

COMITÉ DE GERENCIA

Plan de Desarrollo Institucional 2020-
2028

“Aquí construimos futuro” y
Autoevaluación Institucional

2026

Orden del día

1. Verificación del Quórum
2. Aprobación de actas anteriores y seguimiento a tareas
3. Avance PDI primer trimestre vigencia
4. Avance ejecución presupuestal PDI
5. Seguimiento Plan de Mejoramiento Acreditación Institucional
6. Avances a los informes de seguimiento planes de mejoramiento institucionales CNA – Sello Sofía
7. Plan de Trabajo Comité Gerencia del PDI
8. Propositiones y varios



1. Verificación de Quorum



>> Aquí construimos futuro <<

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL



2. Aprobación de actas anteriores



>> Aquí construimos futuro <<

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL



Se remitieron 3 actas para revisión y aprobación (VIIE-VAF-VA-PLANEACIÓN Y OCI)

Se cuenta con el cumplimiento de las tres (3) tareas, resultado del Comité de Gerencia





3. Avance PDI primer trimestre vigencia



PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

Indicadores con avances por debajo del parámetro de cumplimiento (11,25%)

**Corte primer trimestre
31 de marzo de 2026**

CUMPLIMIENTO SATISFACTORIO	20,00%	25,00%
CUMPLIMIENTO MEDIO	11,25%	20,00%
CUMPLIMIENTO BAJO	0%	11,25%

Cumplimiento General del Plan 35,50 %



SATISFACTORIO

Pilar de Gestión 32,01%

Programas 46,11%

Proyectos 30,17%

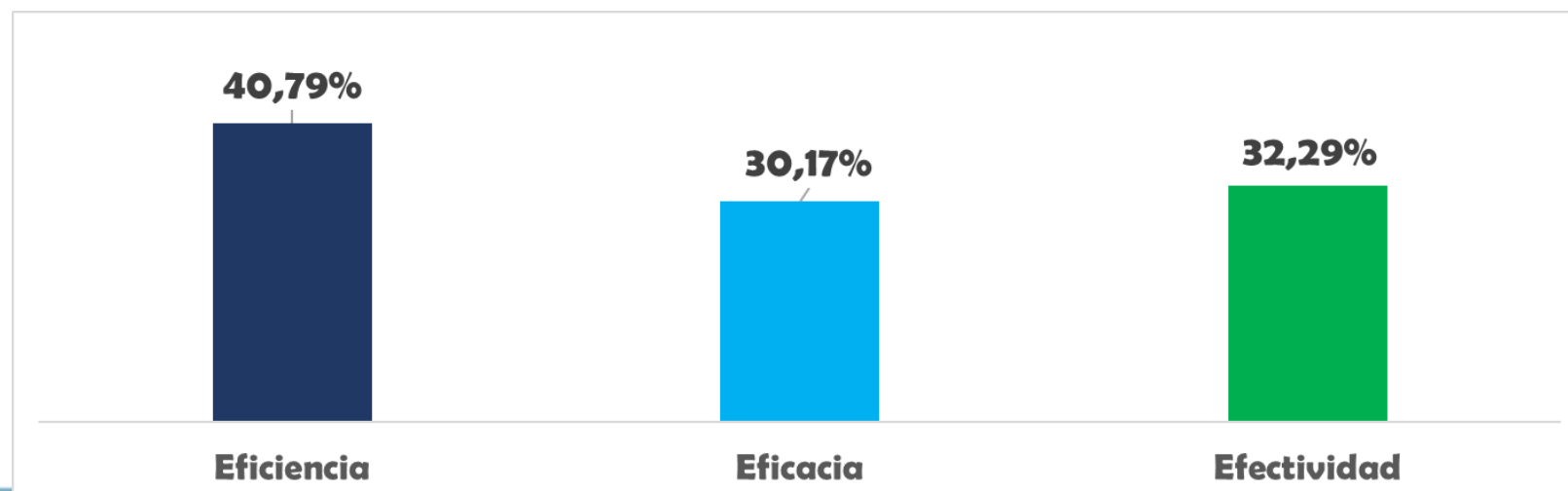


25%

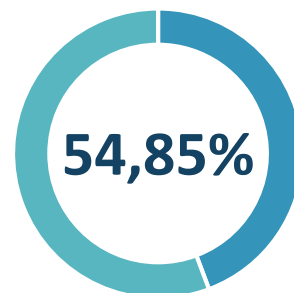
Parámetro



Efectividad ejecución de los proyectos del PDI $Efectividad = 80\% Eficacia + 20\% Eficiencia$



EXCELENCIA ACADÉMICA PARA LA FORMACIÓN INTEGRAL



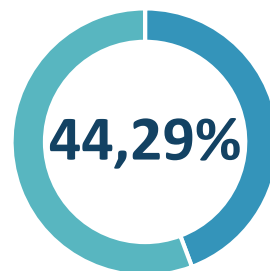
CUMPLIMIENTO TRES NIVELES DE GESTIÓN

RESULTADOS A NIVEL DE PILAR DE GESTIÓN	↑ 88,61%
RESULTADOS A NIVEL DE PROGRAMAS	↑ 54,67%
RESULTADOS A NIVEL DE PROYECTOS	↑ 29,66%

Nivel de proyectos

PROYECTO	PLAN OPERATIVO	META	AVANCE	%AVANCE	AVANCE CUALITATIVO
P8. Aseguramiento de la infraestructura tecnológica para soportar los procesos de formación con TIC	Implementación de espacios interactivos mediados por TIC de acuerdo a tendencias tecnológicas y pedagógicas seleccionadas por la institución	100	0,00	0,00%	Actividades no iniciadas, según cronograma se desarrollarán a partir del siguiente trimestre

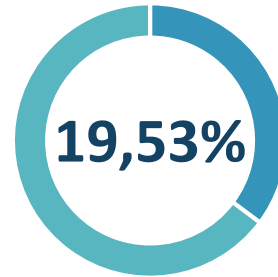
CREACIÓN, GESTIÓN Y TRANSFERENCIA DEL CONOCIMIENTO



CUMPLIMIENTO TRES NIVELES DE GESTIÓN

RESULTADOS A NIVEL DE PILAR DE GESTIÓN	↑ 43,59%
RESULTADOS A NIVEL DE PROGRAMAS	↑ 50,20%
RESULTADOS A NIVEL DE PROYECTOS	↑ 40,38%

GESTIÓN DEL CONTEXTO Y VISIBILIDAD NACIONAL E INTERNACIONAL



CUMPLIMIENTO TRES NIVELES DE GESTIÓN

RESULTADOS A NIVEL DE PILAR DE GESTIÓN	0,00%
RESULTADOS A NIVEL DE PROGRAMAS	↑ 29,30%
RESULTADOS A NIVEL DE PROYECTOS	↑ 26,84%



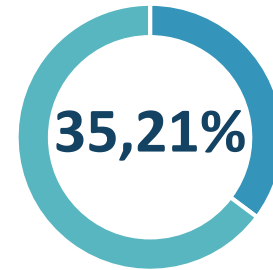
Nivel de programas

Programa	Periodicidad de medición	Indicador	Meta	Avance	Porcentaje avance	Avance Cualitativo
3.2 Universidad para la ciudadanía, la convivencia, la democracia y la Paz	Trimestral	Ofertas académicas orientadas a la consolidación de la paz	6	0	0,00%	No hay reporte
	Trimestral	Estrategias para la paz implementadas	2	0	0,00%	
3.3 Procesos asociados al desarrollo sostenible, la competitividad y la movilización social	Trimestral	Ofertas de formación en red en los que participa la UTP	3	0	0,00%	No hay reporte
	Trimestral	Proyectos de desarrollo sostenible en los que participa la UTP	8	0	0,00%	
	Trimestral	Proyectos de competitividad regional en los que participa la UTP	8	0	0,00%	
	Trimestral	Propuestas y/o proyectos formulados en el marco del ecosistema Red de Nodos de Innovación Ciencia y Tecnología	2	0	0,00%	

Nivel de proyectos

Proyecto	Plan operativo	Indicador	Meta	Avance	Porcentaje avance	Avance Cualitativo
P21. Articulación interna para la participación en escenarios externos y el desarrollo profesional del egresado	Centro de liderazgo regional	Ejecución de Centro de liderazgo regional	100	0	0,00%	No hay reporte
P26. Movilización social para la articulación de capacidades del territorio	Red de Nodos de Innovación, Ciencia y Tecnología	Ejecución de Red de Nodos de Innovación, Ciencia y Tecnología	100	8,33	8,33%	- Se realizan tres Comité técnico (28 enero Universidad Libre-20 febrero Universidad Comfamiliar-26 de Marzo Ciaf) - Se acompañó la ruta de gestión por nodo con seguimiento al plan de trabajo de cuatro (4) nodo (Nodo agroindustrial/Nodo biodiversidad/Nodo 4.0 tic/ Nodo industrias creativas) - En el periodo no se trabajo en proyectos formulados desde la red, se aprobaran en comité directivo del mes de abril - Con el equipo de la optativa de comunicaciones de la Universidad Católica se construye y difunden piezas informativas sobre la actualidad de la red de nodos, eventos, comités. - Desarrollo del Sitio Web: Se actualiza con información permanente la pagina web/noticias/videos/eventos, con el profesional asignado por la secretaria de planeación.

GESTIÓN Y SOSTENIBILIDAD INSTITUCIONAL



CUMPLIMIENTO TRES NIVELES DE GESTIÓN

RESULTADOS A NIVEL DE PILAR DE GESTIÓN	↑ 27,83%
RESULTADOS A NIVEL DE PROGRAMAS	↑ 52,48%
RESULTADOS A NIVEL DE PROYECTOS	↑ 27,80%

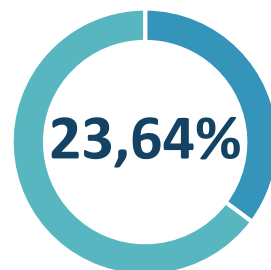
Nivel de programas

Programa	Periodicidad de medición	Indicador	Tipo indicador	Meta	Avance	Porcentaje avance	Avance cualitativo
4.1 Gestión de Infraestructura Tecnológica	Trimestral	Módulos Desarrollados y páginas web actualizadas (SI)	Incremento	92	0	0,00%	A la fecha no se han terminado algunos desarrollos y páginas web.

Nivel de proyectos

PROYECTO	PLAN OPERATIVO	META	AVANCE	PORCENTAJE DE AVANCE	AVANCE CUALITATIVO
P34. Eficiencia en el uso de los recursos	Fortalecimiento de los servicios y uso eficiente de los recursos	100	10	10,00%	1. Identificación en el inventario de necesidades institucionales no cubiertas con el presupuesto inicial autorizado por el Consejo Superior Universitario y de las necesidades específicas del período, posibles proyectos que generen impactos en el fortalecimiento de los servicios que prestan las diferentes dependencias o en la mejora de la eficiencia en la utilización de los recursos: Se encuentra en revisión el detalle de las necesidades no atendidas en el presupuesto inicial aprobado por el Consejo Superior Universitario, con el fin de identificar oportunidades de mejora en relación a eficiencia de recursos. 2. Monitoreo a la ejecución del presupuesto de gastos con el objeto de generar alertas y mejorar los porcentajes de ejecución de la vigencia: Se realiza monitoreo de forma recurrente a la ejecución del presupuesto de Inversión para cada Pilar, realizando la revisión al finalizar cada mes, con el fin de generar alertas tempranas a los responsables para garantizar una ejecución eficiente de los recursos.

BIENESTAR INSTITUCIONAL, CALIDAD DE VIDA E INCLUSIÓN EN CONTEXTOS UNIVERSITARIOS



CUMPLIMIENTO TRES NIVELES DE GESTIÓN

RESULTADOS A NIVEL DE PILAR DE GESTIÓN	0,00%	← Anual
RESULTADOS A NIVEL DE PROGRAMAS	↑ 43,92%	
RESULTADOS A NIVEL DE PROYECTOS	↑ 26,15%	

Nota: El avance a nivel de pilar de gestión se presenta en razón a que el indicador “Calidad de vida en contextos universitarios” tiene una periodicidad de medición anual, por lo que aún no se ha registrado avance.



4. Avance ejecución presupuestal PDI



>> Aquí construimos futuro <<

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

Ejecución presupuestal corte 31 de marzo de 2026

	Apropiación inicial	Modificaciones			Contra créditos	Apropiación definitiva	Compromisos	% Ejecución/compromisos
		Adiciones	Reducciones	Créditos				
Excelencia académica	1.181.791.621	33.819.757	0	294.786.699	294.786.699	1.215.611.378	716.852.109	58,97%
Creación, gestión y transferencia	2.247.818.154	800.000.000	0	102.134.043	102.134.043	3.047.818.154	466.148.053	15,29%
Gestión del contexto y visibilidad	1.254.063.980	0	0	14.235.098	14.235.098	1.254.063.980	784.445.869	62,55%
Gestión y sostenibilidad institucional	11.818.306.239	10.135.624.124	0	486.223.202	486.223.202	21.953.930.363	5.229.902.919	23,82%
Bienestar institucional calidad de vida e inclusión	1.415.810.393	50.585.401	0	180.607.847	180.607.847	1.466.395.794	1.068.301.320	72,85%
TOTAL INVERSIÓN PDI	17.917.790.387	11.020.029.282	0	1.077.986.889	1.077.986.889	28.937.819.669	8.265.650.270	28,56%

PROYECTOS	APROPIACIÓN INICIAL	APROPIACIÓN DEFINITIVA	COMPROMISOS	PAGOS	%	justificación
CREACIÓN, GESTIÓN Y TRANSFERENCIA DEL CONOCIMIENTO						
P12. Fortalecimiento de la Investigación Institucional	1.389.710.739	1.389.710.739	124.006.880	31.296.267	8,92%	Se encuentra en tramite la resolución con la cual se trasladan los recursos de inversión al 511 en el cual se administra la ejecución de los proyectos y/o convocatorias de investigación financiadas internamente.
P15. Promoción, comercialización y transferencia de capacidades institucionales a través de la prestación de Servicios de Extensión	49.270.600	849.270.600	37.385.800	3.494.000	4,40%	La adición de los recursos fue realizada el pasado mes de marzo por lo que aun se encuentra en proceso las gestiones correspondientes para comprometer los mismos.
GESTIÓN DEL CONTEXTO Y VISIBILIDAD NACIONAL E INTERNACIONAL						
P23. UTP como territorio de paz, convivencia, ciudadanía y democracia	2.301.226	2.301.226	0	0	0%	Éste recurso se utilizará para el desarrollo de una actividad de voluntariado que se lleva a cabo siempre en el mes de Noviembre, es decir en Octubre se realizarán las contrataciones correspondientes

Ejecución presupuestal corte 31 de marzo de 2026

PROYECTOS	APROPIACIÓN INICIAL	APROPIACIÓN DEFINITIVA	COMPROMISOS	PAGOS	%	justificación
GESTIÓN Y SOSTENIBILIDAD INSTITUCIONAL						
P33. Eficiencia en el uso de los recursos.	5.672.701	5.672.701	0	0	0%	Durante el primer trimestre del año no se ejecutaron recursos asociados al proyecto, dado que en este periodo se llevó a cabo la revisión de necesidades, así como la definición de actividades y la estructuración del cronograma a desarrollar durante la vigencia. Es importante resaltar que la no ejecución de estos recursos no ha afectado el desarrollo de las actividades contempladas en los planes operativos, las cuales se han venido adelantando conforme a lo programado. Se están revisando apuestas encaminadas a la promoción de las actividades del Plan Operativo donde se requerirán estos recursos.
P34. Gestión y sostenibilidad de recursos.	56.695.696	56.695.696	5.897.965	5.897.965	10,40%	La baja ejecución durante el primer trimestre corresponde a que se estaba adelantando el proceso de contratación de servicio de suministro de pasajes aéreos consolidado en contratación global para la Universidad. Al 30 de abril de 2026 el proyecto avanza con una ejecución de 81,78% de recursos comprometidos.
P37. Consolidación de los Sistemas de Gestión.	50.004.846	50.004.846	1,888,950	0	3,78%	Los recursos asignados están destinados a la visita de seguimiento a la certificación con Bureau Veritas y a la formación Six Sigma Green Belt, actividades que se encuentran programadas para los meses de mayo y junio, respectivamente. De igual manera, se tiene prevista la formación de auditor HSEQ (con las nuevas versiones de las normas ISO 9001, ISO 14001 e ISO 45001), la cual se realizará mediante contratación directa; esta formación se proyecta ejecutar una vez se cuente con la última actualización normativa, estimada para el mes de junio. Por lo anterior, durante el primer trimestre del año no se presenta una ejecución significativa de recursos, sin que ello afecte el cumplimiento de las actividades programadas dentro de los planes operativos.

PROYECTOS	APROPIACIÓN INICIAL	APROPIACIÓN DEFINITIVA	COMPROMISOS	PAGOS	%	justificación
BIENESTAR INSTITUCIONAL, CALIDAD DE VIDA E INCLUSIÓN						
P41. Implementación de la política de Bienestar Institucional	0	50.585.401	0	0	0%	El recurso corresponde a adiciones presupuestales con destinación específica, orientadas a dar cumplimiento a los gastos en el marco de los Planes de Fomento, aprobados por el Consejo Superior y el Ministerio de Educación Nacional. A la fecha, estos recursos se encuentran en proceso de gestión para su ejecución, en concordancia con las restricciones y lineamientos establecidos en el marco de la Ley de Garantías; por lo tanto, es normal que aún no se refleje ejecución presupuestal en esta etapa.

ADICIONES PRESUPUESTALES

PILAR DE GESTIÓN Excelencia Académica para la Formación Integral

Acuerdo N°	Valor adicionado	Proyecto	Plan Operativo	Que ajustes a metas dieron lugar, incorporación de actividades o ya se tenían proyectadas
Acuerdo No. 34 de 13 de febrero de 2026 RECURSO 26A RECURSOS DEL BALANCE - PLAN DE FOMENTO	33,819,757.00	P4. Acompañamiento y seguimiento académico	Seguimiento Académico	La adición fortalece las estrategias y actividades (Análisis de indicadores de desempeño académico de los estudiantes) para diagnosticar y generar alertas tempranas de posibles desertores, como también otras fenómenos relacionados con la gestión académica. Sin embargo, no afecta las metas planteadas inicialmente.
Sub total	\$ 33,819,757.00			
Acuerdo No. 44 de 9 de abril de 2026 RECURSO 26 OTROS RECURSOS DE BALANCE - ACUERDOS	\$ 200,000,000.00	P2. Evaluación y Aseguramiento de la Calidad	Evaluación y aseguramiento de la calidad	Las metas, aunque se encontraban sujetas a la disponibilidad del recurso, fueron establecidas bajo la previsión de que este sería efectivamente recibido. Por lo tanto, no requiere ajustes
Sub total	\$ 200,000,000.00			

Total Adición	233,819,757.00
----------------------	-----------------------

PILAR DE GESTIÓN Creación, Gestión y Transferencia del conocimiento

Acuerdo N°	Valor adicionado	Proyecto	Información uso del recurso	Plan Operativo	Que ajustes a metas dieron lugar, incorporación de actividades o ya se tenían proyectadas
Acuerdo No. 41 de 11 de marzo de 2026 RECURSO 26 OTROS RECURSOS DEL BALANCE - ACUERDOS	500,000,000.00	P15. Promoción, comercialización y transferencia de capacidades institucionales a través de la prestación de Servicios de Extensión	Salado Consotá: Actividades para fortalecer la apropiación social del conocimiento tales como: estudio de mercado, asesores científicos, museografía y diseños de salas.	Plan operativo 3. Creación, fortalecimiento y posicionamiento de espacios de apropiación social del conocimiento.	La adición no da lugar a ajuste de metas, permite fortalecer la actividad "Gestión institucional para el fortalecimiento de proyectos institucionales de apropiación social del conocimiento"
	300,000,000.00		CIBI: Actividades para fortalecer la apropiación social del conocimiento tales como: diseños, conservación y formación.	Plan operativo 3. Creación, fortalecimiento y posicionamiento de espacios de apropiación social del conocimiento.	La adición no da lugar a ajuste de metas, permite fortalecer la actividad "Gestión del proyecto Generación Creación de un Centro de ciencia en Biodiversidad de Risaralda"
Sub total	800,000,000.00				

PILAR DE GESTIÓN

Gestión y Sostenibilidad Institucional

Acuerdo N°	Valor adicionado	Proyecto	Plan Operativo	Que ajustes a metas dieron lugar, incorporación de actividades o ya se tienen proyectadas
Acuerdo No. 58 de 23 de diciembre de 2025 RECURSO 26A RECURSOS DEL BALANCE - PLAN DE FOMENTO RECURSO 26B RECURSOS DEL BALANCE - ESTAMPILLA PRO UNIVERSIDAD	111,309,915.18	P32. Gestión integral de la infraestructura física	Fortalecimiento de la infraestructura Física	No se requiere modificación aplan operativo dado que las intervenciones ya estaban proyectadas desde la planeación de metas.
	389,544,767.76		Fortalecimiento de la infraestructura Física	No se requiere modificación aplan operativo dado que las intervenciones ya estaban proyectadas desde la planeación de metas.
	500,854,682.94			
Acuerdo No. 34 de 13 de febrero de 2026 RECURSO 26A RECURSOS DEL BALANCE - PLAN DE FOMENTO	76,167,511.00	P30. Sostenibilidad de la Infraestructura Tecnológica	Sostenibilidad de equipos, licencias y medios tecnológicos educativos	No se dieron ajustes a metas dado que ya estaba proyectado dentro del plan operativo, el cual presenta déficit, en atención al presupuesto asignado para la vigencia 2026.
	103,111,993.00	P32. Gestión integral de la infraestructura física	Fortalecimiento de la infraestructura Física	No se requiere modificación aplan operativo dado que las intervenciones y compras ya estaban proyectadas desde la planeación de metas.
	108,538,293.00			
	290,199,446.00			
	10,376,846.00			
	588,394,089.00			
Acuerdo No. 35 de 13 de febrero de 2026 RECURSO 26B RECURSOS DEL BALANCE - ESTAMPILLA PRO UNIVERSIDAD	465,213,141.70	P32. Gestión integral de la infraestructura física	Fortalecimiento de la infraestructura Física	No se requiere modificación aplan operativo dado que las intervenciones y compras ya estaban proyectadas desde la planeación de metas.
	222,905,713.20			
	180,888,010.00			
	167,097,434.80			
	482,758,994.00	P30. Sostenibilidad de la Infraestructura Tecnológica	Sostenibilidad de equipos, licencias y medios tecnológicos educativos	No se dieron ajustes a metas dado que ya estaba proyectado dentro del plan operativo, el cual presenta déficit, en atención al presupuesto asignado para la vigencia 2026.
	1,518,863,293.70			
Acuerdo No. 36 de 13 de febrero de 2026 RECURSO 25A RECURSO BALANCE - ESTAMPILLA TERCER MILENIO MUNICIPIO RECURSO 25B RECURSO BALANCE - ESTAMPILLA TERCER MILENIO DEPTO	575,907,807.00	P32. Gestión integral de la infraestructura física	Fortalecimiento de la infraestructura Física	No se requiere modificación aplan operativo dado que las intervenciones ya estaban proyectadas desde la planeación de metas.
	0.80			
	16,132,532.60	P30. Sostenibilidad de la Infraestructura Tecnológica	Reposición y actualización de equipamiento de espacios para la docencia	No se presenta cambio en la meta, en atención a que este recurso corresponde a pendientes de plan de compras de la Convocatoria PARCE de la vigencia anterior.
	592,040,340.40			

ADICIONES PRESUPUESTALES

Acuerdo N°	Valor adicionado	Proyecto	Plan Operativo	Que ajustes a metas dieron lugar, incorporación de actividades o ya se tienen proyectadas
Acuerdo No. 41 de 11 de marzo de 2026 RECURSO 26 OTROS RECURSOS DEL BALANCE - ACUERDOS	250,000,000.00	P32. Gestión integral de la infraestructura física	Fortalecimiento de la infraestructura Física	No se requiere modificación al plan operativo dado que las intervenciones ya estaban proyectadas desde la planeación de metas en la actividad Ejecución de adecuaciones en el campus y sedes alternas.
	250,000,000.00			
Acuerdo No. 42 de 11 de marzo de 2026 RECURSO 26 RECURSOS DEL BALANCE	1,188,411,495.00	P30. Sostenibilidad de la Infraestructura Tecnológica	Sostenibilidad de equipos, licencias y medios tecnológicos educativos	No se dieron ajustes a metas dado que ya estaba proyectado dentro del plan operativo.
	46,213,505.00		Sostenibilidad de equipos, licencias y medios tecnológicos educativos	No se dieron ajustes a metas dado que ya estaba proyectado dentro del plan operativo.
	2,725,423,359.00		Sostenibilidad de equipos, licencias y medios tecnológicos educativos	No se dieron ajustes a metas dado que ya estaba proyectado dentro del plan operativo.
	1,635,254,015.00		Sostenibilidad de equipos, licencias y medios tecnológicos educativos	No se dieron ajustes a metas dado que ya estaba proyectado dentro del plan operativo.
	1,090,169,344.00		Sostenibilidad de equipos, licencias y medios tecnológicos educativos	No se dieron ajustes a metas dado que ya estaba proyectado dentro del plan operativo.
	6,685,471,718.00			
Acuerdo No. 43 de 8 de abril de 2026 RECURSO 25A RECURSO BALANCE - ESTAMPILLA TERCER MILENIO MUNICIPIO RECURSO 25B RECURSO BALANCE - ESTAMPILLA TERCER MILENIO DEPTO	1,085,920,868.00	P32. Gestión Integral de la Infraestructura física	Fortalecimiento de la infraestructura Física	No se requiere modificación al plan operativo dado que las intervenciones ya estaban proyectadas desde la planeación de metas.
	782,973,611.20			
	1,868,894,479.20			
Acuerdo No. 44 de 9 de abril de 2026 RECURSO 26 OTROS RECURSOS DE BALANCE - ACUERDOS	891,122,119.15	P32. Gestión Integral de la Infraestructura física	Gerencia Integral del Campus	No se requiere modificación al plan operativo dado que la adquisición del predio ya estaba proyectada desde la planeación de metas en la actividad Adquisición de Predios
	891,122,119.15			

12.895.640.722.39

ADICIONES PRESUPUESTALES

PILAR DE GESTIÓN Bienestar Universitario, Calidad de vida e Inclusión en contextos universitarios

Acuerdo N°	Valor adicionado	Proyecto	Plan Operativo	Que ajustes a metas dieron lugar, incorporación de actividades o ya se tenían proyectadas
Acuerdo No. 34 de 13 de febrero de 2026 RECURSO 26A RECURSOS DEL BALANCE - PLAN DE FOMENTO	\$ 20,630,400.00	P41. Implementación de la política de Bienestar Institucional	Seguimiento de la política de Bienestar Institucional	Acompañamiento y desarrollo de estrategias orientadas a la promoción de modos, condiciones y estilos de vida en el entorno universitario.
	\$ 17,254,996.00		Seguimiento de la política de Bienestar Institucional	
	\$ 11,286,699.00		Programa de Acompañamiento Integral Docentes y Administrativos	Adquisición de materiales y equipos para la implementación de intervenciones grupales en docentes, orientadas al mejoramiento del bienestar y la calidad de vida.
	\$ 1,413,306.00		Programa de Acompañamiento Integral Docentes y Administrativos	
Sub total	\$ 50,585,401.00			



5. Seguimiento Plan de Mejoramiento Acreditación Institucional



Avance PMI CNA – Trimestre I 2026

AVANCE POR FACTOR				RESULTADO GENERAL		
FACTOR	NOMBRE FACTOR	Cargar Avance	PONDERADOR	AVANCE	RESULTADO GENERAL	
F1	MISIÓN, PROYECTO INSTITUCIONAL Y DE PROGRAMA	72.00%	9.09%	72.00%	54.2%	
F2	ESTUDIANTES	51.25%	9.09%	51.25%		
F3	PROFESORES	72.09%	9.09%	72.09%		
F4	PROCESOS ACADÉMICOS	81.46%	9.09%	81.46%		
F5	VISIBILIDAD NACIONAL E INTERNACIONAL	0.00%	9.09%	0.00%		
F6	INVESTIGACIÓN, INNOVACIÓN Y CREACIÓN ARTÍSTICA Y CULTURAL	41.35%	9.09%	41.35%		
F7	PERTINENCIA E IMPACTO SOCIAL	58.31%	9.09%	58.31%		
F8	PROCESOS DE AUTOEVALUACIÓN Y AUTORREGULACIÓN	45.00%	9.09%	45.00%		
F9	BIENESTAR INSTITUCIONAL	76.66%	9.09%	76.66%		
F10	ORGANIZACIÓN, GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN	28.58%	9.09%	28.58%		
F11	RECURSOS DE APOYO ACADÉMICO E INFRAESTRUCTURA FÍSICA	69.11%	9.09%	69.11%		
F12	RECURSOS FINANCIEROS		SIN OPORTUNIDADES DE MEJORA			
			100%			



6. Avances a los informes de seguimiento planes de mejoramiento institucionales CNA – Sello Sofía



» Aquí construimos futuro «

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

Plan de trabajo 2026 - Informes seguimiento y evaluación de los PM Ruta 1 (CNA) y Ruta 2 (Sofia)

FASE	ACTIVIDAD	Periodo Ejecución	RESPONSABLE	AVANCE
I. REVISIÓN DOCUMENTACIÓN Y PREPARACIÓN (SIGER)	Análisis de los reportes y los informes parciales de seguimiento periodos de ejecución (2021 a 2025)	Febrero - Marzo 2026	Planeación	100%
	Informes seguimiento PMI (CNA) – Ruta 1 - Periodos (2021-2025)			
	Informes seguimiento PMII (SOFIA) – Ruta 2 (2023-2025)			
II. CONSOLIDACIÓN Y APROBACIÓN INTERNA	Consolidación de los informes de seguimientos PMI - PMII	Marzo – Abril 2026	Planeación	100%
	Presentación de los resultados del seguimiento de los PMI - PMII	Abril 2026	Comité Gerencia PDI y Acreditación Institucional	100%
	Validación equipo Líderes - Pilares Factores - Estándares	23 abril - 04 mayo 2026	Líderes Pilares - Factores	70%
III. PRESENTACIÓN FORMAL EXTERNA	Entrega del Informe CNA (SACES)	Mayo 2026	Planeación – Vicerrectoría Académica - Rectoría	No iniciada
	Entrega del Informe Sello SOFÍA (Madri+d)	Mayo 2026	Planeación – Rectoría	No iniciada

ruta 1



01. Documentación y preparación

Enero - marzo 2026

PMI - detalles:

28 oportunidades de mejora
60 indicadores (45 SIGER, 10 MSU
5 Otros)
11 factores

Reportes SIGER por periodos

Informes parciales

Informe 2021
Informe 2022
Informe 2023
Informe 2024
Informe 2025



02. Consolidación - aprobación

Marzo - abril 2026

Consolidación
Requerimientos y validación
de la información reportada
en el SIGER y documentos
institucionales.

Aprobación - Validación

Oficina Planeación (equipo
PDI y AIE)

13-17 abril

Responsables Factor
Comité Gerencia PDI y AI

20-24 abril



04. Presentación Externa

Mayo 2026

Radicación

El informe consolidado se
radica en la plataforma del
CNA
Apoyo Vicerrectoría
Académica

Avance Validación Información - Responsables

Líder información	Factores
Vicerrectoría Académica	F1 – F2 -F3 – F4 – F5– F8
Vicerrectoría Administrativa y Financiera	F3 – F10
Vicerrectoría IIE	F6 – F7
Vicerrectoría RS y BU	F2 – F9
GTH	F3- F10
GTISI	F10 – F11
Secretaria General	F2 –F3
Gestión de la Comunicación y la promoción institucional	F1 - F2 – F3 – F4 -F6 - F7 - F 9 – F10
Relaciones internacionales	F5
Egresados	F7
Planeación	F1 – F7 -F8 – F11



Avance de las Acciones Necesarias

22 Acciones Necesarias	14 Cumplidas (Necesarias)	8 En Proceso (Necesarias)	81,82% % Avance Necesarias	0 Sin Iniciar Necesarias
----------------------------------	-------------------------------------	-------------------------------------	--------------------------------------	------------------------------------

Estándar	Total acciones	Cumplido	En Proceso	No Iniciado	Puntaje	% Avance
E1 — Política y Estrategia	1	0	1	0	0,5	50%
E3 — Recursos Humanos	5	2	3	0	3,5	70%
E4 — Recursos Materiales	5	3	2	0	4,0	80%
E5 — Formación	3	2	1	0	2,5	83,33%
E6 — Investigación y Transferencia	7	6	1	0	6,5	92,85%
E8 — Aseguramiento de la Calidad	1	1	0	0	1	100 %
TOTAL	22	14	8	0	18/22	81,82%

Avance de las Acciones a Considerar

46 Acciones a Considerar	19 Cumplidas (Considerar)	27 En Proceso (Considerar)	70,65% % Avance Considerar	0 No Iniciadas Considerar
------------------------------------	-------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	-------------------------------------

Estándar	Total acciones	Cumplido	En Proceso	No Iniciado	Puntaje	% Avance
E1 — Política y Estrategia	3	2	1	0	2,5	83,33%
E2 — Organización y Alianzas	2	1	1	0	1,5	75%
E3 — Recursos Humanos	3	0	3	0	1,5	50%
E4 — Recursos Materiales	9	2	7	0	5,5	61,1%
E5 — Formación	3	1	2	0	2,0	66,7%
E6 — Investigación y Transferencia	6	4	2	0	5,0	83,3%
E7 — Vinculación con el Entorno	5	3	2	0	4,0	80%
E8 — Aseguramiento de la Calidad	3	1	2	0	2,0	66,7%
E9 — Información Pública	5	3	2	0	4,0	80%
E10 — Gestión de la Información	4	0	4	0	2,0	50%
E11 — Plan de Mejora	3	2	1	0	2,5	83,3%
TOTAL	46	19	27	0	32,5/46	70,65%

Avance de las Acciones Necesarias y a Considerar

68 TOTAL PMII	33 Total Cumplidas	35 Total En Proceso	74,26% CUMPLIMIENTO GLOBAL	0 No Iniciadas
-------------------------	------------------------------	-------------------------------	--------------------------------------	--------------------------

Estándar	Total acciones	Cumplido	En Proceso	No Iniciado	Puntaje	% Avance
E1 — Política y Estrategia	4	2	2	0	3,0	87,5%
E2 — Organización y Alianzas	2	1	1	0	1,5	75%
E3 — Recursos Humanos	8	2	6	0	5,0	68,8%
E4 — Recursos Materiales	14	5	9	0	9,5	67,9%
E5 — Formación	6	3	3	0	4,5	91,7%
E6 — Investigación y Transferencia	13	10	3	0	11,5	96,2%
E7 — Vinculación con el Entorno	5	3	2	0	4,0	90%
E8 — Aseguramiento de la Calidad	4	2	2	0	3,0	87,5%
E9 — Información Pública	5	3	2	0	4,0	90%
E10 — Gestión de la Información	4	0	4	0	2,0	50%
E11 — Plan de Mejora	3	2	1	0	2,5	83,3%
TOTAL	68	33	35	0	50,5/68	74,26%

Avance Validación Información - Responsables

Líder información	Estándares
Vicerrectoría Académica	Política y Estrategia Recursos Humanos Formación Investigación y transferencia Organización, financiación y alianzas Vinculación con el entorno Plan de Mejora
Vicerrectoría Administrativa y Financiera	Política y Estrategia Recursos Humanos Recursos materiales y servicios Investigación y transferencia Organización, financiación y alianzas Información pública Plan de Mejora
Vicerrectoría IIE	Recursos Humanos Investigación y transferencia Recursos materiales y servicios Vinculación con el entorno
Vicerrectoría RS y BU	Recursos Humanos Sistema de Aseguramiento de la Calidad Información pública Plan de Mejora
GTH	Recursos Humanos

Avance Validación Información - Responsables

Líder información	Estándares
Biblioteca	Recursos materiales y servicios
Secretaria General	Recursos Humanos Recursos materiales y servicios
Gestión de la Comunicación y la promoción institucional	Recursos Humanos Investigación y transferencia Organización, financiación y alianzas Sistema de Aseguramiento de la Calidad Información pública Plan de Mejora
Relaciones internacionales	Recursos materiales y servicios Investigación y transferencia Recursos Humanos Vinculación con el entorno
Planeación	Política y Estrategia Recursos Humanos Recursos materiales y servicios Investigación y transferencia Sistema de Aseguramiento de la Calidad Organización, financiación y alianzas Vinculación con el entorno Información pública Plan de Mejora

Aspectos a considerar para radicar INFORMES

- 24 al 04 mayo – Orientación a la validación de las respuestas a las oportunidades de mejora y acciones necesarias.
- Del 6 al 08 de mayo seguimiento a fuentes de información faltantes
- Del 11 al 23 mayo consolidación y revisión de estilo
- Del 25 al 30 mayo radicación de los dos informes de Seguimiento a los Planes de Mejoramiento institucional – CNA y Sello SOFIA

Junio – Diciembre 2026

- Ruta de seguimiento al detalle
- Socializar resultados parciales comunidad universitaria
- Consolidación **Sistema de Seguimiento institucional PM Acreditación**



7. Plan de Trabajo Comité Gerencia del PDI



>> Aquí construimos futuro <<

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL



8. Proposiciones y varios



PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL



¡GRACIAS!



PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL