

# Proceso de fortalecimiento PDI 2020-2028 “Aquí construimos futuro” alineado con el programa de Gobierno Rectoral 2024 - 2028



# NORMATIVIDAD DEL PROCESO DE FORTALECIMIENTO

El proceso de **alineación de los proyectos institucionales** en el horizonte **2025-2028**, para cada uno de los **Pilares de Gestión del PDI** con el programa de gobierno rectoral, esta acorde al **Acuerdo 38 del 27 de Octubre del 2015** “Por medio del cual se precisa el contenido y se establecen los mecanismos y el procedimiento para la elaboración, aprobación, ejecución, seguimiento, evaluación y control del Plan de Desarrollo Institucional, se derogan los acuerdos 30 de 2006 y 03 de 2009 y se toman otras determinaciones”.

**ARTICULO 8. DE LOS PROCEDIMIENTOS PARA LA ELABORACIÓN Y AJUSTES DEL PLAN.** Los procedimientos requeridos para la formulación del Plan de Desarrollo serán los que se encuentren documentados en el Sistema de Gestión de Calidad y en el Manual del Sistema de Gerencia del Plan de Desarrollo.

**PARAGRAFO 1.** Independientemente de la vigencia de proyección del Plan de Desarrollo Institucional en su parte general, el portafolio de proyectos de inversión estará articulado a los periodos de gestión del Rector, y estos tendrán que ser aprobados por el Consejo Superior Universitario previa recomendación del Consejo Académico dentro de los primeros 6 meses, contados a partir de la fecha de posesión del Rector.



# Cronograma de actividades



## Validación Ruta fortalecimiento

- Validación Consejo Académico
- Validación Consejo Superior

Enero 15 al 31 de Enero

## Aprestamiento Pilares de Gestión

- Socializar la ruta de fortalecimiento a las redes de trabajo
  - Convergencias de propuestas y necesidades
- Del 18 al 22 de febrero

## Revisión inicial del Nivel estratégico y Operativo

- Alineación de acción del programa de Gobierno a los Pilares de Gestión
  - Identificación de indicadores de impacto
- Del 23 de febrero al 23 de marzo

## Mesas de concertación

- Encuentros con facultades
  - Priorizaciones con Consejo Académico y Consejo Superior
- Del 18 de marzo al 25 de abril

## Consolidación de ajustes del PDI y Fichas de proyectos

- Incluir la propuesta de ajustes al PDI acorde a priorizaciones (**Redes de trabajo - Oficina de Planeación**)
- Del 25 de abril al 23 de mayo

Ejecución de cronograma acorde a lo planeado

## Concepto Técnico

- Realizar concepto técnico de los proyectos
- Del 24 de mayo al 06 de junio

## Aprobación y Socialización

- Propuesta Comité de Gerencia
  - Presentar propuesta de ajuste al Consejo Académico
  - Presentar propuesta de Ajuste Consejo Superior
- Del 07 al 25 de junio





# MESAS REALIZADAS

A la fecha se han llevado a cabo las mesas de concertación con las siguientes facultades/estamentos:

- **10 facultades**
- **Jornada Especial**
- **Egresados**
- **Empresarios (Comité Intergremial)**
- **Administrativos**
- **Representantes Docentes**
- **Consejo Académico y Consejo Superior**

**\*Talleres complementarios con Directores de Pregrado y Posgrado**

**16** Mesas de concertación

**50** Submesas de concertación

**2** Talleres complementarios  
Pregrado y Posgrado









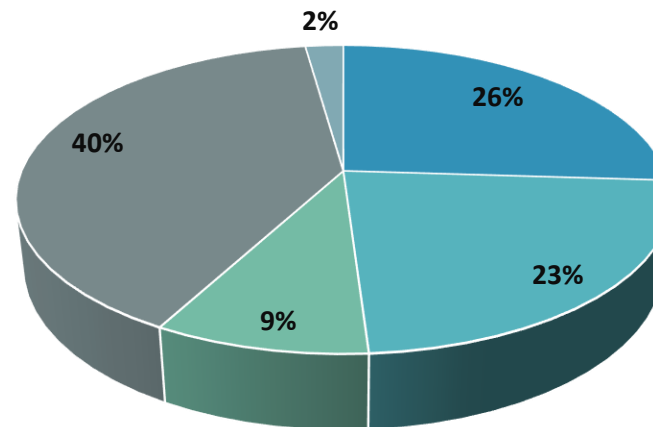
# MESAS REALIZADAS

| MESAS DE CONCERTACIÓN                         | Estudiantes | Docentes   | Administrativos | Egresados  | Contratistas | Externos  | TOTAL POR MESA |
|-----------------------------------------------|-------------|------------|-----------------|------------|--------------|-----------|----------------|
| Facultad de Ciencias Agrarias y Agroindustria | 11          | 9          | 58              | 0          | 9            | 1         | 88             |
| Facultad de Bellas Artes y Humanidades        | 1           | 32         | 46              | 0          | 7            | 4         | 90             |
| Facultad de Tecnología                        | 28          | 21         | 39              | 3          | 6            | 5         | 102            |
| Facultad de Ciencias Básicas                  | 28          | 32         | 43              | 1          | 8            | 1         | 113            |
| Facultad de Ciencias de la Educación          | 43          | 22         | 34              | 5          | 6            | 3         | 113            |
| Facultad de Ingenierías                       | 18          | 31         | 43              | 1          | 10           | 0         | 103            |
| Facultad de Ciencias Empresariales            | 84          | 30         | 27              | 1          | 8            | 0         | 150            |
| Tardeo Egresados                              | 0           | 0          | 0               | 144        | 0            | 0         | 144            |
| Facultad Ciencias de la Salud                 | 26          | 35         | 47              | 2          | 5            | 0         | 115            |
| Facultad Ciencias Ambientales                 | 58          | 19         | 36              | 1          | 4            | 0         | 118            |
| Facultad de Mecánica Aplicada                 | 47          | 15         | 26              | 0          | 2            | 0         | 90             |
| Jornada Especial                              | 132         | 13         | 24              | 3          | 1            | 0         | 173            |
| Empresarios (Comité Intergremial)             | 0           | 0          | 18              | 0          | 0            | 13        | 31             |
| Administrativos                               | 0           | 0          | 130             | 0          | 0            | 0         | 130            |
| Representantes docentes                       | 0           | 18         | 11              | 0          | 0            | 0         | 29             |
| Consejo Académico y CSU                       | 1           | 3          | 35              | 0          | 0            | 1         | 40             |
| Taller Directores de Pregrado                 | 0           | 12         | 43              | 1          | 1            | 0         | 57             |
| Taller Directores de Posgrado                 | 0           | 24         | 22              | 0          | 2            | 0         | 48             |
| <b>TOTAL POR ESTAMENTO</b>                    | <b>467</b>  | <b>316</b> | <b>682</b>      | <b>162</b> | <b>69</b>    | <b>28</b> | <b>1.724</b>   |

# Participación de Mesas

1.162  
Participantes

| Estamento      | Participantes | % de participación |
|----------------|---------------|--------------------|
| Administrativo | 302           | 26%                |
| Docente        | 267           | 23%                |
| Egresado       | 104           | 9%                 |
| Estudiante     | 463           | 40%                |
| Externo        | 26            | 2%                 |



■ Administrativo ■ Docente ■ Egresado ■ Estudiante ■ Externo



# BALANCE RESULTADOS MESAS DE CONCERTACIÓN

**Acciones comunes  
resultado de mesas**

**148**

## ABORDAJE DE LAS ACCIONES

**54**

**Acciones de  
funcionamiento**

**12**

**Acciones de facultad**

**94**

**Acciones incorporadas en los  
Planes Operativos del PDI**

Algunas de las  
acciones son  
atendidas tanto en  
funcionamiento  
como en el PDI

**84 acciones se  
implementarán para  
este Plan de Desarrollo**

**10 acciones se  
implementarán para el  
nuevo Plan de Desarrollo**



**Acciones de  
funcionamiento**

**Articulados desde los procesos  
institucionales.**

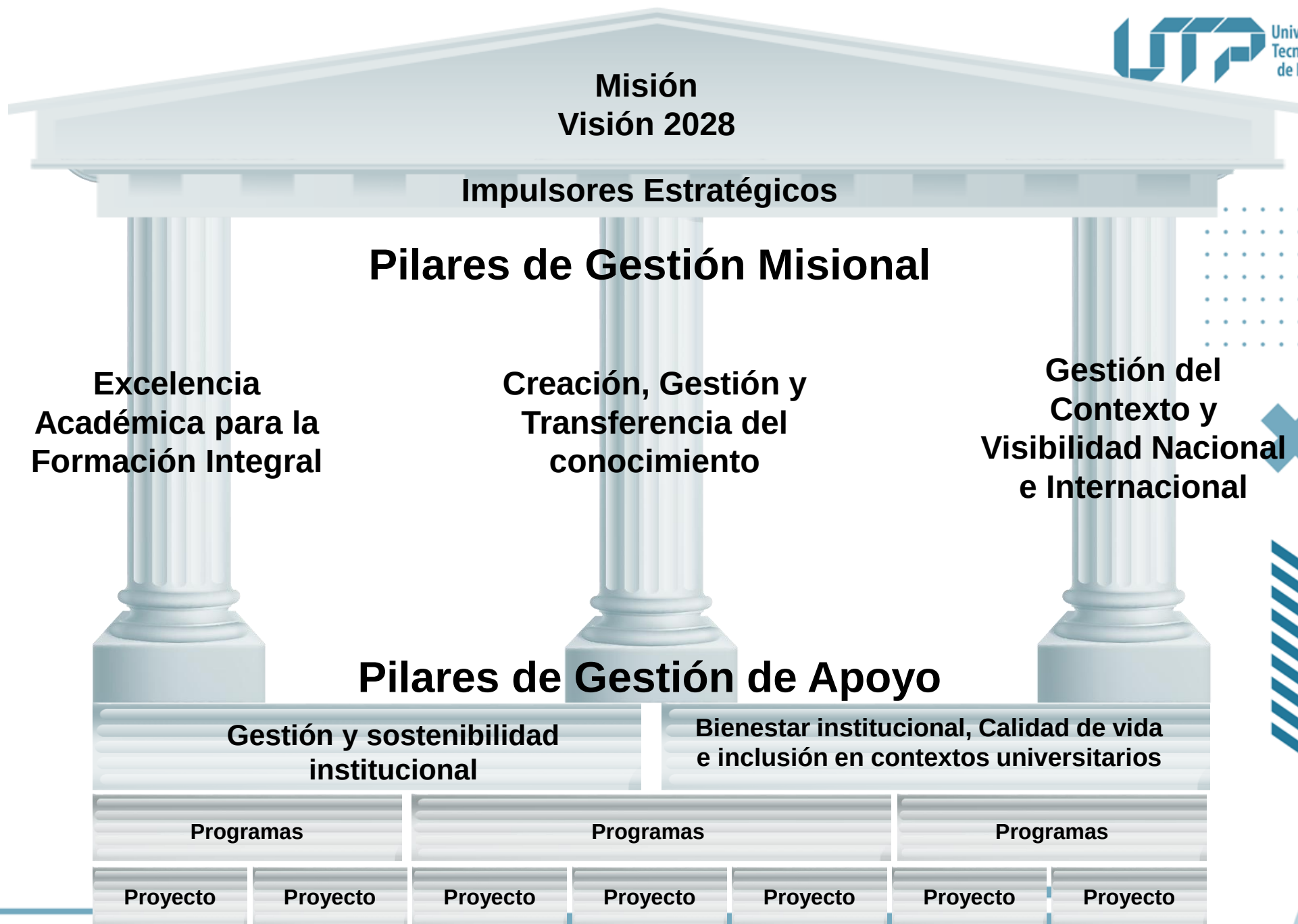
**Acciones de  
facultad**

**Se remitirán a las facultades para  
su análisis y posibilidad de  
incorporación a los planes de  
gestión de facultad**



>> Aquí construimos futuro <<

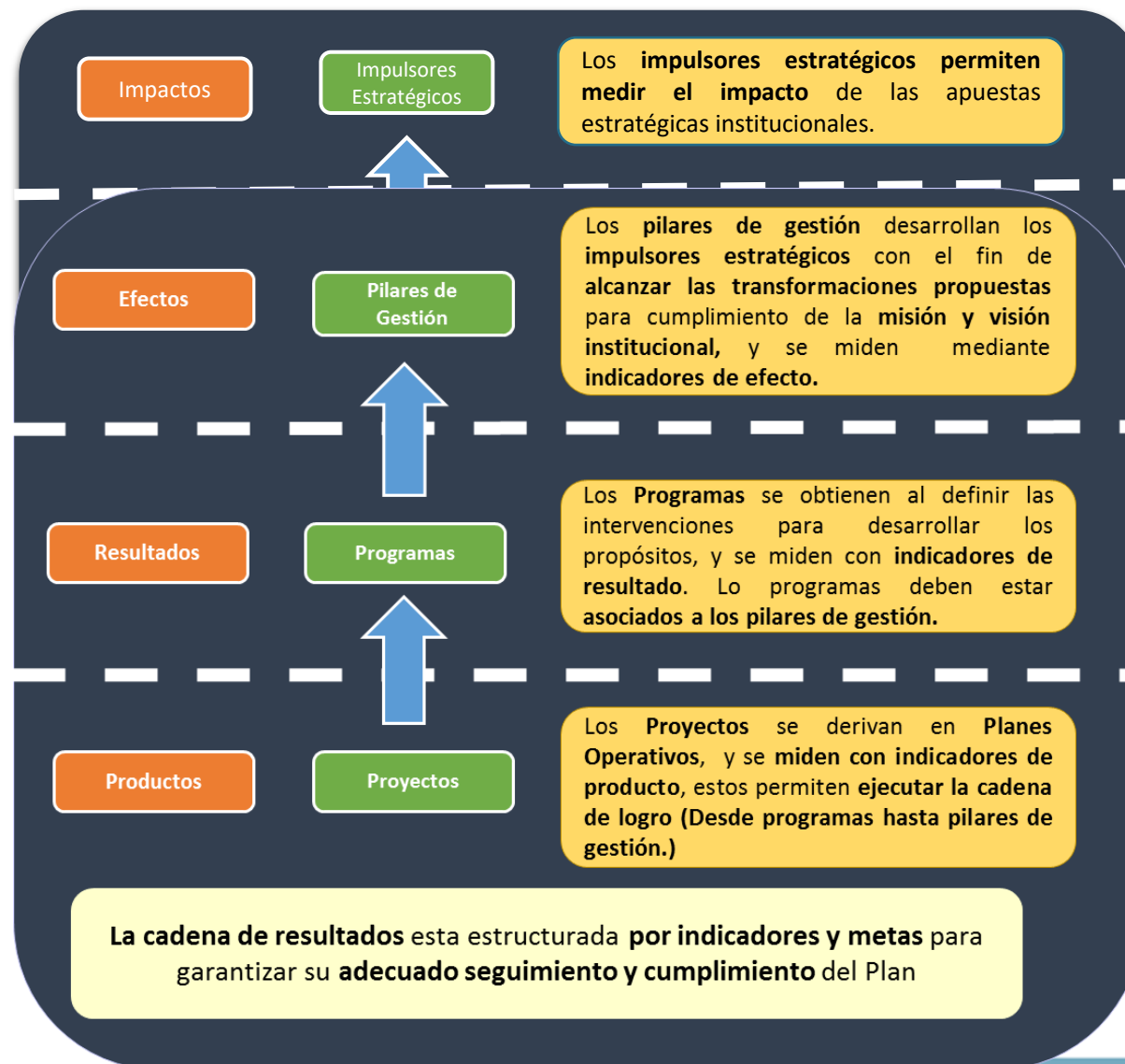
PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL





# Cadena de Resultado nuevo PDI

Esta estructura esta planteada bajo el enfoque de **Marco Lógico** y en el **manual para la construcción y estandarización** de la **cadena de Valor del DNP**



# Resultados por Pilar de Gestión del Plan de Desarrollo Institucional 2020-2028 “Aquí construimos futuro”





# EXCELENCIA ACADÉMICA PARA LA FORMACIÓN INTEGRAL





# BALANCE RESULTADOS MESAS DE CONCERTACIÓN

## ABORDAJE DE LAS ACCIONES

**Acciones comunes  
resultado de mesas**

**148**

**Acciones abordadas por  
el Pilar de Gestión**

**45**

**15**

**Acciones de  
funcionamiento**

**10**

**Acciones de facultad**

**20**

**Acciones incorporadas en los  
Planes Operativos del PDI**

**17 acciones se  
implementarán para  
este Plan de Desarrollo**

**3 acciones se  
implementarán para el  
nuevo Plan de Desarrollo**



## NIVEL ESTRATÉGICO (Impulsores)



## Indicador de Impacto

**Acción de Mejora Acreditación Internacional  
Sello Sofia**

**Acuerdo 01 de 2025**

**Actualización Modelo de Acreditación de Alta  
Calidad**



### Impulsores Estratégico

**Renovar o innovar los currículos de los programas académicos y crear programas pertinentes acordes con el proyecto educativo institucional y las tendencias de tecnologías de información y comunicación.**

| Nombre del indicador del impulsor estratégico (Impacto)                                 | Descripción del indicador                                                                                                                                                        | Unidad de medida | Meta 2025 | Meta 2026 | Meta 2027 | Meta 2028 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Porcentaje de programas académicos que han incorporado la política académica curricular | Programas académicos con la política académica curricular incorporada avalados por el Comité Central de Currículo y Evaluación o Comité Central de Posgrados según corresponda.. | Porcentaje       | 50%       | 65%       | 75%       | 90%       |



**Disminuir la deserción y lograr el egreso oportuno**

| Nombre del indicador del impulsor estratégico (Impacto)    | Descripción del indicador                                                                                                             | Unidad de medida | Meta 2025 | Meta 2026 | Meta 2027 | Meta 2028 |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Estudiantes que se gradúan en el tiempo máximo establecido | Estudiantes de pregrado que terminan su plan de estudios en el tiempo máximo, establecido con un 40% de holgura a su plan de estudios | Porcentaje       | 40%       | 42%       | 43%       | 44%       |



# NIVEL OPERATIVO



Inicio de ejecución  
vigencia 2025



| Acciones comunes resultados mesas de concertación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Proyecto                                                                                                    | Plan Operativo que aborda la acción                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>101. Ampliar la oferta académica garantizando las condiciones óptimas (virtual, presencial y PREMTIC) y los cupos dirigidos a municipios, zonas rurales y comunidades étnicas. Fortalecer la orientación vocacional de los estudiantes antes de su ingreso a la institución. Además de definir estrategias que faciliten el acceso de estudiantes de pregrado a posgrados.</p>                                      | Proyecto 1. Diseño y renovación curricular de los programas académicos                                      | Acompañamiento en el diseño y renovación curricular de los programas académicos.                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Proyecto 3. Acceso e inserción a la vida universitaria                                                      | Articulación con la educación básica y media                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Proyecto 8. Aseguramiento de la infraestructura tecnológica para soportar los procesos de formación con TIC | Selección y Diseño de espacios interactivos de formación                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Proyecto 10. Formación Académica Medida por ambientes virtuales                                             | Implementación de espacios interactivos mediados por TIC de acuerdo a tendencias tecnológicas, pedagógicas seleccionadas por la institución. |
| 259. Capacitación docente en temas de Inteligencia Artificial                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Proyecto 5. Formación docente: avanzada, continua y permanente                                              | Oferta de Programas virtuales                                                                                                                |
| <p>202. Definir lineamientos para el desarrollo docente, según la modalidad de vinculación, fortaleciendo el acceso a estudios de posgrado, capacitación en investigación y extensión, y la oferta de incentivos para la formación avanzada, en coherencia con el PEI y el Plan de Gestión de Facultad. Revisar el alcance de la financiación de doctorados (fuera de la universidad) para profesores ocasionales.</p> | Proyecto 5. Formación docente: avanzada, continua y permanente                                              | Formación continua y permanente                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                             | Formación continua y permanente                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                             | Formación avanzada                                                                                                                           |





| Acciones comunes resultados mesas de concertación                                                                                                                                                                                                                             | Proyecto                                                                       | Plan Operativo que aborda la acción                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| 434. Realizar una revisión para la <b>actualización de la Política Institucional del Egresado</b>                                                                                                                                                                             | Proyecto 7. <b>Vinculación de los egresados a los procesos institucionales</b> | <b>Política institucional del egresado</b>                                              |
| 502. Fortalecer, diversificar y analizar las <b>estrategias para la articulación de la Universidad con la Educación en Primera Infancia, Básica, Media y Terciaria</b> , así, como con las Normales Superiores (O lo que defina la ley) de acuerdo a la normatividad vigente. | Proyecto 3. <b>Acceso e inserción a la vida universitaria</b>                  | <b>Acompañamiento en el diseño y renovación curricular de los programas académicos.</b> |
|                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                | <b>Articulación con la educación básica y media</b>                                     |



# NIVEL OPERATIVO



**Inicio de ejecución  
vigencia 2026**

| Acciones comunes resultados mesas de concertación                                                                                                                                                                                    | Proyecto                                                                      | Plan Operativo que aborda la acción                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| 154. <b>Crear un espacio</b> semestral <b>para pensar a las facultades</b> . (Regreso de los claustros Académicos)                                                                                                                   | Proyecto 1. <b>Diseño y renovación curricular de los programas académicos</b> | <b>Acompañamiento en el diseño y renovación curricular de los programas académicos</b> |
| 230. Generar <b>comunidades de aprendizaje</b> al interior de las facultades y programas que mejoren la calidad de la docencia, la investigación y la extensión, acompañadas por docentes con experiencia o grupos de investigación. |                                                                               |                                                                                        |
| 211. <b>Acompañar la internacionalización integral del currículo</b> , la investigación y la extensión.                                                                                                                              |                                                                               |                                                                                        |

| Acciones comunes resultados mesas de concertación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Proyecto                                                                      | Plan Operativo que aborda la acción                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>131. Fortalecer los procesos de formación de habilidades</b> blandas y para la vida, resolución de conflictos, inteligencia emocional, trabajo en equipo, reforzamiento de su identidad, enfoque de género, liderazgo, entre otros. Así como, formación humana y sensibilización hacia los estudiantes de especial protección constitucional (se fusionó la 131 y la 160).                                                                                                                                | <b>Proyecto 1. Diseño y renovación curricular de los programas académicos</b> | <b>Acompañamiento en el diseño y renovación curricular de los programas académicos</b> |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Proyecto 4. Acompañamiento y seguimiento académico</b>                     | <b>Acompañamiento académico</b>                                                        |
| <b>209. Fortalecer el acompañamiento docente y de otros estamentos</b> mediante un sistema de información centralizado, con participación en los procesos de renovación curricular, acreditación y reacreditación de programas (pregrado y posgrado), incluida la revisión de formatos conforme al PEI.                                                                                                                                                                                                      | <b>Proyecto 1. Diseño y renovación curricular de los programas académicos</b> | <b>Acompañamiento en el diseño y renovación curricular de los programas académicos</b> |
| <b>120. Fortalecimiento del programa de acompañamiento y seguimiento académico</b> , incluyendo la articulación con los programas para el acceso e inserción a la vida universitaria, identificando las necesidades académicas de acuerdo al programa, para reducir la deserción (ampliar las garantías institucionales) y favorecer egresos oportunos de pregrado y posgrado. Socializar y difundir de manera más efectivas los servicios que actualmente se brindan y las rutas para acceder a los mismos. | <b>Proyecto 4. Acompañamiento y seguimiento académico</b>                     | <b>Acompañamiento académico</b>                                                        |
| <b>125. Fortalecimiento de equipos de trabajo administrativo y académico, para el acompañamiento integral</b> de toda la ruta desde la difusión, inscripción del programa, matrícula, permanencia, bienestar, investigación, extensión y egreso exitoso. Garantizar la contratación oportuna                                                                                                                                                                                                                 |                                                                               |                                                                                        |

| Acciones comunes resultados mesas de concertación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Proyecto                                                                              | Plan Operativo que aborda la acción               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| <p><b>419.</b> Generar vinculación del egresado que se encuentra en el entorno, nacional y global donde se puede hacer una retroalimentación a los programas académicos y a los estudiantes de la universidad (charlas de actualización, conversatorios para socializar experiencias laborales, proyectos de grado, orientación posgradual, prácticas empresariales, pedagógicas e investigativas, retroalimentación del currículo y procesos de autoevaluación). Crear un fondo para este tipo de vinculaciones.</p> <p><b>414.</b> Retomar el banco de talentos para conocer intereses y capacidades de los egresados y volverlos aliados estratégicos de la universidad, a nivel local, nacional e internacional.</p> <p><b>423.</b> Mantener actualizado al egresado para que tengan el conocimiento de las propuestas de formación y de servicios destinados a este estamento de la universidad.</p> <p><b>432.</b> Crear un programa de intercambio cultural entre egresados y comunidades étnicas</p> <p><b>403.</b> Fortalecer el vínculo de los egresados enmarcado en un programa integral de bienestar (uso de escenarios deportivos, recreación, arte y cultura, salud mental e inclusión económica y financiera) para que el egresado se desarrolle de manera continua</p> | <p><b>Proyecto 7. Vinculación de los egresados a los procesos institucionales</b></p> | <p><b>Política institucional del egresado</b></p> |



# CREACIÓN, GESTIÓN Y TRANSFERENCIA DEL CONOCIMIENTO





# BALANCE RESULTADOS MESAS DE CONCERTACIÓN

**Acciones comunes  
resultado de mesas**

148

**Acciones abordadas por  
el Pilar de Gestión**

44

## ABORDAJE DE LAS ACCIONES

3

**Acciones de  
funcionamiento**

2

**Acciones de facultad**

39

**Acciones incorporadas en los  
Planes Operativos del PDI**

**Estas acciones se  
implementarán para  
este Plan de Desarrollo**



## NIVEL ESTRATÉGICO Impulsores



### Indicador de Impacto

Acción de Mejora Acreditación Internacional Sello  
Sofía

Acuerdo 01 de 2025  
Actualización Modelo de Acreditación de Alta  
Calidad

### Impulsor Estratégico

**Gestionar la generación de conocimiento, la creación artística, los productos de desarrollo tecnológico y los emprendimientos pertinentes con las demandas y necesidades de la sociedad y las fronteras de la ciencia, para lograr que los grupos de investigación obtengan reconocimiento y mejoren su clasificación en la medición realizada por Minciencias, los productos de desarrollo tecnológico sean transferidos a la sociedad y se incrementen las capacidades de emprendimiento de la comunidad universitaria**

| Nombre del indicador del impulsor estratégico (Impacto)    | Descripción del indicador                                                                                                                                                                                                                                                          | Unidad de medida | Meta 2025 | Meta 2026 | Meta 2027 | Meta 2028 |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| % de Proyectos con impacto o apropiados por la sociedad.   | Proyectos de investigación, extensión o innovación registrados institucionalmente que hayan finalizado ejecución en la vigencia anterior y que hayan tenido impacto o apropiados por la sociedad.                                                                                  | Porcentaje       | 50%       | 50%       | 50%       | 50%       |
| % de emprendimientos Barranqueros de alto valor agregado   | Este indicador mide el porcentaje de emprendimientos universitarios, surgidos en el marco de la Ruta de Emprendimiento de la universidad, que generan un alto valor agregado en términos de innovación, diferenciación en el mercado y/o impacto económico y social significativo. | Porcentaje       | 5%        | 10%       | 15%       | 20%       |
| % de Adopción de tecnologías en entorno real y/o relevante | Este indicador mide el porcentaje de tecnologías desarrolladas por la universidad que han sido implementadas y utilizadas efectivamente fuera del ámbito académico, en sectores productivos, sociales o gubernamentales.                                                           | Porcentaje       | 20%       | 30%       | 40%       | 40%       |



## NIVEL ESTRATÉGICO Impulsores



### Indicador de Impacto

Acción de Mejora Acreditación Internacional Sello  
Sofia

Acuerdo 01 de 2025  
Actualización Modelo de Acreditación de Alta  
Calidad

### Impulsor Estratégico

Consolidar la oferta de servicios de extensión con impacto a nivel regional, nacional e internacional a través de la promoción de estos servicios que permitan aumentar la comercialización y transferencia de las capacidades institucionales

| Nombre del indicador del impulsor estratégico (Impacto)                                           | Descripción del indicador                                                                                      | Unidad de medida | Meta 2025 | Meta 2026 | Meta 2027 | Meta 2028 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| % de Servicios de extensión comercializados y transferidos que aportan al cumplimiento de los ODS | Corresponde a los servicios de extensión comercializados y transferidos que aportan al cumplimiento de los ODS | Porcentaje       | 85%       | 90%       | 95%       | 100%      |



## NIVEL OPERATIVO



**Inicio de ejecución  
vigencia 2025**



| Acciones comunes resultados mesas de concertación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Proyecto                                                                                                                           | Plan Operativo que aborda la acción                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 107. Fortalecer los espacios culturales, deportivos, académicos y ambientales para <b>la formación integral</b> , que desarrollen sensibilidad, <b>pensamiento crítico</b> , responsabilidad ambiental, disfrute y sano aprovechamiento del tiempo libre                                                                                                                                                                                                                         | <b>Proyecto 12. Fortalecimiento de la Investigación Institucional</b>                                                              | Plan de Formación Continua y reconocimiento dirigido a los investigadores                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Proyecto 14. Fomento y Fortalecimiento de la Extensión Universitaria</b>                                                        | Proceso de fortalecimiento de la extensión                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Proyecto 17. Consolidación de las capacidades institucionales para la Gestión del conocimiento, Innovación y Emprendimiento</b> | Ruta de emprendimiento Barranqueros UTP                                                                                               |
| 118. Fomentar desde las propuestas curriculares el trabajo interdisciplinario de los estudiantes de distintas facultades y/o programas académicos para impulsar la ejecución de <b>proyectos de grado y de investigación, I+D+i, tecnológicas y sociales</b> orientadas a resolver necesidades locales, regionales, nacionales y globales.<br><b>Fomentar espacios de articulación entre los semilleros de investigación de las diferentes jornadas para su fortalecimiento.</b> | <b>Proyecto 17. Consolidación de las capacidades institucionales para la Gestión del conocimiento, Innovación y Emprendimiento</b> | Ruta de emprendimiento Barranqueros UTP                                                                                               |
| 123. Impulsar la cultura de paz, gestión ambiental, <b>la interculturalidad</b> fortaleciendo la formación (diplomados y cátedras), definiendo políticas de convivencia y promoviendo voluntariados en territorios. Fortalecer el ejercicio de la mesa de derechos humanos para garantizar realmente los derechos y el debate académico de la universidad. (Garantizar las expresiones artísticas).                                                                              | <b>Proyecto 13. Internacionalización de la Investigación, Innovación y Extensión</b>                                               | Internacionalización de la investigación, relacionada con la movilidad docente y estudiantil en el marco de procesos de investigación |



| Acciones comunes resultados mesas de concertación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Proyecto                                                                                                                                  | Plan Operativo que aborda la acción                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| <p>129. Fortalecer el foco de negocios verdes, base tecnológica e industrias creativas y culturales del ecosistema de emprendimiento barranqueros UTP, acorde a las necesidades de los programas académicos y a las realidades nacionales e internacionales (Desarrollo sostenible y otras políticas). Mejorar las comunicaciones y el lenguaje utilizado en la ruta de emprendimiento barranqueros para dar mayor claridad a la comunidad universitaria.</p> | <p><b>Proyecto 17.</b> Consolidación de las capacidades institucionales para la Gestión del conocimiento, Innovación y Emprendimiento</p> | <p>Ruta de emprendimiento Barranqueros UTP</p>                                   |
| <p>130. Gestionar con los comités curriculares, de los programas pertinentes, la incorporación de la modalidad de trabajo grado en emprendimiento en articulación con la ruta académica de emprendimiento.</p>                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                           |                                                                                  |
| <p>131. Fortalecer los procesos de formación de habilidades blandas y para la vida, resolución de conflictos, inteligencia emocional, trabajo en equipo, reforzamiento de su identidad, enfoque de género, liderazgo, entre otros. Así como, formación humana y sensibilización hacia los estudiantes de especial protección constitucional (se fusionó la 131 y la 160).</p>                                                                                 | <p><b>Proyecto 12.</b> Fortalecimiento de la Investigación Institucional</p>                                                              | <p>Plan de Formación Continua y reconocimiento dirigido a los investigadores</p> |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p><b>Proyecto 14.</b> Fomento y Fortalecimiento de la Extensión Universitaria</p>                                                        | <p>Proceso de fortalecimiento de la extensión</p>                                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p><b>Proyecto 17.</b> Consolidación de las capacidades institucionales para la Gestión del conocimiento, Innovación y Emprendimiento</p> | <p>Ruta de emprendimiento Barranqueros UTP</p>                                   |

| Acciones comunes resultados mesas de concertación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Proyecto                                                                                                                    | Plan Operativo que aborda la acción                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 133. Impulsar la internacionalización integral a través de un plan estratégico por facultad que incluya la formación y la definición estratégica de fortalecimiento de la cooperación, movilidad e internacionalización del currículo investigación innovación y extensión. Fortalecer el fondo para la doble titulación. Gestionar procesos de homologación para algunos pregrados, aprovechando las acreditaciones internacionales existentes.                                                                                                                                                                                                                                                             | Proyecto 13. Internacionalización de la Investigación, Innovación y Extensión                                               | Acciones de cooperación con aliados estratégicos orientadas a fortalecer la visibilidad internacional de las capacidades en I+D+i     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                             | Internacionalización de la investigación, relacionada con la movilidad docente y estudiantil en el marco de procesos de investigación |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Proyecto 14. Fomento y Fortalecimiento de la Extensión Universitaria                                                        | Proceso de fortalecimiento de la extensión                                                                                            |
| 135. Generar estrategias que fomenten la ejecución de prácticas profesionales (académicas, empresariales y de investigación). Agilizando procesos administrativos para un buen término entre empresa y Universidad (Abrir nuevos espacios de práctica y seguimiento a la pertinencia a las actividades realizadas dentro de las prácticas). Reglamentar en las facultades la operación del Acuerdo 12 del 2015 del Académico, dando relevancia a prácticas empresariales, tesis de grado, ruta emprendimiento, pasantías, intercambios y voluntariados. Generar estrategias dirigidas a los estudiantes de jornadas especiales que permita acceder a prácticas empresariales conducentes a trabajo de grado. | Proyecto 16. Vinculación de los estudiantes en el entorno a través de las prácticas universitarias                          | Mejoramiento continuo al programa de practicas Universitarias                                                                         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                             | Estrategias de fortalecimiento de escenarios de práctica universitaria                                                                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Proyecto 17. Consolidación de las capacidades institucionales para la Gestión del conocimiento, Innovación y Emprendimiento | Ruta de emprendimiento Barranqueros UTP                                                                                               |

| Acciones comunes resultados mesas de concertación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Proyecto                                                                             | Plan Operativo que aborda la acción                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>202.</b> Definir lineamientos para el desarrollo docente, según la modalidad de vinculación, fortaleciendo el acceso a estudios de posgrado, <b>capacitación en investigación y extensión</b> , y la oferta de incentivos para la formación avanzada, en coherencia con el PEI y el Plan de Gestión de Facultad. Revisar el alcance de la financiación de doctorados (fuera de la universidad) para profesores ocasionales. | <b>Proyecto 12.</b> Fortalecimiento de la Investigación Institucional                | Plan de Formación Continua y reconocimiento dirigido a los investigadores                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Proyecto 14.</b> Fomento y Fortalecimiento de la Extensión Universitaria          | Proceso de fortalecimiento de la extensión                                                                                            |
| <b>211.</b> Acompañar la <b>internacionalización</b> integral del currículo, la <b>investigación y la extensión</b> .                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Proyecto 13.</b> Internacionalización de la Investigación, Innovación y Extensión | Acciones de cooperación con aliados estratégicos orientadas a fortalecer la visibilidad internacional de las capacidades en I+D+i     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                      | Internacionalización de la investigación, relacionada con la movilidad docente y estudiantil en el marco de procesos de investigación |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Proyecto 14.</b> Fomento y Fortalecimiento de la Extensión Universitaria          | Proceso de fortalecimiento de la extensión                                                                                            |
| <b>230.</b> Generar comunidades de aprendizaje al interior de las facultades y programas que mejoren la calidad de la docencia, <b>la investigación y la extensión, acompañadas por docentes con experiencia o grupos de investigación</b> .                                                                                                                                                                                   | <b>Proyecto 12.</b> Fortalecimiento de la Investigación Institucional                | Plan de Formación Continua y reconocimiento dirigido a los investigadores                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Proyecto 14.</b> Fomento y Fortalecimiento de la Extensión Universitaria          | Proceso de fortalecimiento de la extensión                                                                                            |
| <b>256.</b> Definir la política institucional de uso de Inteligencias Artificiales                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Proyecto 12.</b> Fortalecimiento de la Investigación Institucional                | Institucionalización de procesos de investigación                                                                                     |
| <b>259.</b> Capacitación docente en temas de Inteligencia Artificial                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Proyecto 12.</b> Fortalecimiento de la Investigación Institucional                | Plan de Formación Continua y reconocimiento dirigido a los investigadores                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Proyecto 14.</b> Fomento y Fortalecimiento de la Extensión Universitaria          | Proceso de fortalecimiento de la extensión                                                                                            |

| Acciones comunes resultados mesas de concertación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Proyecto                                                                                                                                                  | Plan Operativo que aborda la acción                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>404. Fortalecer las acciones orientadas hacia el emprendimiento enmarcado en la ruta de emprendimiento Barranqueros</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p><b>Proyecto 17. Consolidación de las capacidades institucionales para la Gestión del conocimiento, Innovación y Emprendimiento</b></p>                 | <p><b>Ruta de emprendimiento Barranqueros UTP</b></p>                                                     |
| <p><b>417.</b> Fomentar y fortalecer el programa de pasa la antorcha y plan padrino desde los egresados para el apoyo a la <b>sostenibilidad de los estudiantes</b> (pregrado y postgrado), movilidad internacional, mentorías y posicionamiento del perfil UTP en el medio. Tomando en cuenta los modelos de donaciones (Endowment)</p>                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                           |                                                                                                           |
| <p><b>411. Establecer lineamientos y procedimientos así como asignar recursos para fomentar la participación de egresados y la vinculación de sus empresas, entidades o instituciones en proyectos de investigación, innovación, extensión y espacios de apropiación social del conocimiento; como también vinculación en los semilleros y grupos de investigación</b></p>                                                                                                                                                                                               | <p><b>Proyecto 17. Consolidación de las capacidades institucionales para la Gestión del conocimiento, Innovación y Emprendimiento</b></p>                 | <p><b>Fortalecimiento de la gestión de activos de conocimiento derivados de los procesos de I+D+i</b></p> |
| <p><b>422.</b> Fortalecer el proceso de comunicación institucional para los egresados por facultad (egresado destacado o héroe cotidiano, <b>servicios de extensión</b>, bienestar, carnet de egresados entre otros), y crear una ruta clara y permanente para que el egresado mantenga el vínculo con la universidad y su facultad. A través de una plataforma (App) de comunicación bidireccional (Red social académica y científica específica para egresados) que permita parametrizar de acuerdo con su edad de egreso, intereses y necesidades de información.</p> | <p><b>Proyecto 15. Promoción, comercialización y transferencia de capacidades institucionales a través de la prestación de servicios de extensión</b></p> | <p><b>Promoción y comercialización de capacidades institucionales</b></p>                                 |
| <p><b>423. Mantener actualizado al egresado para que tengan el conocimiento de las propuestas de formación y de servicios destinados a este estamento de la universidad.</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                           |                                                                                                           |

| Acciones comunes resultados mesas de concertación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Proyecto                                                                                                                                                  | Plan Operativo que aborda la acción                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>419.</b> Generar vinculación del egresado que se encuentra en el entorno, nacional y global donde se puede hacer una retroalimentación a los programas académicos y a los estudiantes de la universidad (charlas de actualización, conversatorios para socializar experiencias laborales, proyectos de grado, orientación posgradual, <b>prácticas empresariales</b>, pedagógicas e investigativas, retroalimentación del currículo y procesos de autoevaluación). Crear un fondo para este tipo de vinculaciones.</p> <p><b>433.</b> Crear un programa de mentoría y plan de apadrinamiento de los egresados hacia los estudiantes</p> | <p><b>Proyecto 16.</b> Vinculación de los estudiantes en el entorno a través de las prácticas universitarias</p>                                          | <p>Estrategias de fortalecimiento de escenarios de práctica universitaria</p>                                                                |
| <p><b>505.</b> Visibilizar el portafolio y el impacto de los servicios y acciones institucionales con apertura al sector externo en el ámbito presencial y digital.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p><b>Proyecto 13.</b> Internacionalización de la Investigación, Innovación y Extensión</p>                                                               | <p>Acciones de cooperación con aliados estratégicos orientadas a fortalecer la visibilidad internacional de las capacidades en I+D+i</p>     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p><b>Proyecto 15.</b> Promoción, comercialización y transferencia de capacidades institucionales a través de la prestación de servicios de extensión</p> | <p>Promoción y comercialización de capacidades institucionales</p>                                                                           |
| <p><b>506.</b> Impulsar la internacionalización integral a través del fortalecimiento de la formación, la cooperación, la diplomacia científica, la movilidad académica, el currículo, la investigación y la extensión, que promueva la inclusión en todos los escenarios.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p><b>Proyecto 13.</b> Internacionalización de la Investigación, Innovación y Extensión</p>                                                               | <p>Internacionalización de la investigación, relacionada con la movilidad docente y estudiantil en el marco de procesos de investigación</p> |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p><b>Proyecto 14.</b> Fomento y Fortalecimiento de la Extensión Universitaria</p>                                                                        | <p>Proceso de fortalecimiento de la extensión</p>                                                                                            |



| Acciones comunes resultados mesas de concertación                                                                                                                                              | Proyecto                                                                                                                                    | Plan Operativo que aborda la acción                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| 516. Establecer mecanismo de divulgación de información de ofertas externas para el público interno.                                                                                           | Proyecto 15. Promoción, comercialización y transferencia de capacidades institucionales a través de la prestación de servicios de extensión | Promoción y comercialización de capacidades institucionales |
| 522. Incorporar tecnologías en la gestión institucional garantizando la eficiencia en el relacionamiento con el sector externo.                                                                | Proyecto 17. Consolidación de las capacidades institucionales para la Gestión del conocimiento, Innovación y Emprendimiento                 | Gestión de la relación Universidad-Entorno                  |
| 524. Promover en la RUN un espacio para la articulación de las Universidades con el Sector Empresarial, que permita integrar estrategias para la inclusión laboral y empleabilidad equitativa. | Proyecto 12. Fortalecimiento de la Investigación Institucional                                                                              | Institucionalización de procesos de investigación           |
| 532. Promover unidades de apoyo para la gestión de extensión en las facultades.                                                                                                                | Proyecto 14. Fomento y Fortalecimiento de la Extensión Universitaria                                                                        | Proceso de fortalecimiento de la extensión                  |
| 533. Promover la cultura y el arte a través de estrategias institucionales                                                                                                                     | Proyecto 15. Promoción, comercialización y transferencia de capacidades institucionales a través de la prestación de servicios de extensión | Promoción y comercialización de capacidades institucionales |



# NIVEL OPERATIVO



Inicio de ejecución  
vigencia 2026



| Acciones comunes resultados mesas de concertación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Proyecto                                                             | Plan Operativo que aborda la acción                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 122. Fortalecer presupuestal y estructuralmente la investigación y su articulación con los centros de ciencia I+D+i, semilleros de investigación y unidades académicas que participen activamente en actividades académicas y técnicas                                                                                                                                                                                                                   | Proyecto 12. Fortalecimiento de la Investigación Institucional       | Estrategias de financiación interna y externa para el apoyo de proyectos de investigación y la generación de productos según el modelo de medición de Min Ciencias |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                      | Articulación de la investigación en los procesos de enseñanza en pregrado y postgrado y entre grupos                                                               |
| 123. Impulsar la cultura de paz, gestión ambiental, la interculturalidad fortaleciendo la formación (diplomados y cátedras), definiendo políticas de convivencia y promoviendo voluntariados en territorios. Fortalecer el ejercicio de la mesa de derechos humanos para garantizar realmente los derechos y el debate académico de la universidad. (Garantizar las expresiones artísticas).                                                             | Proyecto 14. Fomento y Fortalecimiento de la Extensión Universitaria | Proceso de fortalecimiento de la extensión                                                                                                                         |
| 146. Fortalecer los mecanismos de comunicación. (fortalecer socialización de convocatorias internas y externas). Generar una estrategia especial para socializar con los estudiantes de jornada especial los eventos que se desarrollan en la universidad. Generar cada semestre una feria de los servicios para los estudiantes de Jornada especial para que conozcan los diferentes mecanismos que pueden acceder para comunicarse con la universidad. |                                                                      | Proyecto 12. Fortalecimiento de la Investigación Institucional                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Proyecto 12. Fortalecimiento de la Investigación Institucional       | Articulación de la investigación en los procesos de enseñanza en pregrado y postgrado y entre grupos                                                               |



| Acciones comunes resultados mesas de concertación                                                                                                                                                                          | Proyecto                                                                                                                                           | Plan Operativo que aborda la acción                                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>210.</b> Fortalecer la investigación, extensión e innovación institucional mediante el apoyo a los diferentes actores de la comunidad universitaria, flexibilizando los procesos administrativos aprobados por la VIIE. | <b>Proyecto 12.</b> Fortalecimiento de la Investigación Institucional                                                                              | <b>Articulación de la investigación en los procesos de enseñanza en pregrado y postgrado y entre grupos</b>                                                               |
|                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                    | <b>Estrategias de financiación interna y externa para el apoyo de proyectos de investigación y la generación de productos según el modelo de medición de Min Ciencias</b> |
| <b>232.</b> Contar con plataformas, <b>aplicativos y software actualizados</b> , accesibles y amigables para el usuario, que mejoren la enseñanza y <b>los trámites administrativos por parte de los docentes</b> .        | <b>Proyecto 14.</b> Fomento y Fortalecimiento de la Extensión Universitaria                                                                        | <b>Convocatorias Internas y Externas para Financiación de Extensión</b>                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                            | <b>Proyecto 15.</b> Promoción, comercialización y transferencia de capacidades institucionales a través de la prestación de servicios de extensión | <b>Fortalecimiento institucional de la educación continua</b>                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                            | <b>Proyecto 16.</b> Vinculación de estudiantes al Entorno a través de las practicas universitarias                                                 | <b>Promoción y comercialización de capacidades institucionales</b>                                                                                                        |
|                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                    | <b>Mejoramiento continuo programa prácticas Universitarias</b>                                                                                                            |

| Acciones comunes resultados mesas de concertación                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Proyecto                                                                                                                                    | Plan Operativo que aborda la acción                                                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 310. Fortalecer, integrar y optimizar los sistemas de información para la toma de decisiones, agilizar los procesos administrativos y la gestión del servicio                                                                                                                                                                                                 | Proyecto 12. Fortalecimiento de la Investigación Institucional                                                                              | Institucionalización de procesos de investigación                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Proyecto 14. Fomento y Fortalecimiento de la Extensión Universitaria                                                                        | Fortalecimiento institucional de la educación continua                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Proyecto 15. Promoción, comercialización y transferencia de capacidades institucionales a través de la prestación de servicios de extensión | Promoción y comercialización de capacidades institucionales                                                                                                        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Proyecto 16. Vinculación de estudiantes al Entorno a través de las practicas universitarias                                                 | Mejoramiento continuo programa prácticas Universitarias                                                                                                            |
| 411. Establecer lineamientos y procedimientos así como asignar recursos para fomentar la participación de egresados y la vinculación de sus empresas, entidades o instituciones en proyectos de investigación, innovación, extensión y espacios de apropiación social del conocimiento; como también vinculación en los semilleros y grupos de investigación. | Proyecto 12. Fortalecimiento de la Investigación Institucional                                                                              | Estrategias de financiación interna y externa para el apoyo de proyectos de investigación y la generación de productos según el modelo de medición de Min Ciencias |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                             | Articulación de la investigación en los procesos de enseñanza en pregrado y postgrado y entre grupos                                                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Proyecto 14. Fomento y Fortalecimiento de la Extensión Universitaria                                                                        | Convocatorias Internas y Externas para Financiación de Extensión                                                                                                   |
| 439. Priorizar los proveedores, las empresa y/o emprendimientos de los egresados en los procesos de compras de la universidad                                                                                                                                                                                                                                 | Proyecto 17. Consolidación de las capacidades institucionales para la Gestión del conocimiento, Innovación y Emprendimiento                 | Ruta de emprendimiento Barranqueros UTP                                                                                                                            |

| Acciones comunes resultados mesas de concertación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Proyecto                                                                                                                                    | Plan Operativo que aborda la acción                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 503. Promover, fomentar e implementar la articulación interna eficiente y ágil para la vinculación con el medio externo, mediante la gestión de proyectos, centros de pensamientos, procesos de innovación, transferencia, desarrollo tecnológico, investigación, pedagógicos, apropiación social del conocimiento y extensión, entendiendo las necesidades del medio, hacia una universidad abierta y que apropie los objetivos de desarrollo sostenibles | Proyecto 17. Consolidación de las capacidades institucionales para la Gestión del conocimiento, Innovación y Emprendimiento                 | Implementación de ruta de reconocimiento de la Oficina de Transferencia de Resultados OTRI - UTP |
| 513. Incorporar dentro del estatuto de extensión, la modalidad de voluntariados, que permita fortalecer e implementar procesos de proyección social.                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Proyecto 14. Fomento y Fortalecimiento de la Extensión Universitaria                                                                        | Proceso de fortalecimiento de la extensión                                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                             | Fortalecimiento institucional de la educación continua                                           |
| 522. Incorporar tecnologías en la gestión institucional garantizando la eficiencia en el relacionamiento con el sector externo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Proyecto 15. Promoción, comercialización y transferencia de capacidades institucionales a través de la prestación de servicios de extensión | Promoción y comercialización de capacidades institucionales                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Proyecto 16. Vinculación de estudiantes al Entorno a través de las practicas universitarias                                                 | Mejoramiento continuo programa prácticas Universitarias                                          |



| Acciones comunes resultados mesas de concertación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Proyecto                                                                                                                                    | Plan Operativo que aborda la acción                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 146. Fortalecer los mecanismos de comunicación. (fortalecer socialización de convocatorias internas y externas). Generar una estrategia especial para socializar con los estudiantes de jornada especial los eventos que se desarrollan en la universidad. Generar cada semestre una feria de los servicios para los estudiantes de Jornada especial para que conozcan los diferentes mecanismos que pueden acceder para comunicarse con la universidad. | Proyecto 12. Fortalecimiento de la Investigación Institucional                                                                              | Articulación de la investigación en los procesos de enseñanza en pregrado y postgrado y entre grupos |
| 232. Contar con plataformas, aplicativos y software actualizados, accesibles y amigables para el usuario, que mejoren la enseñanza y los trámites administrativos por parte de los docentes.                                                                                                                                                                                                                                                             | Proyecto 12. Fortalecimiento de la Investigación Institucional                                                                              | Institucionalización de procesos de investigación                                                    |
| 501. Fortalecer la formación integral mediante un programa de inmersión externa, como complemento al proceso de prácticas universitarias y sociales.                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Proyecto 16. Vinculación de estudiantes al Entorno a través de las practicas universitarias                                                 | Mejoramiento continuo programa prácticas Universitarias                                              |
| 514. Fomentar y facilitar los programas de pasantías, inmersiones, intercambios empresariales, organizacionales, académicos e investigativos, dirigidos a todos los estamentos de la universidad.                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                             |                                                                                                      |
| 510. Fortalecer e incentivar la comercialización y mercadeo de la oferta y servicios institucionales competitivos, revisando el modelo de costos, bajo una estrategia que diferencie servicios académicos y empresariales.                                                                                                                                                                                                                               | Proyecto 15. Promoción, comercialización y transferencia de capacidades institucionales a través de la prestación de servicios de extensión | Promoción y comercialización de capacidades institucionales                                          |



# GESTIÓN DEL CONTEXTO Y VISIBILIDAD NACIONAL E INTERNACIONAL



# BALANCE RESULTADOS MESAS DE CONCERTACIÓN

## ABORDAJE DE LAS ACCIONES

**Acciones comunes  
resultado de mesas**

**148**

**Acciones abordadas por  
el Pilar de Gestión**

**19**

**19**

**Acciones incorporadas  
en los Planes  
Operativos del PDI**

**Estas acciones se  
implementarán para este  
Plan de Desarrollo**

# PROPUESTA DE AJUSTES



## NIVEL ESTRATÉGICO Impulsores



### Indicador de Impacto

**Acción de Mejora Acreditación  
Internacional Sello Sofia**

**Acuerdo 01 de 2025  
Actualización Modelo de Acreditación  
de Alta Calidad**

### Impulsores Estratégico

**Contribuir al desarrollo regional sostenible mediante el aprovechamiento y la transformación de bienes y servicios, mediante la incidencia en políticas públicas, programas, proyectos y acciones, que sean pertinentes a las capacidades académicas e investigativas de la universidad.**

**Lograr que los programas académicos tengan contexto y reconocimiento internacional.**

| Nombre del indicador del impulsor estratégico (Impacto)                            | Descripción del indicador                                                                                                                                                                                                        | Unidad de medida | Meta 2025 | Meta 2026 | Meta 2027 | Meta 2028 |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Políticas públicas y proyectos de alto impacto en los que participa la universidad | Mide la participación de la universidad en Políticas públicas y proyectos de alto impacto                                                                                                                                        | Número           | 50        | 50        | 50        | 50        |
| Programas académicos con visibilidad internacional                                 | Mide el avance de la internacionalización de los programas académicos, en términos de movilidad, modernización de currículos, actividades de extensión con componente internacional, ponencias internacionales y trabajo en red. | Porcentaje       | 53%       | 50%       | 50%       | 50%       |



# NIVEL OPERATIVO



Inicio de ejecución  
vigencia 2025



| Acciones comunes resultados mesas de concertación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Proyecto                                                                                                                       | Plan Operativo que aborda la acción                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 424. Generar acciones que permitan la <b>vinculación laboral de los egresados</b> en los procesos que adelanta la institución especialmente en las facultades                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Proyecto 21. Articulación interna para la participación en escenarios externos y el desarrollo profesional del egresado</b> | Unidad de empleabilidad para el egresado.                                                                              |
| 502. Fortalecer, diversificar y analizar las estrategias para la <b>articulación de la Universidad con la Educación en Primera Infancia, Básica, Media y Terciaria</b> , así, como con las Normales Superiores (O lo que defina la ley) de acuerdo a la normatividad vigente.                                                                                                                                                                                      | <b>Proyecto 26. Movilización social para la articulación de capacidades del territorio</b>                                     | Generación y gestión de acuerdos de trabajo                                                                            |
| 503. Promover, fomentar e implementar la articulación interna eficiente y ágil para la vinculación con el medio externo, mediante la <b>gestión de proyectos</b> , centros de pensamientos, procesos de innovación, transferencia, desarrollo tecnológico, investigación, pedagógicos, apropiación social del conocimiento y extensión, entendiendo las necesidades del medio, hacia una universidad abierta y que apropie los objetivos de desarrollo sostenibles | <b>Proyecto 22. Banco de proyectos para la gestión institucional</b>                                                           | Red de Institucional de proyectos.                                                                                     |
| 524. Promover en la RUN un espacio para la <b>articulación de las Universidades con el Sector Empresarial</b> , que permita integrar estrategias para la inclusión laboral y empleabilidad equitativa.                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Proyecto 26. Movilización social para la articulación de capacidades del territorio</b>                                     | RUN - Red Risaralda Universitaria - Clúster de Educación Superior                                                      |
| 506. Impulsar la <b>internacionalización integral</b> a través del fortalecimiento de la formación, la cooperación, la diplomacia científica, la movilidad académica, el currículo, la investigación y la extensión, que promueva la inclusión en todos los escenarios.                                                                                                                                                                                            | <b>Proyecto 27. Cooperación y movilidad nacional e internacional</b>                                                           | Promoción y visibilidad - nacional e internacional de la UTP y Gestión y mantenimiento de convenios, alianzas y redes. |



| Acciones comunes resultados mesas de concertación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Proyecto                                         | Plan Operativo que aborda la acción                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| <p><b>133. A</b> Impulsar la <b>internacionalización integral a través de un plan estratégico por facultad</b> que incluya la formación y la definición estratégica de fortalecimiento de la cooperación, movilidad e internacionalización del currículo investigación innovación y extensión.</p> <p><b>211.</b> Acompañar la internacionalización integral del currículo, la investigación y la extensión.</p> <p><b>134 A.</b> Crear una <b>estrategia institucional de multilingüismo</b> (acciones o actividades que propendan por aprendizaje de las lenguas en ambientes adecuados incorporar en las aulas y la cotidianidad un segundo idioma).</p> | <b>Proyecto 28. Internacionalización en casa</b> | <b>Cultura para la Internacionalización y la Interculturalidad</b> |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                  | <b>Formación en lengua extranjera.</b>                             |



## NIVEL OPERATIVO



**Inicio de ejecución  
vigencia 2026**



| Acciones comunes resultados mesas de concertación                                                                                                                                                                                                        | Proyecto                                                                                                                              | Plan Operativo que aborda la acción                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>107.</b> Fortalecer los espacios culturales, deportivos, académicos y ambientales para la <b>formación integral</b> , que desarrollen sensibilidad, pensamiento crítico, responsabilidad ambiental, disfrute y sano aprovechamiento del tiempo libre. | <b>Proyecto 25. Procesos de gestión que aportan a la integración académica, el desarrollo sostenible y la competitividad nacional</b> | <b>Fortalecimiento de procesos asociados a la Agroecología y Soberanía Alimentaria</b> |
| <b>123A.</b> Impulsar la <b>cultura de paz, gestión ambiental, la interculturalidad</b> fortaleciendo la formación (diplomados y cátedras), definiendo políticas de convivencia y promoviendo voluntariados en territorios.                              | <b>Proyecto 23. UTP como territorio de paz, convivencia, ciudadanía y democracia</b>                                                  | <b>Voluntariado de paz</b>                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Proyecto 25. Procesos de gestión que aportan a la integración académica, el desarrollo sostenible y la competitividad nacional</b> | <b>Procesos que aportan al desarrollo sostenible nacional</b>                          |

| Acciones comunes resultados mesas de concertación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Proyecto                                                                                                                                     | Plan Operativo que aborda la acción                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>133.</b> Fortalecer el fondo para <b>la doble titulación</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p><b>Proyecto 27. Cooperación y movilidad nacional e internacional</b></p>                                                                  | <p><b>Movilidad Nacional e Internacional</b></p>                                              |
| <p><b>313.</b> Desarrollo de un programa de <b>movilidad nacional e internacional del personal administrativo</b>, en el marco de las competencias de las dependencias y sus roles.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                              |                                                                                               |
| <p><b>261.</b> Inmersión de segunda lengua en francés</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p><b>Proyecto 28. Internacionalización en casa</b></p>                                                                                      | <p><b>Formación en lengua extranjera</b></p>                                                  |
| <p><b>315.</b> Generar un programa integral para el bienestar administrativo que incluya capacitación, desarrollo humano y fortalecer los procesos de formación y socialización para la atención adecuada de la población especial protección constitucional.</p>                                                                                                                                                                                        | <p><b>Proyecto 25. Procesos de gestión que aportan a la integración académica, el desarrollo sostenible y la competitividad nacional</b></p> | <p><b>Fortalecimiento de procesos asociados a la Agroecología y Soberanía Alimentaria</b></p> |
| <p><b>401.</b> Fortalecer la Bolsa de Empleo UTP y sus sistemas de información para la <b>identificación de vacantes</b> (con salarios dignos) nacionales e internacionales y desarrollar un plan de posicionamiento (capacidades y trayectoria) de los estudiantes y egresados de la UTP. Sistema de empleabilidad donde se defina un perfil del egresado para facilitar el MATCH con IA. (Fortalecer el enfoque diferencial en la bolsa de empleo)</p> | <p><b>Proyecto 21. Articulación interna para la participación en escenarios externos y el desarrollo profesional del egresado</b></p>        | <p><b>Unidad de empleabilidad para el egresado.</b></p>                                       |
| <p><b>431.</b> Realizar e implementar <b>estudios de diagnóstico para la pertinencia, empleabilidad y</b> expectativas de los egresados que retroalimenten a los programas académicos.</p>                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                              |                                                                                               |

| Acciones comunes resultados mesas de concertación                                                                                                                                                                                                                                 | Proyecto                                                                                                                       | Plan Operativo que aborda la acción                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 507A. Promover una <b>Universidad segura e incluyente</b> , que garantice el respeto a los derechos humanos y las diversidades; consolidándola como un territorio de paz                                                                                                          | Proyecto 23. UTP como territorio de paz, convivencia, ciudadanía y democracia                                                  | Voluntariado de paz                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Proyecto 23. UTP como territorio de paz, convivencia, ciudadanía y democracia                                                  | Acciones para la convivencia, la construcción de ciudadanía y democracia        |
| 507B: A partir de la creación e implementación de políticas de inclusión y equidad, fortaleciendo las alianzas con los entes externos responsable que permitan agilizar los trámites, para que se <b>consolide la cultura, diversidad, civismo y ciencia para la ciudadanía</b> . | Proyecto 23. UTP como territorio de paz, convivencia, ciudadanía y democracia                                                  |                                                                                 |
| 510. <b>Fortalecer e incentivar la comercialización y mercadeo de la oferta y servicios institucionales competitivos</b> , revisando el modelo de costos, bajo una estrategia que diferencie servicios académicos y empresariales.                                                | Proyecto 25. Procesos de gestión que aportan a la integración académica, el desarrollo sostenible y la competitividad nacional | Fortalecimiento de procesos asociados a la Agroecología y Soberanía Alimentaria |
| 520. Propiciar <b>procesos y diálogos colectivos para la construcción intercultural y multicultural</b> . Teniendo en cuenta a sujetos de especial protección constitucional                                                                                                      | Proyecto 23. Ofertas académicas, gestión de proyectos y alianzas para la ciudadanía, la convivencia, la democracia y la paz    | Ofertas académicas para la convivencia, la democracia y la paz                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                | Voluntariado de paz                                                             |



# GESTIÓN Y SOSTENIBILIDAD INSTITUCIONAL



# BALANCE RESULTADOS MESAS DE CONCERTACIÓN

## ABORDAJE DE LAS ACCIONES

**Acciones comunes  
resultado de mesas**

**148**

**Acciones abordadas por  
el Pilar de Gestión**

**55**

**28**

**Acciones de  
funcionamiento**

**27**

**Acciones incorporadas en los  
Planes Operativos del PDI**

**20 acciones se  
implementarán para  
este Plan de Desarrollo**

**7 acciones se  
implementarán para el  
nuevo Plan de Desarrollo**



## NIVEL ESTRATÉGICO Impulsores



## Indicador de Impacto

**Acción de Mejora Acreditación Internacional  
Sello Sofia**

Acuerdo 01 de 2025

**Actualización Modelo de Acreditación de Alta  
Calidad**



### Impulsores Estratégico

**Potenciar y garantizar los medios educativos, la infraestructura tecnológica y sistemas de información integrados, de acuerdo a las necesidades de la Universidad que soporten los procesos misionales y administrativos**

**Fortalecer la sostenibilidad ambiental y la gestión estratégica del campus para aportar al desarrollo social, mejorando continuamente el índice de contribución al desarrollo sostenible.**

| Nombre del indicador del impulsor estratégico (Impacto) | Descripción del indicador                                                                                                                                                                                                                                                                | Unidad de medida | Meta 2025 | Meta 2026 | Meta 2027 | Meta 2028 |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Cubrimiento de la Infraestructura Tecnológica           | El indicador mide el avance relacionado con: reposición, actualización de equipamiento para la docencia (RAED), módulos desarrollados y páginas web actualizadas (SI) y sostenibilidad de la infraestructura tecnológica (SIT) sobre el total de las necesidades identificadas en la UTP | Porcentaje       | 82%       | 86%       | 88%       | 90%       |

| Nombre del indicador del impulsor estratégico (Impacto) | Descripción del indicador                                                                                                                                                                   | Unidad de medida | Meta 2025 | Meta 2026 | Meta 2027 | Meta 2028 |
|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| ISAC                                                    | Índice de Sostenibilidad Ambiental del Campus                                                                                                                                               | Porcentaje       | 45,73%    | 45,73%    | 45,73%    | 45,73%    |
| CIE (Calidad e Impacto del espacio)                     | Mide cómo las nuevas construcciones y remodelaciones responden a necesidades funcionales y aportan calidad espacial, confort, accesibilidad, sostenibilidad y satisfacción de los usuarios. | Porcentaje       | 40%       | 45%       | 50%       | 55%       |



## Impulsores Estratégicos

**Fortalecer la sostenibilidad institucional a través de la gestión y la conservación de los recursos financieros, así como por el desarrollo humano y organizacional, que soporten el funcionamiento y la operación de la institución.**

| Nombre del indicador del impulsor estratégico (Impacto)                   | Descripción del indicador                                                                                                                    | Unidad de medida | Meta 2025 | Meta 2026 | Meta 2027 | Meta 2028 |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Índice de Gestión Financiera para la Sostenibilidad Institucional (IGFSI) | Porcentaje promedio del cumplimiento de la gestión presupuestal de ingresos y gastos para el sostenimiento del funcionamiento institucional. | Porcentaje       | 80%       | 80%       | 80%       | 80%       |

**Fortalecer la cultura de la legalidad, la transparencia, el gobierno corporativo y promover la participación ciudadana como ejes transversales del desarrollo institucional**

| Nombre del indicador del impulsor estratégico (Impacto)  | Descripción del indicador                                                                                                                                                                                                                         | Unidad de medida | Meta 2025 | Meta 2026 | Meta 2027 | Meta 2028 |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| ÍNDICE DE TRANSPARENCIA Y CONFIANZA INSTITUCIONAL (ITCI) | Determinar el nivel de avance institucional y confianza institucional, según la evaluación de variables cuantitativas de transparencia y acceso a la información y variable de percepción ciudadana sobre la imagen que tienen de la Universidad. | Índice           | 80%       | 85%       | 90%       | 92%       |



# NIVEL OPERATIVO



Inicio de ejecución  
vigencia 2025



| Acciones comunes resultados mesas de concertación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Proyecto                                                             | Plan Operativo que aborda la acción                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| <b>115.</b> Actualizar, modernizar, complementar y renovar los equipos de los laboratorios de docencia e investigación de acuerdo a las propuestas curriculares, incluidas las salas de sistemas, garantizando su mantenimiento oportuno de acuerdo a los requerimientos de los equipos y realizar una revisión al proceso administrativo de recibir donaciones de equipos garantizando que sean nuevos o en perfecto estado y pertinentes. Generar nuevos espacios de laboratorio acorde con las necesidades de la jornada especial. | <b>Proyecto 30.</b> Sostenibilidad de la Infraestructura Tecnológica | Reposición y actualización de equipamiento de espacios para la docencia |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                      | Sostenibilidad de equipos, licencias y medios tecnológicos educativos   |
| <b>157.</b> Fortalecimiento de los sistemas de información que permitan tener un portafolio de estudiantes destacados                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Proyecto 29.</b> Sistema de Información Institucional             | Sistemas de Información Integral y Seguridad de la Información          |
| <b>232.</b> Contar con plataformas, aplicativos y software actualizados, accesibles y amigables para el usuario, que mejoren la enseñanza y los trámites administrativos por parte de los docentes.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                      |                                                                         |
| <b>209.</b> Fortalecer el acompañamiento docente y de otros estamentos mediante un sistema de información centralizado, con participación en los procesos de renovación curricular, acreditación y reacreditación de programas (pregrado y posgrado), incluida la revisión de formatos conforme al PEI.                                                                                                                                                                                                                               |                                                                      |                                                                         |
| <b>310.</b> Fortalecer, integrar y optimizar los sistemas de información para la toma de decisiones, agilizar los procesos administrativos y la gestión del servicio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                      |                                                                         |
| <b>401.</b> Fortalecer la Bolsa de Empleo UTP y sus sistemas de información para la identificación de vacantes (con salarios dignos) nacionales e internacionales y desarrollar un plan de posicionamiento (capacidades y trayectoria) de los estudiantes y egresados de la UTP. Sistema de empleabilidad donde se defina un perfil del egresado para facilitar el MATCH con IA. (Fortalecer el enfoque diferencial en la bolsa de empleo)                                                                                            |                                                                      |                                                                         |
| <b>438.</b> Fortalecimiento integral de la oficina de egresados teniendo en cuenta las acciones: 414, 420, 421, 422, 423, 430, 431, 433 (Sistema de Información, Recursos Financieros)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                      |                                                                         |

| Acciones comunes resultados mesas de concertación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Proyecto                                                         | Plan Operativo que aborda la acción                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| <p><b>153.</b> Construir un <b>sistema de convivencia y ejercicio ciudadano</b>, que aborde de manera integral la formación en derechos, articulación de rutas y procesos de acuerdos para la convivencia y reconocimiento de la diversidad y la inclusión. Así como, fortalecer los procesos pedagógicos, comunicativos y de responsabilidad social de la institución en torno a la democracia universitaria para fomentar la participación de las y los estudiantes y reducir la brecha con el abstencionismo en las elecciones de los diferentes estamentos.</p> | <p><b>Proyecto 38. Transparencia, gobernanza y legalidad</b></p> | <p><b>Programa de transparencia y ética pública PTEP - PACTO</b></p> |
| <p><b>303a.</b> Promocionar <b>actividades</b> que generen factores protectores en la salud mental y física del estamento administrativo, en el marco de <b>entornos laborales seguros y saludables</b>.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p><b>Proyecto 35. Gestión del Desarrollo Humano</b></p>         | <p><b>Plan de entornos laborales saludables</b></p>                  |
| <p><b>303c.</b> Fortalecer la gestión de talento humano para <b>identificar las condiciones de riesgo psicosocial y de salud mental</b> y su seguimiento así como la revisión de la carga laboral para contar con cargas adecuadas y factores emocionales positivos</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                  |                                                                      |
| <p><b>M322.</b> <b>Categorizar los riesgos laborales</b> y <b>garantizar su gestión</b> mejorando las condiciones según el sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                  |                                                                      |
| <p><b>N340.</b> Fortalecer la gestión de talento humano para <b>identificar las condiciones de riesgo psicosocial y de salud mental</b> y su seguimiento así como la revisión de la carga laboral para contar con cargas adecuadas y factores emocionales positivos</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                  |                                                                      |

| Acciones comunes resultados mesas de concertación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Proyecto                                                                 | Plan Operativo que aborda la acción                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>121. Optimizar las sedes y espacios (académicos, administrativos, de investigación, deportivos y culturales)</b> para fortalecer los programas y asegurar la accesibilidad de toda la comunidad. Garantizar un espacio dedicado al fortalecimiento cultural y diálogo de saberes (Casa de Pensamiento para comunidades indígenas/grupos étnicos- Centro intercultural)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p><b>Proyecto 32. Gestión integral de la infraestructura física</b></p> | <p><b>Gerencia integral del campus<br/>(Estudios, diseños, viabilidad técnica y financiera y ejecuciones)</b></p> |
| <p><b>148. Mejoramiento de infraestructura,</b> Senderos cubiertos mejorando zonas de circulación peatonales, instalación de casilleros para que los estudiantes puedan guardar sus pertenencias, <b>ampliar el número de módulos de estudio y crear módulos de descanso para estudiantes</b> que pasan largas jornadas, incluyendo áreas para recuperación de mujeres menstruantes, salas de lactancia. <b>Mejoramiento de infraestructura de programas de acompañamiento académicos</b> y actividades culturales (Salones adaptados). Espacio de fortalecimiento cultural como la casa de pensamiento para estudiantes indígenas. Analizar la creación de ciclo ruta al interior de la Universidad que conecte con la ciclorruta de la ciudad. (Conectar La julita con el Edificio 12) (construcción de la pista atlética)</p> |                                                                          |                                                                                                                   |
| <p><b>233. Fortalecer la infraestructura de las aulas</b> en términos de ventilación, acústica, iluminación, sismo resistencia, automatización de acceso, instalaciones y adecuaciones, así como establecer una política de actualización tecnológica, con enfoque en inteligencia artificial y laboratorios de docencia.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                          |                                                                                                                   |
| <p><b>236.</b> Generar un <b>Plan Maestro de ordenamiento del campus</b> para optimizar y articular el uso de los escenarios universitarios.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                          |                                                                                                                   |
| <p><b>319.</b> Ampliar los <b>lugares para parquear sistemas de transporte alternativos</b> (bicicletas, patinetas, entre otros), reglamentar el tema de movilidad vial y peatonal al Interior del campus.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                          |                                                                                                                   |
| <p><b>235a. Mejorar la infraestructura de la pista de atletismo y cancha central de la Universidad, incluyendo un proyecto de iluminación</b> para hacer uso en horarios nocturnos.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                          | <p><b>Fortalecimiento de la infraestructura Física</b></p>                                                        |



# NIVEL OPERATIVO



Inicio de ejecución  
vigencia 2026



| Acciones comunes resultados mesas de concertación                                                                                                                                                                                                                      | Proyecto                                                                 | Plan Operativo que aborda la acción                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 402. <b>Fortalecer la autonomía y democracia en la elección de egresados</b> en los órganos colegiados y espacios de diálogo de la UTP (revisar la reglamentación relacionada con los egresados vinculados a la universidad) y fomentar los espacios de participación. | <b>Proyecto 38. Transparencia, gobernanza y legalidad</b>                | <b>Programa de transparencia y ética pública PTEP - PACTO</b>                                          |
| 107. <b>Fortalecer los espacios culturales, deportivos, académicos y ambientales</b> para la formación integral, que desarrollen sensibilidad, pensamiento crítico, responsabilidad ambiental, disfrute y sano aprovechamiento del tiempo libre.                       | <b>Proyecto 31. Gestión y sostenibilidad ambiental en el campus UTP.</b> | <b>Plan Operativo: Gestión Ambiental Universitaria</b>                                                 |
| 508. <b>Fortalecer</b> la construcción de un <b>campus ambientalmente sostenible</b> para la apropiación social del conocimiento.                                                                                                                                      |                                                                          |                                                                                                        |
| 235.b <b>Mejorar escenarios deportivos</b> cubiertos para dar clases (mejoramiento y cobertura de baños).                                                                                                                                                              | <b>Proyecto 32. Gestión integral de la infraestructura física</b>        | <b>Gerencia integral del campus (Estudios, diseños, viabilidad técnica y financiera y ejecuciones)</b> |



# BIENESTAR INSTITUCIONAL, CALIDAD DE VIDA E INCLUSIÓN EN CONTEXTOS UNIVERSITARIOS





# BALANCE RESULTADOS MESAS DE CONCERTACIÓN

**Acciones comunes  
resultado de mesas**

148

**Acciones abordadas por  
el Pilar de Gestión**

26

## ABORDAJE DE LAS ACCIONES

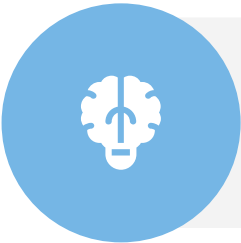
8

**Acciones de  
funcionamiento**

18

**Acciones incorporadas en los  
Planes Operativos del PDI**

**Estas acciones se  
implementarán para  
este Plan de Desarrollo**



## NIVEL ESTRATÉGICO Impulsores



## Indicador de Impacto

Acción de Mejora Acreditación  
 Internacional Sello Sofia

Acuerdo 01 de 2025  
 Actualización Modelo de Acreditación  
 de Alta Calidad

### Impulsor Estratégico

Contribuir en el  
 mejoramiento de la calidad  
 de vida en contextos  
 universitarios

| Nombre del indicador del impulsor estratégico (Impacto) | Descripción del indicador                                                                                                                                                                                    | Unidad de medida | Meta 2025 | Meta 2026 | Meta 2027 | Meta 2028 |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Bienestar Institucional                                 | Evalúa el grado de cumplimiento y efectividad de la política de bienestar en la universidad a partir de una combinación ponderada de los indicadores específicos para cada una de las ocho líneas temáticas. | Porcentaje (%)   | 80%       | 85%       | 90%       | 100%      |



# NIVEL OPERATIVO



Inicio de ejecución  
vigencia 2025



| Acciones comunes resultados mesas de concertación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Proyecto                                                                                                                             | Plan Operativo que aborda la acción                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| <b>102.</b> Fortalecer la cobertura y <a href="#">revisión de la normativa de los apoyos socioeconómicos</a> de la UTP (Alimentación, Transporte y Monitorias), para garantizar su <a href="#">oportuna asignación</a> , entrega desde la primera semana y seguimiento. Fortalecer los mecanismos de asignación y control garantizando que el subsidio llegue a los que realmente lo necesitan y generar mecanismos que permitan la denuncia y la sanción para quienes incurran en faltas en el proceso de solicitud. Estudiar casos de <a href="#">apoyo de transporte estudiantes de Puerto Caldas, Cartago y Santa Rosa</a> . Revisión del alto costo de los almuerzos (ver ejemplo de la Universidad del Valle y Tolima) | <b>Proyecto 42. Acompañamiento Integral e Inclusión con enfoque diferencial para la calidad de vida y el bienestar institucional</b> | Promoción Social                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                      | Servicio Social Universitario                             |
| <b>106.</b> Fortalecimiento y optimización del presupuesto de bienestar universitario, articulando los diferentes programas que tiene la universidad (acorde a las particularidades de los programas), dando cumplimiento a lo que está contenido en el Acuerdo del Superior que reglamenta el bienestar universitario en el área de salud, garantizando <a href="#">las rutas de atención en salud</a> haciendo énfasis en los estudiantes que vienen de otras partes (Acompañamiento de sistema de portabilidad).                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                      | Promoción y prevención de la Salud Integral               |
| <b>108.</b> Gestionar mayores recursos (financieros, espaciales y humanos) para la inclusión, mediante monitores, intérpretes y apoyo psicosocial para estudiantes en condición de discapacidad. Mejorar la infraestructura que garantice el acceso de personas con discapacidad. <a href="#">Generar estrategias integrales para la educación Inclusiva</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                      | Estrategia de Inclusión con enfoque diverso y de derechos |

| Acciones comunes resultados mesas de concertación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Proyecto                                                                                                                             | Plan Operativo que aborda la acción                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>107. Fortalecer los espacios culturales, deportivos, académicos y ambientales para la formación integral</b> , que desarrollen sensibilidad, pensamiento crítico, responsabilidad ambiental, disfrute y sano aprovechamiento del tiempo libre.                                                                                                                                                                                               | <b>Proyecto 44. Cultura, desarrollo humano y deporte universitario como estilo de vida UTP</b>                                       | <b>El deporte Universitario, como estilo de vida UTP.</b>                                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                      | <b>Desarrollo Humano</b>                                                                                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                      | <b>Practicas culturales de la comunidad universitaria, como habito y estilo de vida</b>                 |
| <b>124. Diseñar una estrategia de <u>apadrinamiento a estudiantes</u></b> en condición de vulnerabilidad, desde Docentes, Administrativos y Estudiantes.                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Proyecto 46. Gestión para el fortalecimiento de la responsabilidad social, el bienestar institucional y la calidad de vida</b>    | <b>Gestión de recursos y alianzas para la atención de las necesidades relacionadas con el bienestar</b> |
| <b>125. Fortalecimiento de equipos de trabajo administrativo y académico, para el <u>acompañamiento integral de toda la ruta</u></b> desde la difusión, inscripción del programa, matrícula, permanencia, bienestar, investigación, extensión y egreso exitoso. Garantizar la contratación oportuna                                                                                                                                             | <b>Proyecto 40. Articulación de la política de bienestar institucional</b>                                                           | <b>Articulación y apropiación de la política de bienestar institucional</b>                             |
| <b>131. Fortalecer los procesos de <u>formación de habilidades blandas y para la vida</u></b> , resolución de conflictos, inteligencia emocional, trabajo en equipo, reforzamiento de su identidad, enfoque de género, liderazgo, entre otros. Así como, formación humana y sensibilización hacia los estudiantes de especial protección constitucional (se fusionó la 131 y la 160).                                                           | <b>Proyecto 42. Acompañamiento Integral e Inclusión con enfoque diferencial para la calidad de vida y el bienestar institucional</b> | <b>Promoción y prevención de la Salud Integral</b>                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Proyecto 44. Cultura, desarrollo humano y deporte universitario como estilo de vida UTP</b>                                       | <b>Desarrollo Humano</b>                                                                                |
| <b>136. Fortalecimiento de las acciones de la política de bienestar</b> en el marco de los derechos humanos, en sus <u>líneas de equidad, diversidad e inclusión</u> , fortaleciendo la <u>atención y prevención en salud mental</u> (oportunidad de la citas y tratamientos completo), divulgación y reestructuración de la ruta de atención y prevención de violencia basadas en género, respetando el enfoque diferencial, usos y costumbres | <b>Proyecto 40. Articulación de la política de bienestar institucional</b>                                                           | <b>Articulación y apropiación de la política de bienestar institucional</b>                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Proyecto 42. Acompañamiento Integral e Inclusión con enfoque diferencial para la calidad de vida y el bienestar institucional</b> | <b>Promoción y prevención de la Salud Integral</b>                                                      |

| Acciones comunes resultados mesas de concertación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Proyecto                                                                                                                      | Plan Operativo que aborda la acción                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| 144. <a href="#">Acompañamiento</a> a los servicios especiales y garantías de <a href="#">salud mental y física</a> para las jornadas nocturnas, fines de semana y periodos intersemestrales, así como, <a href="#">mejorar la oferta alimentaria</a> de los diferentes espacios de venta de alimentos, y ampliación de horarios de atención. (Mayor difusión en los servicios y de la ruta para acceder a estos) | Proyecto 41. Implementación de la política de Bienestar Institucional                                                         | Divulgación y comunicación de Política de Bienestar Institucional |
| 156. Implementar un programa integral de manejo y prevención del expendio y <a href="#">consumo de psicoactivos en el campus</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Proyecto 42. Acompañamiento Integral e Inclusión con enfoque diferencial para la calidad de vida y el bienestar institucional | Promoción y prevención de la Salud Integral                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                               | Salud mental                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                               | Promoción y prevención de la Salud Integral                       |
| 159. Fortalecer las acciones que desde la <a href="#">política de bienestar</a> se tienen alrededor de fomentar <a href="#">hábitos de vida saludable</a> (la política de universidad saludable)                                                                                                                                                                                                                  | Proyecto 41. Implementación de la política de Bienestar Institucional                                                         | Seguimiento de la política de Bienestar Institucional             |
| 321. Incluir a los <a href="#">administrativos vinculados</a> por órdenes de servicio en las políticas de bienestar y desarrollo institucional, <a href="#">salud mental y física</a> , entre otros), evaluando su permanencia en el campus y funciones, dado que actualmente solo se contempla para personal de plata y transitorios.                                                                            | Proyecto 44. Cultura, desarrollo humano y deporte universitario como estilo de vida UTP                                       | El deporte Universitario, como estilo de vida UTP.                |
| 262. <a href="#">Cafeterías</a> abiertas hasta las 10 pm que beneficie a los docentes y estudiantes que se encuentran en la universidad hasta la jornada completa                                                                                                                                                                                                                                                 | Proyecto 42. Acompañamiento Integral e Inclusión con enfoque diferencial para la calidad de vida y el bienestar institucional | Promoción y prevención de la Salud Integral                       |

| Acciones comunes resultados mesas de concertación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Proyecto                                                                                                                                    | Plan Operativo que aborda la acción                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>201.</b> <u>Fortalecer el Programa de Acompañamiento Integral Docente</u> (PAI) – Bienestar Docente –, considerando las particularidades de cada facultad (número de docentes, garantías en la asignación de aulas y escenarios deportivos con condiciones adecuadas, salarios), incluyendo rutas que atiendan las necesidades de los profesores (prevención, atención, inclusión, habilidades blandas y acuerdos de convivencia). Esto debe abarcar la Jornada Especial, sus horarios nocturnos, modalidad virtual, PREMTIC y la capacitación en educación integral y bienestar estudiantil (género, racismo, inclusión, violencia, agresión, personas con discapacidad, diagnósticos psiquiátricos, primeros auxilios biosociológicos, identificación del riesgo psicosocial, uso de lenguas de señas, habilidades blandas, lenguas originarias y rutas de atención).</p> | <p><b>Proyecto 41.</b> Implementación de la política de Bienestar Institucional</p>                                                         | <p><b>Divulgación y comunicación de Política de Bienestar Institucional</b></p>                                |
| <p><b>302.</b> Establecer estrategias de <u>cuidado para hijos del estamento administrativo</u> y beneficios específicos para madres gestantes/lactantes.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p><b>Proyecto 42.</b> Acompañamiento Integral e Inclusión con enfoque diferencial para la calidad de vida y el bienestar institucional</p> | <p><b>Casita Utepitos</b></p>                                                                                  |
| <p><b>303.</b> Promocionar actividades que generen <u>factores protectores en la salud mental y física</u> del estamento administrativo, en el marco de entornos laborales seguros y saludables. Ampliar la cobertura de las evaluaciones físicas integrales que hoy se realizan a los deportistas, garantizando que se pueda hacer a todos los administrativos. Fortalecer la gestión de talento humano para identificar las condiciones de riesgo psicosocial y de salud mental y su seguimiento así como la revisión de la carga laboral para contar con cargas adecuadas y factores emocionales positivos</p>                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p><b>Proyecto 40.</b> Articulación de la política de bienestar institucional</p>                                                           | <p><b>Articulación y apropiación de la política de bienestar institucional</b></p>                             |
| <p><b>403.</b> <u>Fortalecer el vínculo de los egresados</u> enmarcado en un programa integral de bienestar (uso de escenarios deportivos, recreación, arte y cultura, salud mental e inclusión económica y financiera) para que el egresado se desarrolle de manera continua</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                             |                                                                                                                |
| <p><b>417.</b> Fomentar y fortalecer el programa de pasa la antorcha y <u>plan padrino</u> desde los egresados para el apoyo a la sostenibilidad de los estudiantes (pregrado y postgrado), movilidad internacional, mentorías y posicionamiento del perfil UTP en el medio. Tomando en cuenta los <u>modelos de donaciones</u> (Endowment)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p><b>Proyecto 46.</b> Gestión para el fortalecimiento de la responsabilidad social, el bienestar institucional y la calidad de vida</p>    | <p><b>Gestión de recursos y alianzas para la atención de las necesidades relacionadas con el bienestar</b></p> |



Presupuesto Plan de Desarrollo Institucional 2020 - 2024



| Pilares de gestión                                          | Apropiación 2020 inicial | Apropiación 2020 con adiciones | Apropiación 2021 inicial | Apropiación 2021 con adiciones | Apropiación 2022 inicial | Apropiación 2022 con adiciones | Apropiación 2023 inicial | Apropiación 2023 con adiciones | Apropiación 2024 inicial | Apropiación 2024 con adiciones |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------|--------------------------|--------------------------------|--------------------------|--------------------------------|--------------------------|--------------------------------|--------------------------|--------------------------------|
| Excelencia Académica para la Formación Integral             | \$ 932.083.270           | \$ 1.213.129.259               | \$ 954.453.270           | \$ 1.333.277.189               | \$ 983.086.870           | \$ 2.408.304.186               | \$ 1.038.336.350         | \$ 1.242.941.218               | \$ 972.117.528           | \$ 1.078.970.670               |
| Creación, gestión y transferencia del conocimiento          | \$ 1.538.919.540         | \$ 1.915.011.496               | \$ 1.575.853.609         | \$ 1.865.561.995               | \$ 1.623.129.220         | \$ 2.543.954.172               | \$ 1.807.758.910         | \$ 2.361.069.625               | \$ 2.027.174.324         | \$ 2.384.628.879               |
| Gestión del contexto y visibilidad nacional e internacional | \$ 690.886.691           | \$ 998.271.452                 | \$ 649.566.593           | \$ 694.097.600                 | \$ 728.692.010           | \$ 1.266.468.090               | \$ 945.091.196           | \$ 1.396.280.215               | \$ 1.021.474.576         | \$ 1.081.568.016               |
| Gestión y sostenibilidad institucional                      | \$ 8.859.540.409         | \$ 26.385.703.604              | \$ 9.072.169.380         | \$ 31.198.444.164              | \$ 9.344.334.460         | \$ 35.313.308.624              | \$ 9.959.879.375         | \$ 31.426.909.176              | \$ 10.947.806.569        | \$ 29.802.097.724              |
| Bienestar Institucional, calidad de vida e inclusión        | \$ 1.603.564.950         | \$ 2.052.713.160               | \$ 1.650.050.508         | \$ 2.516.549.173               | \$ 1.691.312.020         | \$ 2.201.769.029               | \$ 1.792.629.309         | \$ 2.566.960.616               | \$ 1.743.348.851         | \$ 1.848.073.153               |
| TOTAL                                                       | \$ 13.624.994.860        | \$ 32.564.828.971              | \$ 13.902.093.361        | \$ 37.607.930.121              | \$ 14.370.554.580        | \$ 43.733.804.101              | \$ 15.543.695.140        | \$ 38.994.160.850              | \$ 16.711.921.848        | \$ 36.195.338.442              |

Presupuesto Plan de Desarrollo Institucional 2025 y proyecciones 2026 a 2028



| Pilares de gestión                                          | Año 2025                        |                          |                                                      | Año 2026                 | Año 2027                 | Año 2028                 | Total 2025 – 2028 (Apropiación inicial) |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------------------------|
|                                                             | Necesidades presupuestales 2025 | Apropiación 2025 inicial | Apropiación 2025 con adiciones (Corte 31 marzo 2025) | Apropiación 2026 inicial | Apropiación 2027 inicial | Apropiación 2028 inicial |                                         |
| Excelencia Académica para la Formación Integral             | \$ 2.191.257.950                | \$ 1.130.901.073         | \$ 1.497.052.986                                     | \$ 1.167.089.907         | \$ 1.202.102.605         | \$ 1.238.165.683         | \$ 4.738.259.268                        |
| Creación, gestión y transferencia del conocimiento          | \$ 2.171.758.840                | \$ 2.151.022.157         | \$ 2.520.123.204                                     | \$ 2.219.854.866         | \$ 2.286.450.512         | \$ 2.355.044.027         | \$ 9.012.371.562                        |
| Gestión del contexto y visibilidad nacional e internacional | \$ 1.693.066.653                | \$ 1.200.061.225         | \$ 1.288.251.232                                     | \$ 1.238.463.184         | \$ 1.275.617.080         | \$ 1.313.885.592         | \$ 5.028.027.081                        |
| Gestión y sostenibilidad institucional                      | \$ 19.155.265.361               | \$ 11.309.383.961        | \$ 19.271.809.593                                    | \$ 11.671.284.248        | \$ 12.021.422.775        | \$ 12.382.065.458        | \$ 47.384.156.442                       |
| Bienestar Institucional, calidad de vida e inclusión        | \$ 1.461.220.822                | \$ 1.354.842.481         | \$ 1.852.742.486                                     | \$ 1.398.197.440         | \$ 1.440.143.364         | \$ 1.483.347.665         | \$ 5.676.530.950                        |
| TOTAL                                                       | \$ 26.672.569.626               | \$ 17.146.210.897        | \$ 26.429.979.500                                    | \$ 17.694.889.646        | \$ 18.225.736.335        | \$ 18.772.508.425        | \$ 71.839.345.303                       |

Proyecciones de incremento: Acorde al marco fiscal

# AJUSTES AL PDI

Como resultado del proceso de fortalecimiento del Plan de desarrollo a nivel operativo, se dieron algunos ajustes a nivel estratégico (Pilares de Gestión) y a nivel Táctico (Programas), con el fin de mantener la consistencia de la cadena de valor del Plan.

## Nivel estratégico (Pilares de Gestión)

| Indicadores pilares 2020 - 2025                                                  |                                                                                    | Indicadores pilares 2025 - 2028                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Pilar                                                                            | Indicador Actual                                                                   | Ajuste a Indicador                                                                    |
| Excelencia académica para la formación integral                                  | Programas con currículos renovados                                                 | Programas con currículos renovados                                                    |
|                                                                                  | Estudiantes que se gradúan en el tiempo máximo establecido                         | Eliminar                                                                              |
|                                                                                  | Estudiantes que se gradúan en la Universidad Tecnológica de Pereira                | Eliminar                                                                              |
|                                                                                  | <b>NUEVO INDICADOR</b>                                                             | Estudiantes que permanecen en la Universidad                                          |
| Gestión del contexto y visibilidad nacional e internacional                      | Políticas públicas y proyectos de alto impacto en los que participa la Universidad | <b>Sube a nivel de impactos</b>                                                       |
|                                                                                  | Programas académicos con visibilidad internacional                                 | <b>Sube a nivel de impactos</b>                                                       |
|                                                                                  | <b>NUEVO INDICADOR</b>                                                             | Proyectos de impacto en el contexto en los que se participa desde el pilar de gestión |
|                                                                                  | <b>NUEVO INDICADOR</b>                                                             | Índice de visibilidad y relacionamiento institucional                                 |
| Bienestar Institucional, Calidad de Vida e Inclusión en contextos universitarios | Bienestar Institucional                                                            | <b>Sube a nivel de impactos</b>                                                       |

## Nivel táctico (Programas)

| Pilar de gestión                                                                    | Indicadores programas 2020 - 2025         |                                                                      | Indicadores programas 2025 - 2028                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                     | Programa                                  | Indicador Actual                                                     | Ajustes a Indicador                                                                      |
| 1. Excelencia Académica para la formación integral                                  | 1.6 Consolidación de la educación virtual | Univirtual en la estructura de la Universidad Tecnológica de Pereira | Formación Académica mediada por Ambientes Virtuales                                      |
|                                                                                     |                                           | <b>NUEVO INDICADOR</b>                                               | Capacidad Académica y Administrativa que garantice la educación superior mediada por TIC |
| 5. Bienestar institucional, calidad de vida e inclusión en contextos universitarios | 5.4 Gestión estratégica                   | Gestión de recursos para el bienestar y la calidad de vida           | Alianzas para el bienestar ( <b>Ajuste nombre del programa</b> )                         |

# Nivel Operativos (Proyectos y Planes Operativos)

|                                                                               | Proyectos 2020-2025                                                                                                     |                                                                                                                                   | Proyectos 2025-2028                                                                                                     |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Pilar de gestión                                                              | Proyecto                                                                                                                | Planes operativos                                                                                                                 | Proyecto                                                                                                                | Planes operativos                                                                                                                     | Cambios                                                                                                                                                                                                    |
| PROYECTOS PILAR DE GESTIÓN EXCELENCIA ACADÉMICA PARA LA FORMACIÓN INTEGRAL    | P6. Acompañamiento al desarrollo del egresado                                                                           | Empleabilidad y emprendimiento                                                                                                    |                                                                                                                         | Desarrollo profesional y emprendimiento                                                                                               | AJUSTE DE NOMBRE PLAN OPERATIVO                                                                                                                                                                            |
|                                                                               | P10.Formación Académica mediada por ambientes virtuales                                                                 | Ofertas virtuales                                                                                                                 | P10.Formación Académica mediada por ambientes virtuales                                                                 | Ruta de Aprendizaje en didácticas digitales en Educación Superior mediada por TIC                                                     | NUEVO PLAN OPERATIVO                                                                                                                                                                                       |
|                                                                               | P11.Capacidad académica y administrativa que garantice la proyección de la Educación Superior con TIC                   | Gestión para el desarrollo de la unidad académica de educación virtual.                                                           | P11.Política Institucional para la educación mediada por TIC                                                            | Formulación de la Política institucional para la educación mediada por las TIC                                                        | AJUSTE DE NOMBRE DE PROYECTO Y DE PLAN OPERATIVO                                                                                                                                                           |
| Pilar de gestión                                                              | Proyecto                                                                                                                | Planes operativos                                                                                                                 | Proyecto                                                                                                                | Planes operativos                                                                                                                     | Cambios                                                                                                                                                                                                    |
| PROYECTOS PILAR DE GESTIÓN CREACIÓN, GESTIÓN Y TRANSFERENCIA DEL CONOCIMIENTO | P13. Internacionalización de la Investigación, Innovación y Extensión                                                   | Alianzas internacionales para la formulación y ejecución de proyectos de cooperación en I+D+i                                     | P13. Internacionalización de la Investigación, Innovación y Extensión                                                   | Se elimina                                                                                                                            | Eliminación                                                                                                                                                                                                |
|                                                                               |                                                                                                                         | Visibilidad internacional de las capacidades en I+D+i                                                                             |                                                                                                                         | Se elimina                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                               |                                                                                                                         | Movilidad docente y estudiantil en el marco de procesos de investigación                                                          |                                                                                                                         | Internacionalización de la investigación, relacionada con la movilidad docente y estudiantil en el marco de procesos de investigación | AJUSTE DE NOMBRE PLAN OPERATIVO                                                                                                                                                                            |
|                                                                               |                                                                                                                         | Acciones de cooperación con aliados estratégicos orientadas a fortalecer la visibilidad internacional de las capacidades en I+D+i |                                                                                                                         | Acciones de cooperación con aliados estratégicos orientadas a fortalecer la visibilidad internacional de las capacidades en I+D+i     | Se incorporan las acciones de los planes operativos, Alianzas internacionales para la formulación y ejecución de proyectos de cooperación en I+D+i y Visibilidad internacional de las capacidades en I+D+i |
|                                                                               | P16. Vinculación de los estudiantes en el entorno a través de las prácticas universitarias                              | Estrategias de fortalecimiento de Ofertas de práctica universitaria                                                               | P16. Vinculación de los estudiantes en el entorno a través de las prácticas universitarias                              | Estrategias de fortalecimiento de escenarios de práctica universitaria                                                                | AJUSTE DE NOMBRE PLAN OPERATIVO                                                                                                                                                                            |
|                                                                               | P20. Implementación del Centro de Desarrollo Tecnológico con Enfoque en Agroindustria para el Departamento De Risaralda |                                                                                                                                   | P20. Implementación del Centro de Desarrollo Tecnológico con Enfoque en Agroindustria para el Departamento De Risaralda | Ejecución de estrategias de sostenibilidad del Centro                                                                                 | NUEVO PLAN OPERATIVO                                                                                                                                                                                       |
|                                                                               | Pilar de gestión                                                                                                        | Proyecto                                                                                                                          | Planes operativos                                                                                                       | Proyecto                                                                                                                              | Planes operativos                                                                                                                                                                                          |
| PROYECTOS PILAR GESTIÓN DEL CONTEXTO Y VISIBILIDAD NACIONAL E INTERNACIONAL   | P22.Banco de proyectos para la gestión institucional                                                                    | Coordinación interna para la gestión de proyectos                                                                                 | P22.Banco de proyectos para la gestión institucional                                                                    | Red institucional de gestión de proyecto                                                                                              | AJUSTE DE NOMBRE PLAN OPERATIVO                                                                                                                                                                            |
|                                                                               | P25.Procesos de gestión que aportan a la integración académica, el desarrollo sostenible y la competitividad nacional   | Procesos que aportan al desarrollo sostenible                                                                                     | P25.Procesos de gestión que aportan a la integración académica, el desarrollo sostenible y la competitividad nacional   | Procesos que aportan al desarrollo sostenible                                                                                         | Se incorporan las acciones del plan operativo Procesos que aportan a la integración académica                                                                                                              |
|                                                                               |                                                                                                                         | Procesos que aportan a la competitividad, la planificación y el ordenamiento del territorio                                       |                                                                                                                         | Procesos que aportan a la competitividad, la planificación y el ordenamiento del territorio                                           | Se incorporan las acciones del plan operativo Procesos que aportan a la integración académica                                                                                                              |
|                                                                               |                                                                                                                         | Procesos que aportan a la integración académica                                                                                   |                                                                                                                         | Se elimina                                                                                                                            | Se elimina y sus acciones se incorporan a los planes operativos de desarrollo sostenible y de competitividad                                                                                               |

# Nivel Operativos (Proyectos y Planes Operativos)

| Pilar de gestión                                                                                            | Proyectos 2020-2025                                                                                                   |                                                      | Proyectos 2025-2028                                                                                                   |                                                                                                                       | Cambios                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                             | Proyecto                                                                                                              | Planes operativos                                    | Proyecto                                                                                                              | Planes operativos                                                                                                     |                                                                                                                                        |
| PROYECTOS PILAR GESTIÓN Y SOSTENIBILIDAD INSTITUCIONAL                                                      | P30. Sostenibilidad de la Infraestructura Tecnológica.                                                                |                                                      | P30. Sostenibilidad de la Infraestructura Tecnológica.                                                                | Fortalecimiento de las colecciones electrónicas de la Biblioteca y de las herramientas para la gestión bibliotecaria. | NUEVO PLAN OPERATIVO                                                                                                                   |
|                                                                                                             | P33.Eficiencia en el uso de los recursos.                                                                             | Optimización de ingresos                             | P33.Eficiencia en el uso de los recursos.                                                                             | Fortalecimiento de los servicios y uso eficiente de los recursos                                                      | Se articulan dos planes operativos en uno y se ajusta el nombre, con el fin de precisar las acciones y los alcances del plan operativo |
|                                                                                                             |                                                                                                                       | Manejo eficiente de los recursos                     |                                                                                                                       |                                                                                                                       |                                                                                                                                        |
|                                                                                                             | P34.Gestión y sostenibilidad de recursos.                                                                             | Gestión de recursos para funcionamiento e inversión  | P34.Gestión y sostenibilidad de recursos.                                                                             | Gestión de recursos para funcionamiento e inversión y monitoreo a proyectos de ley de impacto financiero              | Se incorpora el plan operativo denominado Monitoreo a Proyectos de ley de impacto financiero y se precisa el nombre del plan operativo |
|                                                                                                             |                                                                                                                       | Monitoreo a Proyectos de ley de impacto financiero   |                                                                                                                       | Se elimina                                                                                                            | Se elimina y se unifica con el PO "Gestión de recursos para funcionamiento e inversión"                                                |
|                                                                                                             | P39.Gestión de la Comunicación y Promoción Institucional.                                                             | Gestión de la Comunicación y Promoción Institucional | P39.Gestión de la Comunicación y Promoción Institucional.                                                             | Gestión Estratégica de la Comunicación Institucional                                                                  | AJUSTE NOMBRE PLAN OPERATIVO                                                                                                           |
|                                                                                                             |                                                                                                                       | Gestión de la Comunicación Informativa               |                                                                                                                       | Gestión de la Comunicación Mediática                                                                                  |                                                                                                                                        |
|                                                                                                             |                                                                                                                       | Gestión de la Comunicación Organizacional            |                                                                                                                       | Gestión de la Comunicación Segmentada y Promoción Institucional                                                       |                                                                                                                                        |
|                                                                                                             |                                                                                                                       | Gestión de la Comunicación Corporativa               |                                                                                                                       | Gestión de la Comunicación Interinstitucional                                                                         |                                                                                                                                        |
|                                                                                                             |                                                                                                                       | Gestión de la Comunicación Movilizadora              |                                                                                                                       | Se elimina                                                                                                            | Se elimina y se incorporan las acciones en los planes operativos del proyecto                                                          |
| Pilar de gestión                                                                                            | Proyecto                                                                                                              | Planes operativos                                    | Proyecto                                                                                                              | Planes operativos                                                                                                     | Cambios                                                                                                                                |
| PROYECTOS PILAR DE GESTIÓN BIENESTAR INSTITUCIONAL, CALIDAD DE VIDA E INCLUSIÓN EN CONTEXTOS UNIVERSITARIOS | P.42 Acompañamiento Integral e Inclusión con enfoque diferencial para la calidad de vida y el bienestar institucional | Promoción Social                                     | P.42 Acompañamiento Integral e Inclusión con enfoque diferencial para la calidad de vida y el bienestar institucional | Servicio Social Universitario                                                                                         | NUEVO PLAN OPERATIVO                                                                                                                   |

# CONSOLIDADO AJUSTES PROYECTOS Y PLANES OPERATIVOS DEL PDI

2020-2025

45

**Proyectos**

125

**Planes Operativos**

2025-2028

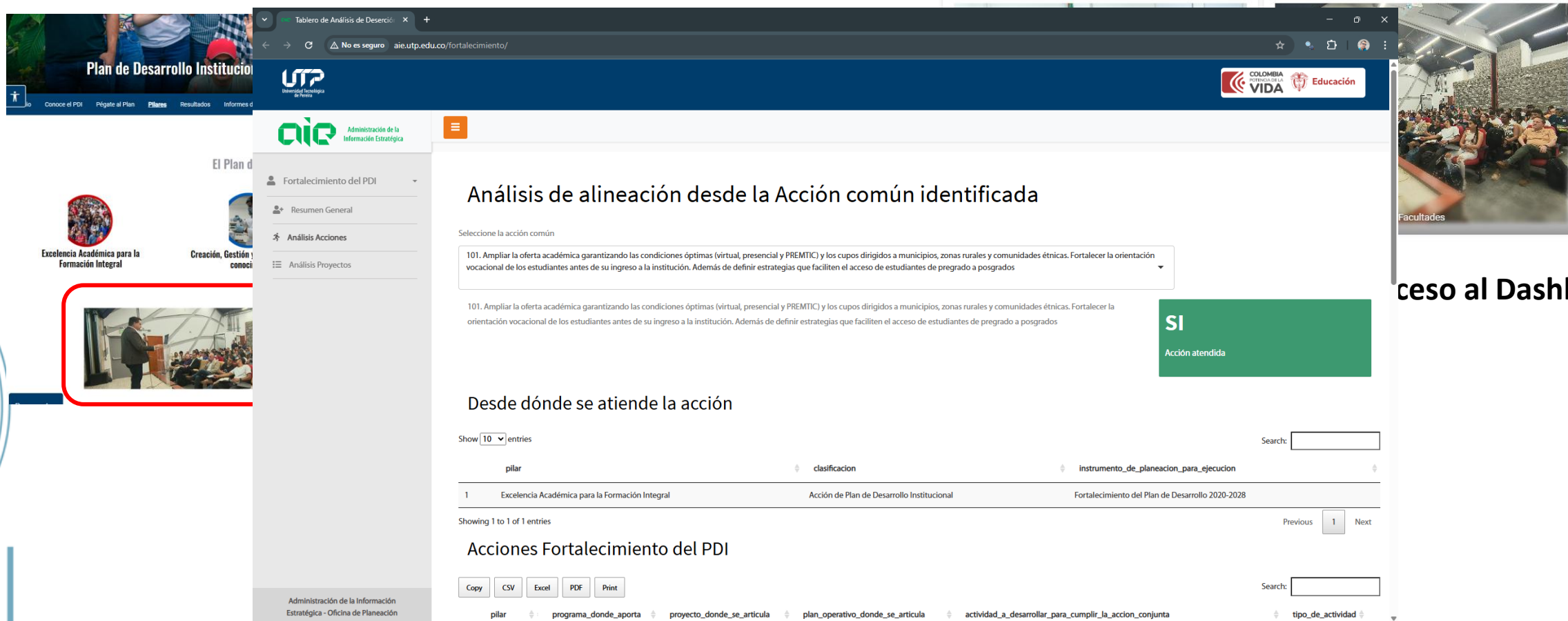
45

**Proyectos**

124

**Planes Operativos**

# Página del Proceso de Fortalecimiento del PDI



The screenshot displays the 'Tablero de Análisis de Deserción' (Dropout Analysis Dashboard) on the website [aie.utp.edu.co/fortalecimiento/](http://aie.utp.edu.co/fortalecimiento/). The interface includes a top navigation bar with the UTP logo and a sidebar menu for 'Fortalecimiento del PDI' (PDI Strengthening) with options like 'Resumen General', 'Análisis Acciones', and 'Análisis Proyectos'.

The main content area is titled 'Análisis de alineación desde la Acción común identificada' (Alignment analysis from the identified common action). It features a dropdown menu for selecting a common action, currently showing '101. Ampliar la oferta académica...' (Expand academic offer...). Below this, a green box indicates 'SI Acción atendida' (Yes, action attended).

The section 'Desde dónde se atiende la acción' (Where the action is attended) includes a table with columns: 'pilar' (pillar), 'clasificación' (classification), and 'instrumento\_de\_planeacion\_para\_ejecucion' (instrument of planning for execution). The table shows one entry for 'Excelencia Académica para la Formación Integral' (Academic Excellence for Integral Formation).

At the bottom, the 'Acciones Fortalecimiento del PDI' (PDI Strengthening Actions) section provides filters and a search bar. The table columns include 'pilar', 'programa\_donde\_aporta', 'proyecto\_donde\_se\_articula', 'plan\_operativo\_donde\_se\_articula', 'actividad\_a\_desarrollar\_para\_cumplir\_la\_accion\_conjunta', and 'tipo\_de\_actividad'.

ceso al Dashboard



## Actividades posteriores

Ajustes del  
Portafolio de  
Proyectos

10 de julio al 30  
de julio

Planeación

Actualización  
de protocolos  
de  
indicadores  
estratégicos

10 de julio al 30  
de julio

Planeación  
Redes de trabajo

Ajustes Página  
web

10 de julio al 30  
de julio

Planeación

Estrategia de  
difusión de  
resultados

A partir del 10  
de julio

Planeación  
Redes de trabajo

Seguimiento a  
la luz de los  
ajustes  
realizados

A partir del mes de  
agosto acorde al  
cronograma de  
reporte

Planeación



# ¡GRACIAS!



PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL