



# GESTIÓN DEL CONTEXTO Y VISIBILIDAD NACIONAL E INTERNACIONAL

Proyecto: Banco de proyectos para la gestión institucional



JUNIO 2025

## 1. INFORMACIÓN GENERAL DEL PROYECTO

<b>Código del proyecto</b>	(PDI2028 – GCV - 22)
<b>Dependencia responsable del proyecto</b>	Planeación
<b>Pilar de Gestión</b>	Gestión del Contexto y visibilidad nacional e internacional
<b>Coordinador Pilar de Gestión</b>	Francisco Uribe
<b>Programa</b>	Articulación interna para la gestión del contexto
<b>Procesos asociados (Sistema Integral de Gestión)</b>	De apoyo - Administración institucional
	Misionales - Extensión y proyección social
	De apoyo - Bienestar Institucional
<b>Factores de calidad institucional a los que apunta el proyecto</b>	1. Misión y proyecto institucional
	8. Procesos de autoevaluación y autorregulación
	10. Organización, gestión y administración
<b>Estándares de calidad (Modelo de acreditación internacional Sello Sofía)</b>	10. Gestión de la información
<b>Otras instancias o dependencias participantes</b>	Vicerrectoría Académica Vicerrectoría de Responsabilidad Social y Bienestar Universitario - Observatorio Social Vicerrectoría de Investigación, Innovación y Extensión Oficina de Relaciones Internacionales Grupos de investigación Facultades
<b>Actores o entidades externas a la UTP que participan en el proyecto</b>	Sector productivo, entidades públicas y privadas, sociedad en general
<b>Programas a los cuales le aporta indirectamente el proyecto</b>	Gestión curricular
	Acceso, inserción y acompañamiento estudiantil
	Gestión Integral para un Campus Sostenible, inteligente e incluyente
	Acompañamiento Integral e inclusión
<b>Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) a los cuales le aporta el proyecto</b>	4. Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos

## 2. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA, NECESIDAD U OPORTUNIDAD

Si bien la universidad ha avanzado en procesos de gestión de proyectos y de recursos, éste ejercicio sigue siendo débil, pues se identifica una descoordinación interna, generada por la frágil articulación entre las unidades académicas y demás dependencias de la Universidad, para la gestión de proyectos y el monitoreo de fuentes de financiación, acentuada por los insuficientes procesos de creación de capacidades en los administrativos y docentes para la gestión de proyectos.

Así mismo, la Universidad ha generado diferentes ejercicios de vigilancia en los últimos años, los cuales están abocados a diferentes temáticas internas (análisis académico y sociales) y externo (monitoreo de ejercicios de planificación, monitoreo de fuentes de financiación y vigilancia tecnológica) en los cuales se ha ganado una experticia, sin embargo, estos ejercicios se han desarrollado de manera endógena desde las dependencias, lo cual puede generar reprocesos o duplicidad en la operación.

Problema Central	Causas directas	Causas Indirectas
Débil proceso de gestión de proyectos al interior de la Universidad	1. Descoordinación interna para la gestión de proyectos.	1.1. Frágil articulación entre las unidades académicas y demás dependencias de la Universidad, para la gestión de proyectos y el monitoreo de fuentes de financiación. 1.2. Insuficientes procesos de creación de capacidades en los administrativos y docentes para la gestión de proyectos.
	2. Debilidad en procesos de vigilancia del contexto interno y externo.	2.1 Cambios constantes en las reglamentaciones y procesos de planeación y planificación que atañen a la Universidad. 2.2 Falta de análisis y monitoreo de dinámicas internas relacionadas con el quehacer misional.
	Efectos directos	Efectos indirectos
	1. Incumplimiento de las reglamentaciones asociadas a la universidad y falta de aprovechamiento de oportunidades en el contexto.	1.1 Hallazgos y sanciones a la universidad por el no cumplimiento de reglamentaciones. 1.2 Desaprovechamiento de oportunidades en el contexto
	2. Generación de productos de análisis y vigilancia desarticulados y no integrados, con posible duplicidad de esfuerzos.	2.1 Uso poco eficiente de los recursos debido a reprocesos y duplicidad de esfuerzos.

### 3. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El proyecto "creación de un banco de proyectos para la gestión institucional", busca fortalecer el proceso de gestión de proyectos al interior de la Universidad, en términos de definición e implementación de una estructura de banco de proyectos, mejorar procesos de articulación entre unidades académicas y administrativas y crear capacidades en la comunidad universitaria para la gestión de proyectos.

Así mismo, generar articulación entre los diferentes actores que realizan ejercicios de análisis y monitoreo del contexto, adicionalmente, realizar ejercicios de vigilancia con las temáticas relacionadas con el proceso de "Direccionamiento Institucional" que estén a cargo de la Oficina de Planeación, en especial el monitoreo de oportunidades en el contexto relacionadas con los aliados estratégicos y los entes territoriales.

#### 4. POBLACIÓN OBJETIVO (BENEFICIARIOS)

- ✓ Comunidad universitaria

#### 5. OBJETIVOS DEL PROYECTO

- **General**

Fortalecer el proceso de gestión de proyectos al interior de la Universidad

- **Específicos**

- Mejorar la coordinación interna para la gestión de proyectos.
- Consolidar los procesos de vigilancia del contexto interno y externo.

#### 6. PLANES OPERATIVOS DEL PROYECTO

- **Plan operativo 1. Red institucional de gestión de proyectos:** Fortalecer la caja de herramientas del banco de proyectos incluye plataforma de gestión. Mantener actualizada la base de datos del banco de proyectos. Hacer acompañamiento a la gestión integral de los proyectos de interés de la universidad. Hacer seguimiento y monitoreo a la ejecución de los proyectos de infraestructura física. Hacer seguimiento y monitoreo a la ejecución de los proyectos financiados con recursos del Sistema General de Regalías. Fortalecer los procesos de generación de capacidades para la gestión de proyectos en las unidades ejecutoras de la universidad. Articulación con el proyecto Universidad con la Clínica de Cuarto nivel. Realizar informes de la gestión integral del banco de proyectos.
- **Plan operativo 2. Observatorio del contexto interno y externo:** Definición de los estudios del contexto interno y externo para la vigencia. Aprestamiento a los responsables para su desarrollo. Acopio y análisis de información, y realización de informes. Presentación de resultados clave a grupos de interés basada en los informes del contexto analizado. Publicación en la página web de los informes. Capacitación a dependencias académicas y administrativas sobre el catálogo de productos de información y consulta de sistemas de información. Revisar las líneas temáticas de vigilancia del contexto en razón de la sostenibilidad, mercadeo y modelos de gobernanza para los proyectos de apropiación social en la los que participa la UTP.

#### 7. ANEXOS

- ✓ Ficha detallada del proyecto
- ✓ Presentación del proyecto