresado	Articulación interna para la participación e incidencia en el contexto	Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno
	Unidad de empleabilidad para el egresado.		Unidad de empleabilidad para el egresado.	
	Centro de liderazgo regional		Centro de liderazgo regional	
P22. Banco de proyectos para la gestión institucional	Coordinación interna para la gestión de proyectos	P22. Banco de proyectos para la gestión institucional	Red institucional de gestión de proyecto	Se ajusta el nombre del plan operativo para dar alcance y precisión de las actividades que se desarrollan
	Observatorio institucional		Observatorio institucional	Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno
P23. UTP como territorio de paz, convivencia, ciudadanía y democracia	Voluntariado de paz	P23. UTP como territorio de paz, convivencia, ciudadanía y democracia	Voluntariado de paz	Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno
	Acciones para la convivencia, la construcción de ciudadanía y democracia		Acciones para la convivencia, la construcción de ciudadanía y democracia	
P24. Ofertas académicas, gestión de proyectos y alianzas para la ciudadanía, la convivencia, la democracia y la paz	Ofertas académicas para la convivencia, la democracia y la paz	P24. Ofertas académicas, gestión de proyectos y alianzas para la ciudadanía, la convivencia, la democracia y la paz	Ofertas académicas para la convivencia, la democracia y la paz	Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno
	Acciones investigativas, de comunicación y de proyección social del conocimiento		Acciones investigativas, de comunicación y de proyección social del conocimiento	
	Gestión de proyectos para la paz		Gestión de proyectos para la paz	

PROYECTOS PILAR GESTIÓN DEL CONTEXTO Y VISIBILIDAD NACIONAL E INTERNACIONAL				
Proyectos 2020-2025		Proyectos 2025-2028		Cambios
Proyecto	Planes operativos	Proyecto	Planes operativos	
	Alianzas para la paz		Alianzas para la paz	
P25.Procesos de gestión que aportan a la integración académica, el desarrollo sostenible y la competitividad nacional	Procesos que aportan al desarrollo sostenible	P25.Procesos de gestión que aportan a la integración académica, el desarrollo sostenible y la competitividad nacional	Procesos que aportan al desarrollo sostenible	Se incorporan las acciones del plan operativo Procesos que aportan a la integración académica Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno
	Procesos que aportan a la competitividad, la planificación y el ordenamiento del territorio		Procesos que aportan a la competitividad, la planificación y el ordenamiento del territorio	Se incorporan las acciones del plan operativo Procesos que aportan a la integración académica Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno
	Procesos que aportan a la integración académica		Se elimina	Se elimina y sus acciones se incorporan a los planes operativos de desarrollo sostenible y de competitividad
	Fortalecimiento de procesos asociados a la Agroecología y Soberanía Alimentaria		Fortalecimiento de procesos asociados a la Agroecología y Soberanía Alimentaria	Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno
P26.Mobilización Social para la articulación de capacidades en el territorio	Red Risaralda Universitaria (RUN) - Clúster de Educación Superior	P26.Mobilización Social para la articulación de capacidades en el territorio	Red Risaralda Universitaria (RUN) - Clúster de Educación Superior	Se incorporan nuevas actividades del Plan Operativo Red Risaralda Universitaria -

PROYECTOS PILAR GESTIÓN DEL CONTEXTO Y VISIBILIDAD NACIONAL E INTERNACIONAL				
Proyectos 2020-2025		Proyectos 2025-2028		Cambios
Proyecto	Planes operativos	Proyecto	Planes operativos	
	Conceptualización y difusión del sentido de la movilización Social Generación y Gestión de acuerdos de trabajo - Políticas Públicas gestionadas, proyectos estructurales y de alto impacto Red de Nodos de Innovación, Ciencia y Tecnología		Conceptualización y difusión del sentido de la movilización Social Generación y Gestión de acuerdos de trabajo - Políticas Públicas gestionadas, proyectos estructurales y de alto impacto Red de Nodos de Innovación, Ciencia y Tecnología	RUN, asociadas al programa de gobierno rectoral Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno
P27.Cooperación y movilidad nacional e internacional	Promoción y visibilidad - nacional e internacional de la UTP y Gestión y mantenimiento de convenios, alianzas y redes Movilidad nacional e Internacional	P27.Cooperación y movilidad nacional e internacional	Promoción y visibilidad - nacional e internacional de la UTP y Gestión y mantenimiento de convenios, alianzas y redes Movilidad nacional e Internacional	Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno
P28.Internacionalización en Casa	Formación en lengua extranjera. Cultura para la internacionalización y la interculturalidad.	P28.Internacionalización en Casa	Formación en lengua extranjera. Cultura para la internacionalización y la interculturalidad.	Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno

Fuente: Oficina de Planeación

PROYECTOS PILAR GESTIÓN Y SOSTENIBILIDAD INSTITUCIONAL				
Proyectos 2020-2025		Proyectos 2025-2028		Cambios
Proyecto	Planes operativos	Proyecto	Planes operativos	
P29.Sistema de Información Institucional.	Sistemas de Información Integral y Seguridad de la Información Gestión de Recurso Multimedia e identidad UTP	P29.Sistema de Información Institucional.	Sistemas de Información Integral y Seguridad de la Información Gestión de Recurso Multimedia e identidad UTP	Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno

PROYECTOS PILAR GESTIÓN Y SOSTENIBILIDAD INSTITUCIONAL				
Proyectos 2020-2025		Proyectos 2025-2028		Cambios
Proyecto	Planes operativos	Proyecto	Planes operativos	
P30. Sostenibilidad de la Infraestructura Tecnológica.	Sostenibilidad de servidores, almacenamiento, y equipos para el funcionamiento del centro de datos	P30. Sostenibilidad de la Infraestructura Tecnológica.	Sostenibilidad de servidores, almacenamiento, y equipos para el funcionamiento del centro de datos	Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno
	Sostenibilidad de equipos, licencias y medios tecnológicos educativos.		Sostenibilidad de equipos, licencias y medios tecnológicos educativos.	
	Reposición y actualización de equipamiento de espacios para la docencia		Reposición y actualización de equipamiento de espacios para la docencia	
			Fortalecimiento de las colecciones electrónicas de la Biblioteca y de las herramientas para la gestión bibliotecaria.	Se crea nuevo plan operativo para alinear del programa de gobierno rectoral
P31. Gestión y sostenibilidad ambiental en el campus UTP.	Gestión de Áreas Naturales y Aulas Vivas del Campus	P31. Gestión y sostenibilidad ambiental en el campus UTP.	Gestión de Áreas Naturales y Aulas Vivas del Campus	Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno
	Gestión Ambiental Universitaria		Gestión Ambiental Universitaria	
P32. Gestión integral de la infraestructura física.	Gerencia Integral del Campus	P32. Gestión integral de la infraestructura física.	Gerencia Integral del Campus	Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno
	Fortalecimiento de la infraestructura Física		Fortalecimiento de la infraestructura Física	
	Fortalecimiento de la Sostenibilidad y gestión del riesgo del campus (Mantenimiento institucional)		Fortalecimiento de la Sostenibilidad y gestión del riesgo del campus (Mantenimiento institucional)	
P33. Eficiencia en el uso de los recursos.	Optimización de ingresos	P33. Eficiencia en el uso de los recursos.	Fortalecimiento de los servicios y uso eficiente de los recursos	Se articulan dos planes operativos en uno y se ajusta el nombre, con el fin de precisar las acciones y los alcances del plan operativo
	Manejo eficiente de los recursos			Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno
	Educación financiera		Educación financiera	Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno

PROYECTOS PILAR GESTIÓN Y SOSTENIBILIDAD INSTITUCIONAL				
Proyectos 2020-2025		Proyectos 2025-2028		Cambios
Proyecto	Planes operativos	Proyecto	Planes operativos	
	Estudios de viabilidad para apertura y modificación de programas		Estudios de viabilidad para apertura y modificación de programas	
P34. Gestión y sostenibilidad de recursos.	Gestión de recursos para funcionamiento e inversión	P34. Gestión y sostenibilidad de recursos.	Gestión de recursos para funcionamiento e inversión y monitoreo a proyectos de ley de impacto financiero	Se incorpora el plan operativo denominado Monitoreo a Proyectos de ley de impacto financiero y se precisa el nombre del plan operativo
	Monitoreo a Proyectos de ley de impacto financiero		Se elimina	Se elimina y se unifica con el PO "Gestión de recursos para funcionamiento e inversión"
	Gestión de fuentes de financiación alternativas		Gestión de fuentes de financiación alternativas	Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno
P35. Gestión del Desarrollo Humano.	Plan de entornos laborales saludables	P35. Gestión del Desarrollo Humano.	Plan de entornos laborales saludables	Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno
	Transformación Cultural		Transformación Cultural	
	Aprendizaje Organizacional		Aprendizaje Organizacional	
P36. Modernización y Desarrollo Organizacional.	Análisis de Empleos	P36. Modernización y Desarrollo Organizacional.	Análisis de Empleos	Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno
	Fortalecimiento Organizacional		Fortalecimiento Organizacional	
	Mejoramiento organizacional		Mejoramiento organizacional	
	Análisis técnico y financiero para vinculación docente		Análisis técnico y financiero para vinculación docente	
P37. Consolidación de los Sistemas de Gestión.	Estrategia de optimización y mejoramiento entre procedimientos transversales e información	P37. Consolidación de los Sistemas de Gestión.	Estrategia de optimización y mejoramiento entre procedimientos transversales e información	Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno
	Estrategia de integración de los sistemas de gestión		Estrategia de integración de los sistemas de gestión	
P38. Transparencia, gobernanza y legalidad.	PACTO - Programa de Transparencia y Ética Pública	P38. Transparencia, gobernanza y legalidad.	PACTO - Programa de Transparencia y Ética Pública	Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno

PROYECTOS PILAR GESTIÓN Y SOSTENIBILIDAD INSTITUCIONAL				
Proyectos 2020-2025		Proyectos 2025-2028		Cambios
Proyecto	Planes operativos	Proyecto	Planes operativos	
P39. Gestión de la Comunicación y Promoción Institucional.	Gestión de la Comunicación y Promoción Institucional	P39. Gestión de la Comunicación y Promoción Institucional.	Gestión Estratégica de la Comunicación Institucional	Se ajustan los nombres para precisar alcances y alinear la nueva estrategia comunicacional Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno
	Gestión de la Comunicación Informativa		Gestión de la Comunicación Mediática	
	Gestión de la Comunicación Organizacional		Gestión de la Comunicación Segmentada y Promoción Institucional	
	Gestión de la Comunicación Corporativa		Gestión de la Comunicación Interinstitucional	
	Gestión de la Comunicación Movilizadora		Se elimina	Se elimina y se incorporan las acciones en los planes operativos del proyecto

Fuente: Oficina Planeación

PROYECTOS PILAR DE GESTIÓN BIENESTAR INSTITUCIONAL, CALIDAD DE VIDA E INCLUSIÓN EN CONTEXTOS UNIVERSITARIOS				
Proyectos 2020-2025		Proyectos 2025-2028		Cambios
Proyecto	Planes operativos	Proyecto	Planes operativos	
P40. Articulación de la política de bienestar institucional	Articulación y apropiación de la Política de Bienestar Institucional	P40. Articulación de la política de bienestar institucional	Articulación y apropiación de la Política de Bienestar Institucional	Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno
P41. Implementación de la política de Bienestar Institucional	Seguimiento de la política de Bienestar Institucional	P41. Implementación de la política de Bienestar Institucional	Seguimiento de la política de Bienestar Institucional	Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno
	Divulgación y comunicación de Política de Bienestar Institucional		Divulgación y comunicación de Política de Bienestar Institucional	
	Programa de Acompañamiento Integral Docentes PAID		Programa de Acompañamiento Integral Docentes PAID	
P.42 Acompañamiento Integral e Inclusión con enfoque diferencial para la calidad de vida y el bienestar institucional	Promoción Social	P.42 Acompañamiento Integral e Inclusión con enfoque diferencial para la calidad de vida y el bienestar institucional	Promoción Social	Se actualiza las actividades del Plan Operativo Promoción y prevención de la Salud Integral, asociadas al programa de gobierno rectoral Se extiende el horizonte del

PROYECTOS PILAR DE GESTIÓN BIENESTAR INSTITUCIONAL, CALIDAD DE VIDA E INCLUSIÓN EN CONTEXTOS UNIVERSITARIOS				
Proyectos 2020-2025		Proyectos 2025-2028		Cambios
Proyecto	Planes operativos	Proyecto	Planes operativos	
	Atención y Orientación Estrategia PAI		Atención y Orientación Estrategia PAI	proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno
	Técnicas de Estudio, habilidades psicosociales y Perfil Vocacional		Técnicas de Estudio, habilidades psicosociales y Perfil Vocacional	
	Promoción y prevención de la Salud Integral		Promoción y prevención de la Salud Integral	
	Estrategia de Inclusión con enfoque diverso y de derechos		Estrategia de Inclusión con enfoque diverso y de derechos	
	Casita Utepitos		Casita Utepitos	Se crea nuevo plan operativo para alinear del programa de gobierno rectoral
	Salud Mental		Salud Mental	
			Servicio Social Universitario	
P43. Seguimiento al bienestar institucional, calidad de vida e inclusión en contextos universitarios	Problemáticas sociales de la comunidad universitaria.	P43. Seguimiento al bienestar institucional, calidad de vida e inclusión en contextos universitarios	Problemáticas sociales de la comunidad universitaria.	Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno
	Impacto de los programas sociales		Impacto de los programas sociales	
P44. Cultura, desarrollo humano y deporte universitario como estilo de vida UTP	Prácticas culturales de la comunidad universitaria, como habito y estilo de vida	P44. Cultura, desarrollo humano y deporte universitario como estilo de vida UTP	Prácticas culturales de la comunidad universitaria, como habito y estilo de vida	Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno
	Desarrollo Humano		Desarrollo Humano	

PROYECTOS PILAR DE GESTIÓN BIENESTAR INSTITUCIONAL, CALIDAD DE VIDA E INCLUSIÓN EN CONTEXTOS UNIVERSITARIOS				
Proyectos 2020-2025		Proyectos 2025-2028		Cambios
Proyecto	Planes operativos	Proyecto	Planes operativos	
	El deporte Universitario, como estilo de vida UTP.		El deporte Universitario, como estilo de vida UTP.	
P46. Gestión para el fortalecimiento de la responsabilidad social, el bienestar institucional y la calidad de vida	Gestión de recursos y alianzas para la atención de las necesidades relacionadas con el bienestar	P46. Gestión para el fortalecimiento de la responsabilidad social, el bienestar institucional y la calidad de vida	Gestión de recursos y alianzas para la atención de las necesidades relacionadas con el bienestar	Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno
P.47. Valores, símbolos e identidad institucional	Valores, símbolos e identidad institucional para la Pertenencia, los Estímulos y el Bienestar	P.47. Protocolo, logística y eventos para la pertenencia, los estímulos y el bienestar	Valores, símbolos e identidad institucional para la Pertenencia, los Estímulos y el Bienestar	Se extiende el horizonte del proyecto al 2028 acorde con el programa de gobierno
	Exaltación y pertenencia		Exaltación y pertenencia	

Fuente: Oficina de Planeación

3.1 MATRIZ DE ALINEACIÓN PROGRAMA DE GOBIERNO CON EL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

De acuerdo al proceso realizado, como resultado final se anexa matriz donde se puede visualizar cada uno de los retos del programa de gobierno rector queda alineado con el Plan de Desarrollo.

Es importante mencionar, que como resultado de las mesas de concertación se realizó la definición de acciones desde el plan operativo del PDI que atiende cada una de las acciones conjuntas resultado del proceso, para visualizarlas se puede ingresar al siguiente enlace: <http://aie.utp.edu.co/fortalecimiento/>.

PROGRAMA DE GOBIERNO 2025-2028			Pilar de Gestión	Programa	Proyecto	Plan Operativo
Estamento	Eje temático	Retos programa de Gobierno				
Estudiantes	Acceso - Ampliación de Cobertura	Ampliación de cobertura en 4000 cupos alineada a las apuestas del Gobierno Nacional en oferta académica tanto presencial, virtual y PREMITIC.	Excelencia Académica para la Formación Integral	Medios, recursos e integración de las TIC en los procesos educativos	P8. Aseguramiento de la infraestructura tecnológica para soportar los procesos de formación con TIC	Implementación de espacios interactivos mediados por TIC de acuerdo a tendencias tecnológicas y pedagógicas seleccionadas por la institución.
			Excelencia Académica para la Formación Integral	Acceso, inserción y acompañamiento a la vida universitaria	P3. Acceso e inserción a la vida universitaria	Articulación con la educación básica y media
			Excelencia Académica para la Formación Integral	Consolidación para la Educación Virtual	P10. Formación Académica mediada por Ambientes Virtuales	Oferta de Programas Virtuales Ruta de Aprendizaje en didácticas digitales en Educación Superior mediada por TIC
			Excelencia Académica para la Formación Integral	Consolidación para la Educación Virtual	P11. CPolítica Institucional para la educación mediada por TIC	Formulación de la Política institucional para la educación mediada por las TIC
			Excelencia Académica para la Formación Integral	Gestión Curricular	P1. Diseño y renovación curricular de los programas académicos	Acompañamiento en el diseño y renovación curricular de los programas académicos

PROGRAMA DE GOBIERNO 2025-2028			Pilar de Gestión	Programa	Proyecto	Plan Operativo
Estamento	Eje temático	Retos programa de Gobierno				
		Articulación de la Universidad con la Educación Media	Excelencia Académica para la Formación Integral	Acceso, inserción y acompañamiento a la vida universitaria	P3. Acceso e inserción a la vida universitaria	Articulación con la educación básica y media
			Creación, Gestión y Transferencia del Conocimiento	Consolidación de la investigación institucional con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional, a través de la generación de conocimiento y la creación artística	P12. Fortalecimiento de la Investigación Institucional	Estrategias de financiación interna y externa para el apoyo de proyectos de investigación y la generación de productos según el modelo de medición de MinCiencias
	Bienestar	Ampliación del bono alimenticio para estudiantes en condición de vulnerabilidad	Bienestar Institucional, Calidad de Vida e Inclusión en contextos universitario	Acompañamiento Integral e Inclusión	P42. Acompañamiento Integral e Inclusión con enfoque diferencial para la calidad de vida y el bienestar institucional	Promoción Social
		Fortalecer los programas de salud, transporte, alimentación, cultura, deporte, recreación y continuar con la atención en casita Utepitos de los hijos de los estudiantes	Gestión del Contexto y Visibilidad Nacional e Internacional	Procesos asociados al desarrollo sostenible, la competitividad y la movilización social	P25. Procesos de gestión que aportan a la integración académica, el desarrollo sostenible y la competitividad nacional.	Fortalecimiento de procesos asociados a la Agroecología y Soberanía Alimentaria
			Bienestar Institucional, Calidad de Vida e Inclusión en contextos universitario	Gestión e implementación de la Política de Bienestar Institucional Acompañamiento Integral e Inclusión Formación Vivencial	P42. Acompañamiento Integral e Inclusión con enfoque diferencial para la calidad de vida y el bienestar institucional P44. Cultura, desarrollo humano y deporte universitario como estilo de vida UTP	Promoción y prevención de la Salud Integral Salud Mental Promoción Social Casita Utepitos Prácticas culturales de la comunidad universitaria, como habito y estilo de vida Desarrollo Humano El deporte Universitario, como estilo de vida UTP.

PROGRAMA DE GOBIERNO 2025-2028			Pilar de Gestión	Programa	Proyecto	Plan Operativo
Estamento	Eje temático	Retos programa de Gobierno				
	Permanencia	Dar continuidad al Programa de Acompañamiento Integral para el egreso exitoso.	Excelencia Académica para la Formación Integral	Acceso, inserción y acompañamiento a la vida universitaria	P4. Acompañamiento y seguimiento académico	Acompañamiento académico
			Bienestar Institucional, Calidad de Vida e Inclusión en contextos universitario	Acompañamiento Integral e Inclusión	P42. Acompañamiento Integral e Inclusión con enfoque diferencial para la calidad de vida y el bienestar institucional	Atención y Orientación Estrategia PAI
		Asegurar acceso y permanencia de estudiantes provenientes de los pequeños municipios y zonas rurales.	Excelencia Académica para la Formación Integral	Gestión Curricular	P1. Diseño y renovación curricular de los programas académicos	Acompañamiento en el diseño y renovación curricular de los programas académicos
		Asegurar acceso y permanencia de estudiantes provenientes de los pequeños municipios y zonas rurales.	Excelencia Académica para la Formación Integral	Acceso, inserción y acompañamiento a la vida universitaria	P3. Acceso e inserción a la vida universitaria	Articulación con la educación básica y media
			Excelencia Académica para la Formación Integral	Acceso, inserción y acompañamiento a la vida universitaria	P4. Acompañamiento y seguimiento académico	Estrategias de inserción y acceso a la universidad
	Inclusión	Fortalecimiento a la ruta de derechos humanos y puntos violeta.	Creación, Gestión y Transferencia del Conocimiento	Consolidación de la investigación institucional con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional, a través de la generación de conocimiento y la creación artística	P13. Internacionalización de la Investigación, Innovación y Extensión	Acciones de cooperación con aliados estratégicos orientadas a fortalecer la visibilidad internacional de las capacidades en I+D+i
		Fortalecimiento de los programas académicos y de la infraestructura para la interculturalidad y de apropiación social.	Excelencia Académica para la Formación Integral	Gestión Curricular	P1. Diseño y renovación curricular de los programas académicos	Acompañamiento en el diseño y renovación curricular de los programas académicos

PROGRAMA DE GOBIERNO 2025-2028			Pilar de Gestión	Programa	Proyecto	Plan Operativo
Estamento	Eje temático	Retos programa de Gobierno				
			Gestión y sostenibilidad Institucional	Gestión Integral para un Campus Sostenible, inteligente e incluyente	P32. Gestión integral de la infraestructura física	Fortalecimiento de la infraestructura Física.
	Modernización de Laboratorios	Actualizar, modernizar y complementar los equipos de los laboratorios de docencia e investigación.	Creación, Gestión y Transferencia del Conocimiento	Consolidación de la investigación institucional con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional, a través de la generación de conocimiento y la creación artística	P12. Fortalecimiento de la Investigación Institucional	Estrategias de financiación interna y externa para el apoyo de proyectos de investigación y la generación de productos según el modelo de medición de MinCencias
			Gestión y sostenibilidad Institucional	Gestión de la infraestructura tecnológica	P30. Sostenibilidad de la Infraestructura Tecnológica	Reposición y actualización de equipamiento de espacios para la docencia
	Derechos y garantías	Fortalecer las garantías contra la violencia basada en género.	Bienestar Institucional, Calidad de Vida e Inclusión en contextos universitario	Acompañamiento Integral e Inclusión	P42. Acompañamiento Integral e Inclusión con enfoque diferencial para la calidad de vida y el bienestar institucional	Promoción y prevención de la Salud Integral Salud mental Estrategia de Inclusión con enfoque diverso y de derechos
	Internacionalización	Fortalecimiento del fondo de doble titulación y programas de doble titulación.	Gestión del Contexto y Visibilidad Nacional e Internacional	Internacionalización Integral de la Universidad	P27. Cooperación y movilidad nacional e internacional	Plan operativo 2. Movilidad nacional e Internacional
		Fortalecimiento de la investigación y la extensión en red a nivel internacional.	Creación, Gestión y Transferencia del Conocimiento	Consolidación de la investigación institucional con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional, a través de la generación de conocimiento y la creación artística	P13. Internacionalización de la Investigación, Innovación y Extensión	"Internacionalización de la investigación, relacionada con la movilidad docente y estudiantil en el marco de procesos de investigación

PROGRAMA DE GOBIERNO 2025-2028			Pilar de Gestión	Programa	Proyecto	Plan Operativo
Estamento	Eje temático	Retos programa de Gobierno				
		Dar sostenibilidad a la Acreditación Internacional Institucional y de Programas académicos.	Excelencia Académica para la Formación Integral	Gestión Curricular	P2. Evaluación y aseguramiento de la calidad	Coordinación general de los procesos de autoevaluación con fines de acreditación de programas de pregrado y posgrado
		Fortalecer la movilidad internacional de estudiantes	Excelencia Académica para la Formación Integral	Gestión Curricular	P1. Diseño y renovación curricular de los programas académicos	Acompañamiento en el diseño y renovación curricular de los programas académicos
			Gestión del Contexto y Visibilidad Nacional e Internacional	Internacionalización Integral de la Universidad	P27. Cooperación y movilidad nacional e internacional	Plan operativo 2. Movilidad nacional e Internacional
Docentes	Formación	Aumentar el apoyo en matrícula para los docentes transitorios al 100% del valor de matrícula.	Excelencia Académica para la Formación Integral	Desarrollo Docente	P5. Formación avanzada, continua y permanente	Formación avanzada
		Fortalecer los procesos de formación de los docentes.	Excelencia Académica para la Formación Integral	Gestión Curricular	P1. Diseño y renovación curricular de los programas académicos	Acompañamiento en el diseño y renovación curricular de los programas académicos
			Excelencia Académica para la Formación Integral	Desarrollo Docente	P5. Formación avanzada, continua y permanente	Formación Continua y Permanente
			Creación, Gestión y Transferencia del Conocimiento	Consolidación de la investigación institucional con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional, a través de la generación de conocimiento y la creación artística	P12. Fortalecimiento de la Investigación Institucional	Plan de Formación Continua y reconocimiento dirigido a los investigadores

PROGRAMA DE GOBIERNO 2025-2028			Pilar de Gestión	Programa	Proyecto	Plan Operativo
Estamento	Eje temático	Retos programa de Gobierno				
			Gestión del Contexto y Visibilidad Nacional e Internacional	Procesos asociados al desarrollo sostenible, la competitividad y la movilización social	P25. Procesos de gestión que aportan a la integración académica, el desarrollo sostenible y la competitividad nacional.	Fortalecimiento de procesos asociados a la Agroecología y Soberanía Alimentaria
		Líneas de descuento en formación avanzada para docentes catedráticos interesados en los posgrados de la UTP.	Excelencia Académica para la Formación Integral	Desarrollo Docente	P5. Formación avanzada, continua y permanente	Formación Continua y Permanente
		Formación en investigación y extensión.	Excelencia Académica para la Formación Integral	Desarrollo Docente	P5. Formación avanzada, continua y permanente	Formación Continua y Permanente
			Excelencia Académica para la Formación Integral	Desarrollo Docente	P5. Formación avanzada, continua y permanente	Formación Continua y Permanente
			Creación, Gestión y Transferencia del Conocimiento	Consolidación de la investigación institucional con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional, a través de la generación de conocimiento y la creación artística	Fortalecimiento de la Investigación Institucional	Plan de Formación Continua y reconocimiento dirigido a los investigadores
			Creación, Gestión y Transferencia del Conocimiento	Consolidación de la Extensión Institucional con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional	P14. Fomento y Fortalecimiento de la Extensión Universitaria	Proceso de fortalecimiento de la Extensión

PROGRAMA DE GOBIERNO 2025-2028			Pilar de Gestión	Programa	Proyecto	Plan Operativo
Estamento	Eje temático	Retos programa de Gobierno				
			Creación, Gestión y Transferencia del Conocimiento	Gestión del conocimiento, innovación y emprendimiento con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional	P17. Consolidación de las capacidades institucionales para la Gestión del conocimiento, Innovación y Emprendimiento	Fortalecimiento de la gestión de activos de conocimiento derivados de los procesos de I+D+i
	Formalización Laboral	Continuar el proceso de relevo generacional de los docentes de planta.	Creación, Gestión y Transferencia del Conocimiento	Consolidación de la investigación institucional con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional, a través de la generación de conocimiento y la creación artística	P12. Fortalecimiento de la Investigación Institucional	Institucionalización de procesos de investigación
		50 nuevas plantas docentes.	Gestión y sostenibilidad institucional	Gestión del Desarrollo Humano y organizacional	P36. Modernización y Desarrollo Organizacional	Análisis técnico y financiero para vinculación docente
		Aumentar el tiempo de servicio de los docentes catedráticos para las demás funciones misionales.	De acuerdo a los artículos 71 y 73 de la ley 30 de 1992, Los docentes de hora cátedra, no son empleados públicos ni trabajadores oficiales De acuerdo al Estatuto docente de la Universidad (Capítulo II Artículo 9) y al Acuerdo del Consejo Superior No. 01 de 2008, y dada la naturaleza del vínculo del docente de Hora Cátedra, no es posible implementar la propuesta			
		Mantener y fortalecer el Programa de Acompañamiento Integral Docente.	Gestión del Contexto y Visibilidad Nacional e Internacional	Procesos asociados al desarrollo sostenible, la competitividad y la movilización social	P25. Procesos de gestión que aportan a la integración académica, el desarrollo sostenible y la competitividad nacional.	Fortalecimiento de procesos asociados a la Agroecología y Soberanía Alimentaria
	Apoyo a la Investigación, Desarrollo Tecnológica y la Extensión	Ampliar el fondo de extensión docente para los docentes de todos los programas académicos.	Creación, Gestión y Transferencia del Conocimiento	Consolidación de la Extensión Institucional con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional	P14. Fomento y Fortalecimiento de la Extensión Universitaria	Convocatorias Internas y Externas para Financiación de Extensión

PROGRAMA DE GOBIERNO 2025-2028			Pilar de Gestión	Programa	Proyecto	Plan Operativo
Estamento	Eje temático	Retos programa de Gobierno				
		Fortalecer la asignación de recursos para convocatorias internas de investigación, desarrollo tecnológico y extensión.	Creación, Gestión y Transferencia del Conocimiento	Consolidación de la investigación institucional con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional, a través de la generación de conocimiento y la creación artística	P12. Fortalecimiento de la Investigación Institucional	Estrategias de financiación interna y externa para el apoyo de proyectos de investigación y la generación de productos según el modelo de medición de MinCiencias
			Creación, Gestión y Transferencia del Conocimiento	Consolidación de la Extensión Institucional con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional	P14. Fomento y Fortalecimiento de la Extensión Universitaria	Convocatorias Internas y Externas para Financiación de Extensión
			Creación, Gestión y Transferencia del Conocimiento	Gestión del conocimiento, innovación y emprendimiento con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional	P17. Consolidación de las capacidades institucionales para la Gestión del conocimiento, Innovación y Emprendimiento	Fortalecimiento de la gestión de activos de conocimiento derivados de los procesos de I+D+i
	Internacionalización	Implementar acciones de diplomacia científica y cooperación internacional.	Creación, Gestión y Transferencia del Conocimiento	Consolidación de la investigación institucional con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional, a través de la generación de conocimiento y la creación artística	P13. Internacionalización de la Investigación, Innovación y Extensión	Acciones de cooperación con aliados estratégicos orientadas a fortalecer la visibilidad internacional de las capacidades en I+D+i
			Creación, Gestión y Transferencia del Conocimiento	Consolidación de la investigación institucional con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional, a través de la generación de conocimiento y la creación artística	P12. Fortalecimiento de la Investigación Institucional	Estrategias de financiación interna y externa para el apoyo de proyectos de investigación y la generación de productos según el modelo de medición de MinCiencias

PROGRAMA DE GOBIERNO 2025-2028			Pilar de Gestión	Programa	Proyecto	Plan Operativo
Estamento	Eje temático	Retos programa de Gobierno				
			Creación, Gestión y Transferencia del Conocimiento	Consolidación de la investigación institucional con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional a través de la generación de conocimiento y la creación artística	P13. Internacionalización de la Investigación, Innovación y Extensión	Acciones de cooperación con aliados estratégicos
Administrativos	Modernización Administrativa	Garantizar mecanismo para suplir los cargos vacantes de Planta que se liberen.	Gestión y sostenibilidad Institucional	Gestión del Desarrollo Humano y organizacional	P36. Modernización y Desarrollo Organizacional	Análisis de Empleos
		Continuar el proceso de Modernización administrativa para incrementar el personal transitorio administrativo.	Gestión y sostenibilidad Institucional	Gestión del Desarrollo Humano y Organizacional	P36. Modernización y Desarrollo Organizacional	Mejoramiento Organizacional
	Bienestar	Definir estrategias de Trabajo remoto y Flexibilización laboral.	Gestión y sostenibilidad Institucional	Gestión del Desarrollo Humano y Organizacional	P35. Gestión del Desarrollo Humano	Plan de entornos laborales Saludables
		Fortalecer el apoyo a los programas de recreación y deporte.	Bienestar institucional, calidad de vida e inclusión en contextos universitarios	Formación Vivencial	P44 Cultura, Desarrollo humano y Deporte Universitario como estilo de vida UTP	El deporte Universitario, como estilo de vida UTP.
	Formación posgradual	Generar líneas de descuento en formación avanzada para administrativos interesados en los programas de posgrado de la UTP.	Actividad ya en implementación a través del ACUERDO No. 32 DE 2024 POR MEDIO DEL CUAL SE REGLAMENTA EL OTORGAMIENTO DE BECAS Y DESCUENTOS EN LA MATRÍCULA FINANCIERA DE LOS PROGRAMAS ACADÉMICOS DE POSGRADO EN LA UNIVESIDAD TECNOLÓGICA DE PEREIRA			

PROGRAMA DE GOBIERNO 2025-2028			Pilar de Gestión	Programa	Proyecto	Plan Operativo
Estamento	Eje temático	Retos programa de Gobierno				
	Internacionalización	Fortalecer la movilidad internacional del personal administrativo.	Gestión del Contexto y Visibilidad Nacional e Internacional	Internacionalización Integral de la Universidad	P27. Cooperación y movilidad nacional e internacional	Plan operativo 1. Promoción y visibilidad - nacional e internacional de la UTP y Gestión y mantenimiento de convenios, alianzas y redes
Egresados	Bolsa de Empleo	Continuar el fortalecimiento de la Bolsa de Empleo UTP y su relación con el contexto para el mejoramiento de las condiciones laborales de los egresados.	Gestión del Contexto y Visibilidad Nacional e Internacional	Articulación interna para la gestión del contexto	P21. Articulación interna para la participación en escenarios externos y el desarrollo profesional del egresado	Unidad de empleabilidad
			Gestión del Contexto y Visibilidad Nacional e Internacional	Articulación interna para la gestión del contexto	P21. Articulación interna para la participación en escenarios externos y el desarrollo profesional del egresado.	Unidad de empleabilidad para el egresado.
	Capacitación y actualización profesional	Brindar oportunidades de educación continua y capacitación a los egresados UTP.	Excelencia Académica para la Formación Integral	Vinculación e integración del egresado	P7. Vinculación de los egresados a los procesos institucionales	Política del egresado
			Creación, Gestión y Transferencia del Conocimiento	Consolidación de la investigación institucional con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional, a través de la generación de conocimiento y la creación artística	P12. Fortalecimiento de la Investigación Institucional	Plan de Formación Continua y reconocimiento dirigido a los investigadores
			Creación, Gestión y Transferencia del Conocimiento	Consolidación de la Extensión Institucional con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional	P14. Fomento y Fortalecimiento de la Extensión Universitaria	Proceso de fortalecimiento de la Extensión

PROGRAMA DE GOBIERNO 2025-2028			Pilar de Gestión	Programa	Proyecto	Plan Operativo
Estamento	Eje temático	Retos programa de Gobierno				
			Gestión del Contexto y Visibilidad Nacional e Internacional	Procesos asociados al desarrollo sostenible, la competitividad y la movilización social	P25. Procesos de gestión que aportan a la integración académica, el desarrollo sostenible y la competitividad nacional.	Fortalecimiento de procesos asociados a la Agroecología y Soberanía Alimentaria
			Excelencia Académica para la Formación Integral	Vinculación e integración del egresado	P6. Acompañamiento al desarrollo del egresado	Desarrollo profesional y emprendimiento
		Promover el acceso de nuestros egresados a todos los programas de formación posgraduada.	Excelencia Académica para la Formación Integral	Vinculación e integración del egresado	P7. Vinculación de los egresados a los procesos institucionales	Política del egresado
	Bienestar	Propender para que los Egresados puedan hacer uso y disfrute de los escenarios de recreación y deporte.	Excelencia Académica para la Formación Integral	Vinculación e integración del egresado	P7. Vinculación de los egresados a los procesos institucionales	Política del egresado
			Bienestar Institucional, Calidad de Vida e Inclusión en contextos universitario	Formación Vivencial	P44. Cultura, desarrollo humano y deporte universitario como estilo de vida UTP	El deporte Universitario, como estilo de vida UTP.
		Generar descuentos para el uso de espacios de apropiación social por parte de los egresados.	Excelencia Académica para la Formación Integral	Vinculación e integración del egresado	P7. Vinculación de los egresados a los procesos institucionales	Política del egresado

PROGRAMA DE GOBIERNO 2025-2028			Pilar de Gestión	Programa	Proyecto	Plan Operativo
Estamento	Eje temático	Retos programa de Gobierno				
			Creación, Gestión y Transferencia del Conocimiento	Consolidación de la investigación institucional con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional, a través de la generación de conocimiento y la creación artística	P12. Fortalecimiento de la Investigación Institucional	Estrategias de financiación interna y externa para el apoyo de proyectos de investigación y la generación de productos según el modelo de medición de MinCiencias
			Creación, Gestión y Transferencia del Conocimiento	Consolidación de la Extensión Institucional con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional	P14. Fomento y Fortalecimiento de la Extensión Universitaria	Proceso de fortalecimiento de la Extensión
		Acompañar lo procesos de encuentro de los egresados, tales como la Convención de Egresados	Excelencia Académica para la Formación Integral	Vinculación e integración del egresado	P7. Vinculación de los egresados a los procesos institucionales	Gestión de egresado
			Bienestar Institucional, Calidad de Vida e Inclusión en contextos universitario	Gestión Estratégica para el Bienestar	P47. Valores, símbolos e identidad institucionales	Gestión de egresado
	Emprendimiento	Fortalecer las acciones orientadas hacia los egresados enmarcados en la ruta de emprendimiento Barranqueros.	Excelencia Académica para la Formación Integral	Vinculación e integración del egresado	P7. Vinculación de los egresados a los procesos institucionales	Desarrollo profesional y emprendimiento
			Gestión del Contexto y Visibilidad Nacional e Internacional	Articulación interna para la gestión del contexto	P21. Articulación interna para la participación en escenarios externos y el desarrollo profesional del egresado.	Unidad de empleabilidad para el egresado.

PROGRAMA DE GOBIERNO 2025-2028			Pilar de Gestión	Programa	Proyecto	Plan Operativo
Estamento	Eje temático	Retos programa de Gobierno				
Sector Externo	Universidad - Empresa – Estado	Fortalecer el relacionamiento e intervención productiva con las empresas.	Creación, Gestión y Transferencia del Conocimiento	Consolidación de la Extensión Institucional con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional	P15. Promoción, comercialización y transferencia de capacidades institucionales a través de la prestación de Servicios de Extensión	Consolidación de la relación Universidad entorno
			Creación, Gestión y Transferencia del Conocimiento	Gestión del conocimiento, innovación y emprendimiento con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional	P17. Consolidación de las capacidades institucionales para la Gestión del conocimiento, Innovación y Emprendimiento	Fortalecimiento de la gestión de activos de conocimiento derivados de los procesos de I+D+i
			Gestión del Contexto y Visibilidad Nacional e Internacional	Articulación interna para la gestión del contexto	P21. Articulación interna para la participación en escenarios externos y el desarrollo profesional del egresado.	Unidad de empleabilidad para el egresado.
			Gestión del Contexto y Visibilidad Nacional e Internacional	Procesos asociados al desarrollo sostenible, la competitividad y la movilización social	P25. Procesos de gestión que aportan a la integración académica, el desarrollo sostenible y la competitividad nacional.	Procesos que aportan a la competitividad, la planificación y el ordenamiento del territorio
		Desarrollo de proyectos de Innovación y Desarrollo Tecnológico con el sector productivo.	Creación, Gestión y Transferencia del Conocimiento	Gestión del conocimiento, innovación y emprendimiento con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional	P17. Consolidación de las capacidades institucionales para la Gestión del conocimiento, Innovación y Emprendimiento	Fortalecimiento de la gestión de activos de conocimiento derivados de los procesos de I+D+i
			Creación, Gestión y Transferencia del Conocimiento	Gestión del conocimiento, innovación y emprendimiento con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional	P17. Consolidación de las capacidades institucionales para la Gestión del conocimiento, Innovación y Emprendimiento	Gestión de la relación Universidad - Entorno

PROGRAMA DE GOBIERNO 2025-2028			Pilar de Gestión	Programa	Proyecto	Plan Operativo
Estamento	Eje temático	Retos programa de Gobierno				
			Creación, Gestión y Transferencia del Conocimiento	Gestión del conocimiento, innovación y emprendimiento con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional	P17. Consolidación de las capacidades institucionales para la Gestión del conocimiento, Innovación y Emprendimiento	Gestión de la relación Universidad - Entorno
			Creación, Gestión y Transferencia del Conocimiento	Gestión del conocimiento, innovación y emprendimiento con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional	P17. Consolidación de las capacidades institucionales para la Gestión del conocimiento, Innovación y Emprendimiento	Gestión de la Innovación de la Biodiversidad
			Creación, Gestión y Transferencia del Conocimiento	Gestión del conocimiento, innovación y emprendimiento con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional	P20. Implementación del Centro de Desarrollo Tecnológico con Enfoque en Agroindustria para el Departamento De Risaralda	Ejecución de estrategias de sostenibilidad del Centro
			Gestión del Contexto y Visibilidad Nacional e Internacional	Articulación interna para la gestión del contexto	P22. Banco de proyectos para la gestión institucional	Red institucional de gestión de proyecto
		Consolidar el portafolio de servicios de extensión de la Universidad.	Creación, Gestión y Transferencia del Conocimiento	Consolidación de la Extensión Institucional con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional	P15. Promoción, comercialización y transferencia de capacidades institucionales a través de la prestación de Servicios de Extensión	Promoción y comercialización de capacidades institucionales
			Creación, Gestión y Transferencia del Conocimiento	Gestión del conocimiento, innovación y emprendimiento con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional	P17. Consolidación de las capacidades institucionales para la Gestión del conocimiento, Innovación y Emprendimiento	Gestión de la relación Universidad - Entorno

PROGRAMA DE GOBIERNO 2025-2028			Pilar de Gestión	Programa	Proyecto	Plan Operativo
Estamento	Eje temático	Retos programa de Gobierno				
		Promover en la RUN un espacio para articular las Universidades con el Sector empresarial.	Gestión del Contexto y Visibilidad Nacional e Internacional	Procesos asociados al desarrollo sostenible, la competitividad y la movilización social	P25. Procesos de gestión que aportan a la integración académica, el desarrollo sostenible y la competitividad nacional.	Fortalecimiento de procesos asociados a la Agroecología y Soberanía Alimentaria
			Creación, Gestión y Transferencia del Conocimiento	Consolidación de la investigación institucional con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional, a través de la generación de conocimiento y la creación artística	P12. Fortalecimiento de la Investigación Institucional	Institucionalización de procesos de investigación
			Creación, Gestión y Transferencia del Conocimiento	Consolidación de la Extensión Institucional con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional	P15. Promoción, comercialización y transferencia de capacidades institucionales a través de la prestación de Servicios de Extensión	Consolidación de la relación Universidad entorno
			Creación, Gestión y Transferencia del Conocimiento	Gestión del conocimiento, innovación y emprendimiento con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional	P17. Consolidación de las capacidades institucionales para la Gestión del conocimiento, Innovación y Emprendimiento	Ruta de emprendimiento Barranqueros UTP
			Gestión del Contexto y Visibilidad Nacional e Internacional	Procesos asociados al desarrollo sostenible, la competitividad y la movilización social	P26. Movilización social para la articulación de capacidades del territorio.	RUN - Red Risaralda Universitaria - Clúster de Educación Superior
	Proyección Social	Creación de un programa de inmersión empresarial para los estudiantes como complemento a las prácticas empresariales.	Creación, Gestión y Transferencia del Conocimiento	Consolidación de la investigación institucional con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional, a	P12. Fortalecimiento de la Investigación Institucional	Articulación de la investigación en los procesos de enseñanza en pregrado y postgrado y entre grupos

PROGRAMA DE GOBIERNO 2025-2028			Pilar de Gestión	Programa	Proyecto	Plan Operativo
Estamento	Eje temático	Retos programa de Gobierno				
				través de la generación de conocimiento y la creación artística		
			Creación, Gestión y Transferencia del Conocimiento	Consolidación de la Extensión Institucional con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional	P16. Vinculación de los estudiantes en el entorno a través de las prácticas universitarias	Mejoramiento continuo programa prácticas Universitarias
		Fortalecer el relacionamiento con el sector externo para la oferta de nuevas plazas de práctica.	Creación, Gestión y Transferencia del Conocimiento	Consolidación de la Extensión Institucional con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional	P16. Vinculación de los estudiantes en el entorno a través de las prácticas universitarias	Estrategias de fortalecimiento de escenarios de práctica universitaria
		Posicionar la oferta y los espacios físicos orientados a la Apropiación social del conocimiento.	Creación, Gestión y Transferencia del Conocimiento	Consolidación de la Extensión Institucional con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional	P15. Promoción, comercialización y transferencia de capacidades institucionales a través de la prestación de Servicios de Extensión	Consolidación de la relación Universidad entorno
			Gestión del Contexto y Visibilidad Nacional e Internacional	Procesos asociados al desarrollo sostenible, la competitividad y la movilización social	P25. Procesos de gestión que aportan a la integración académica, el desarrollo sostenible y la competitividad nacional.	Fortalecimiento de procesos asociados a la Agroecología y Soberanía Alimentaria
		Crear la Unidad de Apropiación social del conocimiento.	Creación, Gestión y Transferencia del Conocimiento	Consolidación de la Extensión Institucional con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional	P15. Promoción, comercialización y transferencia de capacidades institucionales a través de la prestación de Servicios de Extensión	Creación, fortalecimiento y posicionamiento de espacios de apropiación social del conocimiento

PROGRAMA DE GOBIERNO 2025-2028			Pilar de Gestión	Programa	Proyecto	Plan Operativo
Estamento	Eje temático	Retos programa de Gobierno				
	Internacionalización	Fortalecimiento de la investigación y la extensión en red a nivel internacional.	Excelencia Académica para la Formación Integral	Gestión Curricular	P1. Diseño y renovación curricular de los programas académicos	Acompañamiento en el diseño y renovación curricular de los programas académicos
			Creación, Gestión y Transferencia del Conocimiento	Consolidación de la investigación institucional con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional, a través de la generación de conocimiento y la creación artística	P12. Fortalecimiento de la Investigación Institucional	Estrategias de financiación interna y externa para el apoyo de proyectos de investigación y la generación de productos según el modelo de medición de MinCiencias
			Creación, Gestión y Transferencia del Conocimiento	Consolidación de la Extensión Institucional con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional	P14. Fomento y Fortalecimiento de la Extensión Universitaria	Proceso de fortalecimiento de la Extensión
			Creación, Gestión y Transferencia del Conocimiento	Consolidación de la investigación institucional con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional a través de la generación de conocimiento y la creación artística	P13. Internacionalización de la Investigación, Innovación y Extensión	Visibilidad internacional de las capacidades en I+D+i
			Gestión del Contexto y Visibilidad Nacional e Internacional	Internacionalización Integral de la Universidad	P27. Cooperación y movilidad nacional e internacional	Promoción y visibilidad - nacional e internacional de la UTP y Gestión y mantenimiento de convenios, alianzas y redes.
			Gestión del Contexto y Visibilidad Nacional e Internacional	Internacionalización Integral de la Universidad	P27. Cooperación y movilidad nacional e internacional	Cultura para la internacionalización y la interculturalidad

PROGRAMA DE GOBIERNO 2025-2028			Pilar de Gestión	Programa	Proyecto	Plan Operativo
Estamento	Eje temático	Retos programa de Gobierno				
		Fortalecimiento de la Internacionalización en casa.	Gestión del Contexto y Visibilidad Nacional e Internacional	Internacionalización Integral de la Universidad	P27. Cooperación y movilidad nacional e internacional	Cultura para la internacionalización y la interculturalidad
		Dar sostenibilidad a la Acreditación Internacional Institucional y de Programas académicos.	Gestión del Contexto y Visibilidad Nacional e Internacional	Internacionalización Integral de la Universidad	P27. Cooperación y movilidad nacional e internacional	Movilidad nacional e Internacional
		Fortalecer la movilidad internacional.	Excelencia Académica para la Formación Integral	Gestión Curricular	P1. Diseño y renovación curricular de los programas académicos	Acompañamiento en el diseño y renovación curricular de los programas académicos
			Creación, Gestión y Transferencia del Conocimiento	Consolidación de la investigación institucional con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional, a través de la generación de conocimiento y la creación artística	P13. Internacionalización de la Investigación, Innovación y Extensión	Acciones de cooperación con aliados estratégicos orientadas a fortalecer la visibilidad internacional de las capacidades en I+D+i
			Creación, Gestión y Transferencia del Conocimiento	Consolidación de la investigación institucional con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional a través de la generación de conocimiento y la creación artística	P13. Internacionalización de la Investigación, Innovación y Extensión	Acciones de cooperación con aliados estratégicos orientadas a fortalecer la visibilidad internacional de las capacidades en I+D+i
			Gestión del Contexto y Visibilidad Nacional e Internacional	Internacionalización Integral de la Universidad	P27. Cooperación y movilidad nacional e internacional	Movilidad nacional e Internacional

PROGRAMA DE GOBIERNO 2025-2028			Pilar de Gestión	Programa	Proyecto	Plan Operativo
Estamento	Eje temático	Retos programa de Gobierno				
Transversales	Financiación	Liderar la gestión permanente en conjunto con el SUE y entidades del orden nacional, regional y local para la gestión de nuevos recursos, conservación de los existentes y análisis de impacto sobre normatividad y disposiciones administrativas y financieras, especialmente frente al modelo de financiación de la educación superior.	Gestión y sostenibilidad Institucional	Sostenibilidad Financiera	P34. Gestión y sostenibilidad de recursos	Gestión de recursos para funcionamiento e inversión y monitoreo a proyectos de ley de impacto financiero
	Gestión Estratégica del Campus y tecnológica	Continuar fortaleciendo las adecuaciones tecnológicas para la oferta de programas virtuales y PREMTIC	Excelencia Académica para la Formación Integral	Medios, recursos e integración de las TIC en los procesos educativos	P8. Aseguramiento de la infraestructura tecnológica para soportar los procesos de formación con TIC	Implementación de espacios interactivos mediados por TIC de acuerdo a tendencias tecnológicas y pedagógicas seleccionadas por la institución.
		Continuar con la gestión de recursos externos para la construcción de nuevos espacios académicos de aulas y laboratorios para el aumento de cobertura.	Gestión y sostenibilidad Institucional	Gestión Integral para un Campus Sostenible, inteligente e incluyente	P32. Gestión integral de la infraestructura física	Gestión de recursos para funcionamiento e inversión
			Gestión del Contexto y Visibilidad Nacional e Internacional	Articulación interna para la gestión del contexto	P22.Banco de proyectos para la gestión institucional	Red institucional de gestión de proyecto
		Adecuación y mejoramiento de los espacios académicos, administrativos, de investigación y deportivos; procurando la garantía del acceso a población con movilidad reducida.	Gestión y sostenibilidad Institucional	Gestión Integral para un Campus Sostenible, inteligente e incluyente	P32. Gestión integral de la infraestructura física	Gerencia estratégica del campus Fortalecimiento de la infraestructura Física.
	Sedes Alternas	Adecuación de las sedes alternas para fortalecer los programas académicos en formación, investigación, extensión y promoción de la interculturalidad.	Creación, Gestión y Transferencia del Conocimiento	Consolidación de la Extensión Institucional con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional	P14. Fomento y Fortalecimiento de la Extensión Universitaria	Proceso de fortalecimiento de la Extensión
			Gestión y sostenibilidad Institucional	Gestión Integral para un Campus Sostenible, inteligente e incluyente	P32. Gestión integral de la infraestructura física	Fortalecimiento de la infraestructura Física.

PROGRAMA DE GOBIERNO 2025-2028			Pilar de Gestión	Programa	Proyecto	Plan Operativo
Estamento	Eje temático	Retos programa de Gobierno				
	Transformación Digital y Ciberseguridad	Implementar políticas e infraestructura para la transformación Digital y Ciberseguridad, y mejorar los sistemas de información de la UTP	Gestión y sostenibilidad institucional	Gestión de Infraestructura Tecnológica	P29. Sistemas de información institucional	Actualización portal web institucional y seguridad de la información. Gestión de Recursos Multimedia e Identidad UTP. Seguridad de la Información SGSI.
						Desarrollo de Software
					P30. Sostenibilidad de la infraestructura tecnológica	Sostenibilidad de equipos, licencias y medios tecnológicos educativos. Reposición y actualización de equipamiento de espacios para la docencia.
			Plan de recuperación ante desastres.			
		P29. Sistemas de información institucional P30. Sostenibilidad de la infraestructura tecnológica	Desarrollo de Software Sostenibilidad de equipos, licencias y medios tecnológicos educativos. Gestión del cambio			
		Optimización y mejoramiento de procesos administrativos.	Creación, Gestión y Transferencia del Conocimiento	Consolidación de la Extensión Institucional con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional	P15. Promoción, comercialización y transferencia de capacidades institucionales a través de la prestación de Servicios de Extensión	Promoción y comercialización de capacidades institucionales
	Creación, Gestión y Transferencia del Conocimiento		Gestión del conocimiento, innovación y emprendimiento con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional	P17. Consolidación de las capacidades institucionales para la Gestión del conocimiento, Innovación y Emprendimiento	Gestión de la relación Universidad - Entorno Ruta de emprendimiento Barranqueros UTP	

PROGRAMA DE GOBIERNO 2025-2028			Pilar de Gestión	Programa	Proyecto	Plan Operativo
Estamento	Eje temático	Retos programa de Gobierno				
			Gestión y sostenibilidad institucional	Gestión del Desarrollo Humano y organizacional	P36. Modernización y Desarrollo Organizacional	Mejoramiento Organizacional
			Gestión y sostenibilidad institucional	Gestión de Infraestructura Tecnológica	P29. Sistemas de información institucional	Desarrollo de Software
	Paz e Interculturalidad	Definir lineamientos para la construcción de manuales o políticas de convivencia al interior de la Universidad.	Gestión del contexto y visibilidad nacional e internacional	Universidad para la ciudadanía, la convivencia, la democracia y la Paz	P23. UTP como territorio de paz, convivencia, ciudadanía y democracia	Acciones para la convivencia, la construcción de ciudadanía y democracia
		Avanzar en la construcción del campus como un espacio seguro, de paz, de respeto a la diferencia donde prime la seguridad de todos los estamentos.	Gestión del Contexto y Visibilidad Nacional e Internacional	Universidad para la ciudadanía, la convivencia, la democracia y la paz	P23. UTP como territorio de paz, convivencia, ciudadanía y democracia	Acciones para la convivencia, la construcción de ciudadanía y democracia
	Democracia Universitaria	Brindar todas las garantías democráticas en los diferentes procesos electorales de la Universidad donde prime el respeto a la diferencia y el diálogo constructivo.	Gestión y sostenibilidad institucional	Cultura de la legalidad, transparencia, el gobierno corporativo y la participación ciudadana	P38. Transparencia, gobernanza y legalidad	Programa de transparencia y ética pública PTEP - PACTO
		Realizar espacios permanentes de diálogo con todos los estamentos universitarios.	Creación, Gestión y Transferencia del Conocimiento	Consolidación de la Extensión Institucional con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional	P14. Fomento y Fortalecimiento de la Extensión Universitaria	Proceso de fortalecimiento de la Extensión
			Gestión y sostenibilidad institucional	Cultura de la legalidad, transparencia, el gobierno corporativo y la participación ciudadana	P38. Transparencia, gobernanza y legalidad	Programa de transparencia y ética pública PTEP - PACTO

Fuente: Oficina de Planeación

3.2 PROYECTOS INSTITUCIONALES 2025 – 2028

A continuación, se presente como quedan establecidos los proyectos institucionales del Plan de Desarrollo Institucional, para el periodo 2025-2028, así mismo se precisa que la ejecución de estos proyectos y planes operativos se realizarán con los recursos asignados en inversión y con las proyecciones de incremento acorde con el marco fiscal y lo aprobado para cada vigencia por parte del Consejo Superior Universitario. Para la ampliación de capacidades, fortalecimiento de acciones y ampliación de cobertura de los planes operativos, se requiere realizar gestión de recursos adicionales.

Pilar de Gestión	Proyecto	Planes operativos
EXCELENCIA ACADÉMICA PARA LA FORMACIÓN INTEGRAL	P1. Diseño y renovación curricular de los programas académicos	Acompañamiento en el diseño y renovación curricular de los programas académicos
		Desarrollo y gestión integral de los posgrados
	P2. Evaluación y aseguramiento de la calidad	Coordinación técnica del proceso de Acreditación Institucional
		Coordinación general de los procesos de autoevaluación con fines de acreditación de programas de pregrado y posgrado
	P3. Acceso e inserción a la vida universitaria	Estrategias de inserción y acceso a la Universidad
		Articulación con la educación básica y media
	P4. Acompañamiento y seguimiento académico	Acompañamiento académico
		Seguimiento académico
	P5. Formación avanzada, continua y permanente	Formación continua y permanente
		Formación avanzada
	P6. Acompañamiento al desarrollo del egresado	Gestión de Egresados
		Desarrollo profesional y emprendimiento
	P7. Vinculación de los egresados a los procesos institucionales	Política Institucional del Egresado

Pilar de Gestión	Proyecto	Planes operativos
	P8. Aseguramiento de la infraestructura tecnológica para soportar los procesos de formación con TIC	Elaboración de plan de diseño e implementación de espacios interactivos de formación
		Selección y Diseño de espacios interactivos de formación
		Implementación de espacios interactivos mediados por TIC de acuerdo a tendencias tecnológicas y pedagógicas seleccionadas por la institución.
	P9. Desarrollar Ecosistemas TIC enfocados a experiencias y ambientes educativos interactivos	Uso de recursos y tecnologías digitales de información con TIC en la planeación ejecución y evaluación
		Experiencias y ambientes educativos interactivos
	P10. Formación Académica mediada por ambientes virtuales	Ofertas virtuales
		Creación de Procesos de Formación con uso TIC
		Fomento de prácticas educativas integrando las TIC
		Ruta de Aprendizaje en didácticas digitales en Educación Superior mediada por TIC
	P11. Política Institucional para la educación mediada por TIC	Formulación de la Política institucional para la educación mediada por las TIC
		Fortalecimiento de la infraestructura física y tecnológica.
CREACIÓN, GESTIÓN Y TRANSFERENCIA DEL CONOCIMIENTO	P12. Fortalecimiento de la Investigación Institucional	Estrategias de financiación interna y externa para el apoyo de proyectos de investigación.
		Procesos de seguimiento y control en el desarrollo de los proyectos de investigación.
		Plan de Formación Continua y reconocimiento dirigido a los investigadores
		Institucionalización de procesos de investigación.
		Articulación de la investigación en los procesos de enseñanza en pregrado y postgrado y entre grupos
	P13. Internacionalización de la Investigación, Innovación y Extensión	Internacionalización de la investigación, relacionada con la movilidad docente y estudiantil en el marco de procesos de investigación
		Acciones de cooperación con aliados estratégicos orientadas a fortalecer la visibilidad internacional de las capacidades en I+D+i

Pilar de Gestión	Proyecto	Planes operativos
	P14.Fomento y Fortalecimiento de la Extensión Universitaria	Proceso de fortalecimiento de la extensión
		Fortalecimiento institucional de la Educación Continua
		Convocatorias Internas y Externas para Financiación de la Extensión
	P15. Promoción, comercialización y transferencia de capacidades institucionales a través de la prestación de Servicios de Extensión	Promoción y comercialización de capacidades institucionales
		Consolidación de la relación Universidad entorno
		Creación, fortalecimiento y posicionamiento de espacios de apropiación social del conocimiento.
	P16. Vinculación de los estudiantes en el entorno a través de las prácticas universitarias	Mejoramiento continuo programa prácticas Universitarias
		Estrategias de fortalecimiento de escenarios de práctica universitaria
		Estrategias de promoción y difusión del programa de prácticas en la comunidad estudiantil
	P17. Consolidación de las capacidades institucionales para la Gestión del conocimiento, Innovación y Emprendimiento	Fortalecimiento de la gestión de activos de conocimiento derivados de los procesos de I+D+i
		Fomento de la Cultura de la Vigilancia Tecnológica y la Inteligencia Competitiva
		Gestión de la relación Universidad-Entorno
		Ruta de emprendimiento Barranqueros UTP
		Implementación de ruta de reconocimiento de la Oficina de Transferencia de Resultados OTRI - UTP
		Gestión de la Innovación de la Biodiversidad
	P19.Centro de innovación y desarrollo tecnológico	Alianzas Universidad-Empresa-Estado para el fomento de la innovación
		Promoción de proyectos de innovación de los grupos de investigación
		Consolidar la oferta tecnológica del CIDT

Pilar de Gestión	Proyecto	Planes operativos
GESTIÓN DEL CONTEXTO Y VISIBILIDAD NACIONAL E INTERNACIONAL	P20. Implementación del Centro de Desarrollo Tecnológico con Enfoque en Agroindustria para el Departamento De Risaralda	Construcción de la infraestructura física y tecnológica para el apoyo a los procesos de desarrollo tecnológico agroindustrial del departamento
		Ejecución de servicios, procesos y productos para la agregación de valor en las cadenas agroindustriales priorizadas en el departamento (Aguacate, Cacao, Mora y Plátano)
		Ejecución de estrategias de sostenibilidad del Centro
	P21. Articulación interna para la participación en escenarios externos y el desarrollo profesional del egresado	Articulación interna para la participación e incidencia en el contexto
		Unidad de empleabilidad para el egresado.
		Centro de liderazgo regional
	P22. Banco de proyectos para la gestión institucional	Red institucional de gestión de proyecto
		Observatorio institucional
	P23. UTP como territorio de paz, convivencia, ciudadanía y democracia	Voluntariado de paz
		Acciones para la convivencia, la construcción de ciudadanía y la paz
	P24. Ofertas académicas, gestión de proyectos y alianzas para la ciudadanía, la convivencia, la democracia y la paz	Ofertas académicas para la convivencia, la democracia y la paz
		Acciones investigativas, de comunicación y de proyección social del conocimiento
		Gestión de proyectos para la paz
		Alianzas para la paz
	P25. Procesos de gestión que aportan a la integración académica, el desarrollo sostenible y la competitividad nacional	Procesos que aportan al desarrollo sostenible
		Procesos que aportan a la competitividad, la planificación y el ordenamiento del territorio
		Fortalecimiento de procesos asociados a la Agroecología y Soberanía Alimentaria
	P26. Movilización Social para la articulación de capacidades en el territorio	Red Risaralda Universitaria (RUN) - Clúster de Educación Superior

Pilar de Gestión	Proyecto	Planes operativos
		Conceptualización y difusión del sentido de la movilización Social
		Generación y Gestión de acuerdos de trabajo - Políticas Públicas gestionadas, proyectos estructurales y de alto impacto
		Red de Nodos de Innovación, Ciencia y Tecnología
	P27.Cooperación y movilidad nacional e internacional	Promoción y visibilidad - nacional e internacional de la UTP y Gestión y mantenimiento de convenios, alianzas y redes
		Movilidad nacional e Internacional
	P28.Internacionalización en Casa	Formación en lengua extranjera.
		Cultura para la internacionalización y la interculturalidad.
GESTIÓN Y SOSTENIBILIDAD INSTITUCIONAL	P29.Sistema de Información Institucional.	Sistemas de Información Integral y Seguridad de la Información
		Gestión de Recurso Multimedia e identidad UTP
	P30. Sostenibilidad de la Infraestructura Tecnológica.	Sostenibilidad de servidores, almacenamiento, y equipos para el funcionamiento del centro de datos
		Sostenibilidad de equipos, licencias y medios tecnológicos educativos.
		Reposición y actualización de equipamiento de espacios para la docencia
		Fortalecimiento de las colecciones electrónicas de la Biblioteca y de las herramientas para la gestión bibliotecaria.
	P31.Gestión y sostenibilidad ambiental en el campus UTP.	Gestión de Áreas Naturales y Aulas Vivas del Campus
		Gestión Ambiental Universitaria
	P32.Gestión integral de la infraestructura física.	Gerencia Integral del Campus
		Fortalecimiento de la infraestructura Física
		Fortalecimiento de la Sostenibilidad y gestión del riesgo del campus (Mantenimiento institucional)
	P33.Eficiencia en el uso de los recursos.	Fortalecimiento de los servicios y uso eficiente de los recursos

Pilar de Gestión	Proyecto	Planes operativos
		Educación financiera
		Estudios de viabilidad para apertura y modificación de programas
	P34. Gestión y sostenibilidad de recursos	Gestión de recursos para funcionamiento e inversión y monitoreo a proyectos de ley de impacto financiero
		Gestión de fuentes de financiación alternativas
	P35. Gestión del Desarrollo Humano.	Plan de entornos laborales saludables
		Transformación Cultural
		Aprendizaje Organizacional
	P36. Modernización y Desarrollo Organizacional.	Análisis de Empleos
		Fortalecimiento Organizacional
		Mejoramiento organizacional
		Análisis técnico y financiero para vinculación docente
	P37. Consolidación de los Sistemas de Gestión.	Estrategia de optimización y mejoramiento entre procedimientos transversales e información
		Estrategia de integración de los sistemas de gestión
	P38. Transparencia, gobernanza y legalidad.	PACTO - Programa de Transparencia y Ética Pública
	P39. Gestión de la Comunicación y Promoción Institucional.	Gestión Estratégica de la Comunicación Institucional
		Gestión de la Comunicación Mediática
		Gestión de la Comunicación Segmentada y Promoción Institucional
		Gestión de la Comunicación Interinstitucional

Pilar de Gestión	Proyecto	Planes operativos
BIENESTAR INSTITUCIONAL, CALIDAD DE VIDA E INCLUSIÓN EN CONTEXTOS UNIVERSITARIOS	P40. Articulación de la política de bienestar institucional	Articulación y apropiación de la Política de Bienestar Institucional
	P41. Implementación de la política de Bienestar Institucional	Seguimiento de la política de Bienestar Institucional
		Divulgación y comunicación de Política de Bienestar Institucional
		Programa de Acompañamiento Integral Docentes PAID
	P.42 Acompañamiento Integral e Inclusión con enfoque diferencial para la calidad de vida y el bienestar institucional	Promoción Social
		Atención y Orientación Estrategia PAI
		Técnicas de Estudio, habilidades psicosociales y Perfil Vocacional
		Promoción y prevención de la Salud Integral
		Estrategia de Inclusión con enfoque diverso y de derechos
		Casita Utepitos
		Salud Mental
		Servicio Social Universitario
	P43. Seguimiento al bienestar institucional, calidad de vida e inclusión en contextos universitarios	Problemáticas sociales de la comunidad universitaria.
		Impacto de los programas sociales
	P44. Cultura, desarrollo humano y deporte universitario como estilo de vida UTP	Prácticas culturales de la comunidad universitaria, como habito y estilo de vida
		Desarrollo Humano
		El deporte Universitario, como estilo de vida UTP.
	P46. Gestión para el fortalecimiento de la responsabilidad social, el bienestar institucional y la calidad de vida	Gestión de recursos y alianzas para la atención de las necesidades relacionadas con el bienestar
	P.47. Protocolo, logística y eventos para la pertenencia, los estímulos y el bienestar	Valores, símbolos e identidad institucional para la Pertenencia, los Estímulos y el Bienestar
		Exaltación y pertenencia

Fuente: Oficina de Planeación

4 MODIFICACIONES NIVEL ESTRATÉGICO Y TÁCTICO

Como resultado del proceso de fortalecimiento del Plan de desarrollo a nivel operativo, se dieron algunos ajustes a nivel estratégico (Pilares de Gestión) y a nivel Táctico (Programas), con el fin de mantener la consistencia de la cadena de valor del Plan.

Nivel estratégico (Pilares de Gestión)

Indicadores pilares 2020 - 2025		Indicadores pilares 2025 - 2028	Cambios
Pilar	Indicador Actual	Ajuste a Indicador	
Excelencia académica para la formación integral	Programas con currículos renovados	Programas con currículos renovados	Cambia la unidad de medida (de % a unidad absoluta)
	Estudiantes que se gradúan en el tiempo máximo establecido	Eliminar	Se elimina de este nivel y pasa a ser indicador de impacto
	Estudiantes que se gradúan en la Universidad Tecnológica de Pereira	Eliminar	Dado que este indicador mide el mismo fenómeno del indicador "Estudiantes que se gradúan en el tiempo máximo establecido"
		Estudiantes que permanecen en la Universidad	Nuevo indicador Dado que el indicador de Pilar de estudiantes graduados subió a nivel de indicador de impacto, se crea este indicador que refleja el paso intermedio antes de la graduación para mantener la coherencia de la cadena de valor
Gestión del contexto y visibilidad nacional e internacional	Políticas públicas y proyectos de alto impacto en los que participa la Universidad		Se elimina de este nivel y pasa a ser indicador de impacto
	Programas académicos con visibilidad internacional		Se elimina de este nivel y pasa a ser indicador de impacto
		Proyectos de impacto en el contexto en los que se participa desde el pilar de gestión	Nuevo indicador El ajuste se realiza con el fin de fortalecer la cadena de valor del pilar de gestión y contabilizar todos los proyectos e iniciativas que se gestionan, lideran o en los que se participa desde el pilar
		Índice de visibilidad y relacionamiento institucional	Nuevo indicador Dado que este permite medir el grado de posicionamiento y articulación de la institución en contextos internacionales a través de la participación en redes, eventos y misiones académicas, convenios
Bienestar Institucional, Calidad de Vida e Inclusión en contextos universitarios	Bienestar Institucional		Se elimina de este nivel y pasa a ser indicador de impacto

Fuente: Oficina de Planeación

Nivel táctico (Programas)

Pilar de gestión	Indicadores programas 2020 - 2025		Indicadores programas 2025 - 2028	Cambios
	Programa	Indicador Actual	Ajustes a Indicador	
1. Excelencia Académica para la formación integral	1.6 Consolidación de la educación virtual	Univirtual en la estructura de la Universidad Tecnológica de Pereira	Formación Académica mediada por Ambientes Virtuales	Se elimina Como parte de los resultados del proceso de armonización y fortalecimiento del PDI, se ha tomado la decisión de eliminar el indicador de Univirtual en la estructura de la UTP, dado que este resultado no compete al PDI, sino a procesos internos y administrativos que deben resolverse como parte del funcionamiento de la Universidad
			Capacidad Académica y Administrativa que garantice la educación superior mediada por TIC	Nuevo indicador Con el fin de fortalecer la cadena de resultado frente a la apuesta de consolidación de la educación virtual se crea este nuevo indicador
5. Bienestar institucional, calidad de vida e inclusión en contextos universitarios	5.4 Gestión estratégica	Gestión de recursos para el bienestar y la calidad de vida	Gestión de recursos para el bienestar y la calidad de vida	Cambio en el nombre del programa Dentro del indicador de gestión de recursos se hace un ajuste de las consideraciones metodológicas para el cálculo en el protocolo

Fuente: Oficina de Planeación

5 INDICADORES DE IMPACTO

En atención a los resultados del proceso de acreditación internacional de la Universidad Tecnológica de Pereira, se identificó como una acción de mejora la necesidad de definir indicadores de impacto institucional. En respuesta a este compromiso, y como parte del Plan de Mejoramiento, se ha avanzado en la formulación de indicadores de impacto alineados con los 11 impulsores estratégicos establecidos en el Plan de Desarrollo Institucional. Estos indicadores permitirán no solo dar cumplimiento a los requerimientos derivados del proceso de acreditación, sino también hacer seguimiento al cumplimiento de los retos establecidos al 2028, fortaleciendo la gestión y evaluación de los logros institucionales.

Pilar de gestión: Excelencia Académica para la formación integral	Impulsores estratégicos	Indicadores								
		Nombre del indicador del impulsor estratégico (Impacto)	Descripción del indicador	Unidad de medida	Fórmula	Línea base (2024)	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028
	Renovar o innovar los currículos de los programas académicos y crear programas pertinentes acordes con el proyecto educativo institucional y las tendencias de tecnologías de información y comunicación.	Porcentaje de programas académicos que han incorporado la política académica curricular	Programas académicos con la política académica curricular incorporada avalados por el Comité Central de Currículo y Evaluación o Comité Central de Posgrados según corresponda.	Porcentaje	Número de programas académicos con la política académica curricular incorporada / Número total de programas	55%	50%	65%	75%	90.0%
	Disminuir la deserción y lograr el egreso oportuno	Estudiantes que se gradúan en el tiempo máximo establecido	Estudiantes de pregrado que terminan su plan de estudios en el tiempo máximo, establecido con un 40% de holgura a su plan de estudios - Porcentaje ponderado	Porcentaje	Ponderación de acuerdo con duración del programa y más el 40% Peso ponderado * % graduados en Programas de 6 semestres - tecnológicos Peso ponderado * % graduados en Programas de 10 semestres - profesional Peso ponderado * % graduados en Programas de 12 semestres - profesional Jornada Especial Peso ponderado * % graduados en Programas de 13 semestres - profesional Medicina	38.2%	40%	42%	43%	44%

Fuente: Oficina de Planeación

Pilar de gestión: Creación, gestión y transferencia del conocimiento	Impulsores estratégicos	Indicadores								
		Nombre del indicador del impulsor estratégico (Impacto)	Descripción del indicador	Unidad de medida	Fórmula	Línea base (2024)	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028
	Gestionar la generación de conocimiento, la creación artística, los productos de desarrollo tecnológico y los emprendimientos pertinentes con las demandas y necesidades de la sociedad y las fronteras de la ciencia, para lograr que los grupos de investigación obtengan reconocimiento y mejoren su clasificación en la medición realizada por Colciencias, los productos de desarrollo tecnológico sean transferidos a la sociedad y se incrementen las capacidades de emprendimiento de la comunidad universitaria	% de Proyectos con impacto o apropiados por la sociedad.	Proyectos de investigación, extensión o innovación registrados institucionalmente que hayan finalizado ejecución en la vigencia anterior y que hayan tenido impacto o apropiados por la sociedad.	Porcentaje	Sumatoria de proyectos de investigación, extensión o innovación registrados institucionalmente en el año anterior/ No de proyectos de investigación, extensión o innovación con impacto o apropiados por la sociedad.	98%	50.0%	50.0%	50.0%	50.0%
		No de contratos, acuerdos o certificaciones de transferencia de resultados de investigación al entorno	Documentos de soporte que certifiquen la transferencia de los resultados de investigación al entorno	Número	Sumatoria del documento de soporte que certifican la transferencia de los resultados de investigación al entorno	9	10	15	15	15
		% de emprendimientos Barranqueros de alto valor agregado	Este indicador mide el porcentaje de emprendimientos universitarios, surgidos en el marco de la Ruta de Emprendimiento de la universidad, que generan un alto valor agregado en términos de innovación, diferenciación en el mercado y/o impacto económico y social significativo.	Porcentaje	Número de emprendedores Barranqueros con alto valor agregado / Número de emprendedores registrado en la Ruta de Emprendimiento	0%	500.0%	1000.0%	1500.0%	2000.0%

		% de Adopción de tecnologías en entorno real y/o relevante	Este indicador mide el porcentaje de tecnologías desarrolladas por la universidad que han sido implementadas y utilizadas efectivamente fuera del ámbito académico, en sectores productivos, sociales o gubernamentales.	Porcentaje	Número de tecnologías desarrolladas por la universidad y adoptadas en el entorno real/Número de tecnologías validadas en entorno real y/o relevante	0%	20%	30%	40%	40%
	Consolidar la oferta de servicios de extensión con impacto a nivel regional, nacional e internacional a través de la promoción de estos servicios que permitan aumentar la comercialización y transferencia de las capacidades institucionales	% de Servicios de extensión comercializados y transferidos que aportan al cumplimiento de los ODS	Corresponde a los servicios de extensión comercializados y transferidos que aportan al cumplimiento de los ODS	Porcentaje	No. de servicios comercializados y transferidos con aporte a los ODS por vigencia / No. total, de servicios comercializados y transferidos por vigencia	No aplica	85%	90%	95%	100%

Fuente: Oficina de Planeación



Pilar de gestión: Gestión del contexto y visibilidad Nacional e Internacional	Impulsores estratégicos	Indicadores								
		Nombre del indicador del impulsor estratégico (Impacto)	Descripción del indicador	Unidad de medida	Fórmula	Línea base (2024)	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028
	Contribuir al desarrollo regional sostenible a través del aprovechamiento y la transformación de bienes y servicios, mediante la incidencia en políticas públicas, programas, proyectos y acciones, que sean pertinentes a las capacidades académicas e investigativas de la Universidad	Políticas públicas y proyectos de alto impacto en los que participa la universidad	Mide la participación de la universidad en Políticas públicas y proyectos de alto impacto	Unidad	$\sum$ (# de políticas públicas y # de proyectos de alto impacto con participación de la universidad)	48	50	50	50	50
	Lograr que los programas académicos tengan contexto y reconocimiento internacional	Programas académicos con visibilidad internacional	Mide el avance de la internacionalización de los programas académicos, en términos de movilidad, modernización de currículos, actividades de extensión con componente internacional, ponencias internacionales y trabajo en red.	Porcentaje (%)	(# de Programas con contexto internacional (movilidad, modernización curricular, actividades extensión con componente de internacionalización, ponencias de índole internacional, proyectos en red) / # total de programas de la universidad) x 100	53%	40%	43%	45%	50.0%

Fuente: Oficina de Planeación





Pilar de gestión: Gestión y Sostenibilidad Institucional	Impulsores estratégicos	Indicadores								
		Nombre del indicador del impulsor estratégico (Impacto)	Descripción del indicador	Unidad de medida	Fórmula	Línea base (2024)	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028
	Potenciar y garantizar los medios educativos, la infraestructura tecnológica y sistemas de información integrados, de acuerdo a las necesidades de la Universidad que soporten los procesos misionales y administrativos	Cubrimiento de la Infraestructura Tecnológica	El indicador mide el avance relacionado con: reposición, actualización de equipamiento para la docencia (RAED), módulos desarrollados y páginas web actualizadas (SI) y sostenibilidad de la infraestructura tecnológica (SIT) sobre el total de las necesidades identificadas en la UTP	Porcentaje (%)	$33,34\%RAED + 33,33\%SI + 33,33\%SIT$	82%	82.0%	86.0%	88.0%	90.0%
	Fortalecer la sostenibilidad ambiental y la gestión estratégica del campus para aportar al desarrollo social, mejorando continuamente el índice de contribución al desarrollo sostenible.	ISAC	Índice de Sostenibilidad Ambiental del Campus	Porcentaje (%)	$ISAC = ((\% \text{ Aprovechamiento de Residuos Sólidos} + \% \text{ área en conservación} + \% \text{ energías alternativas} + \% \text{ alcance apropiación social del conocimiento ambiental} + \% \text{ índice de ocupación} + \% \text{ tasa de remoción PTAR}) / 6) * 100$	45,73%	45,73%	45,73%	45,73%	45,73%
		CIE (Calidad e Impacto del espacio)	Mide cómo las nuevas construcciones y remodelaciones responden a necesidades funcionales y aportan calidad espacial, confort, accesibilidad, sostenibilidad y satisfacción de los usuarios.	Porcentaje (%)	$CIE = \text{Satisfacción del usuario } 25\% + \text{Confort y ergonomía } 15\% + \text{Adecuación a la necesidad } 20\% + \text{Accesibilidad } 10\% + \text{Sostenibilidad y riesgo } 10\% + \text{Fortalecimiento educativo } 10\% + \text{Índice de ocupación } 10\%$	30%	40.0%	45.0%	50.0%	55.0%

	Fortalecer la sostenibilidad institucional a través de la gestión y la conservación de los recursos financieros, así como por el desarrollo humano y organizacional, que soporten el funcionamiento y la operación de la Institución	Índice de Gestión Financiera para la Sostenibilidad Institucional (IGFSI)	Porcentaje promedio del cumplimiento de la gestión presupuestal de ingresos y gastos para el sostenimiento del funcionamiento institucional.	Porcentaje (%)	(Ejecución presupuestal + Ingresos sostenibles) / 2	0%	80%	80%	80%	80%
	Fortalecer la cultura de la legalidad, la transparencia, el gobierno corporativo y promover la participación ciudadana como ejes transversales del desarrollo institucional.	Índice de transparencia y confianza institucional (ITCI)	Determinar el nivel de avance institucional y confianza institucional, según la evaluación de variables cuantitativas de transparencia y acceso a la información y variable de percepción ciudadana sobre la imagen que tienen de la Universidad.	Índice	(75% ITI + 25% PERCEPCIÓN PEREIRA CÓMO VAMOS)	NA	80.0%	85.0%	90.0%	92.0%

Fuente: Oficina de Planeación

Pilar de gestión: Bienestar institucional, calidad de vida e inclusión en contextos universitarios	Impulsores estratégicos	Indicadores								
		Nombre del indicador del impulsor estratégico (Impacto)	Descripción del indicador	Unidad de medida	Fórmula	Línea base (2024)	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028
	Contribuir en el mejoramiento de la calidad de vida en contextos universitarios	Bienestar Institucional	Evalúa el grado de cumplimiento y efectividad de la política de bienestar en la universidad a partir de una combinación ponderada de los indicadores específicos para cada una de las ocho líneas temáticas.	Porcentaje (%)	$(\sum \text{Peso asignado a la línea temática } i \times \text{Valor del indicador asociado a la línea temática } i) / \sum \text{Peso asignado a la línea temática } i)$	NA	80.0%	85.0%	90.0%	100.0%

Fuente: Oficina de Planeación